



Jaarverslag 2008-2009

Samen duurzaam meerwaarde creëren
door waardengedreven vakmanschap in retail

Risico's verbonden aan voorspellingen

Verklaringen die door de Groep Colruyt, in dit jaarverslag zijn opgenomen evenals verwijzingen naar dit jaarverslag in andere schriftelijke of mondelinge verklaringen van de groep die gaan over toekomstige verwachtingen inzake activiteiten, gebeurtenissen en strategische ontwikkelingen van de Groep Colruyt zijn voorspellingen en houden aldus risico's en onzekerheden in. De gecommuniceerde informatie heeft betrekking op de op dit ogenblik beschikbare informatie, die kan verschillen van de uiteindelijke resultaten. Factoren die een afwijking tussen verwachting en realiteit kunnen beïnvloeden zijn: een veranderende micro- of macro-economische context, wijzigende marktsituaties, gewijzigd concurrentieel klimaat, ongunstige uitspraken inzake de bouw- en/of uitbreiding van nieuwe of bestaande winkels, bevoorradingsproblemen met leveranciers, evenals alle andere factoren die een impact kunnen hebben op het resultaat van de groep. Colruyt groep neemt geen enkele verbintenis inzake toekomstige berichtgevingen die een invloed zouden kunnen hebben op het resultaat van de groep of een afwijking kunnen veroorzaken ten opzichte van de vooropgestelde vooruitzichten opgenomen in dit jaarverslag of andere communicatie van de groep, zowel schriftelijk als mondeling.

Halle, 19 juni 2009

N.V. Etn. Fr. Colruyt.

Maatschappelijke zetel:
Wilgenveld
Edingensesteenweg 196
B-1500 HALLE

RPR Brussel
BTW: BE 400.378.485
Ondernemingsnummer: 0400.378.485

Tel. 02 360 10 40
Fax 02 360 02 07
Internet: www.colruyt.be - www.colruytgroup.be
E-mail: colruyt@colruyt.be

BOEKJAAR
2008/2009

JAARVERSLAG
voorgelegd aan de Gewone Algemene Vergadering
van 16 september 2009
door de
RAAD VAN BESTUUR
en
VERSLAG van de COMMISSARIS

Ce rapport annuel est également disponible en français.
This annual report is also available in English.

Woord van de voorzitter



Het zal u niet verbazen dat ook de Groep Colruyt een **bewogen boekjaar** achter de rug heeft. Door de financieel-economische malaise en de snel opeenvolgende ontwikkelingen in de Belgische distributiesector, was het meer dan ooit zaak om alert te blijven en kort op de bal te spelen.

Het verheugt mij dan ook des te meer dat we dit boekjaar met zeer behoorlijke cijfers kunnen afsluiten.

Die mooie resultaten hebben we in de eerste plaats te danken aan onze **groeiende klantenkring**. Enerzijds bleven we het vertrouwen van bestaande klanten genieten, zowel in de periode van hoge inflatie als tijdens de daaropvolgende fase van prijsdalingen. Anderzijds mochten we het voorbije boekjaar ook heel wat nieuwe klanten verwelkomen. Hierbij wil ik alle klanten bedanken voor hun vertrouwen en hen tegelijk verzekeren dat we onze engagementen ook in de toekomst willen blijven nakomen.

Onze zakelijke **partners** en **aandeelhouders** wil ik eveneens danken voor het vertrouwen dat ze in de Groep Colruyt bleven stellen. Ook zij kunnen op ons blijven rekenen als langetermijnpartner en groeiende speler in het distributielandchap.

Ten slotte bedank ik hartelijk alle **medewerkers** van de groep, die terecht fier mogen zijn op de prestaties van het voorbije boekjaar. Met hun inzet, vakmanschap en ondernemerschap maken zij de Groep Colruyt tot wat hij vandaag is.

De goede resultaten zijn voorts te verklaren doordat de Groep Colruyt - ook in moeilijke economische tijden - consequent blijft focussen op zijn essentiële opdracht, zoals die vervat is in de bedrijfsmissie: 'Samen duurzaam meerwaarde creëren door waardengedreven vakmanschap in retail'.

Onze projecten zijn er steeds op gericht **meerwaarde** te bieden aan alle stakeholders: klanten, medewerkers, aandeelhouders, leveranciers, partners en de ruimere maatschappelijke omgeving. Om die meerwaarde ook op de langere termijn te verzekeren, blijven we **investeren** in o.a. patrimonium en hernieuwbare energiebronnen.

En uiteraard ook in de aanwerving, opleiding en motivatie van onze medewerkers. Hun ondernemerschap en aanstekelijke arbeidsvreugde dragen in sterke mate bij tot het bedrijfsresultaat. Omgekeerd stimuleren goede resultaten op hun beurt het ondernemerschap en de arbeidsvreugde.

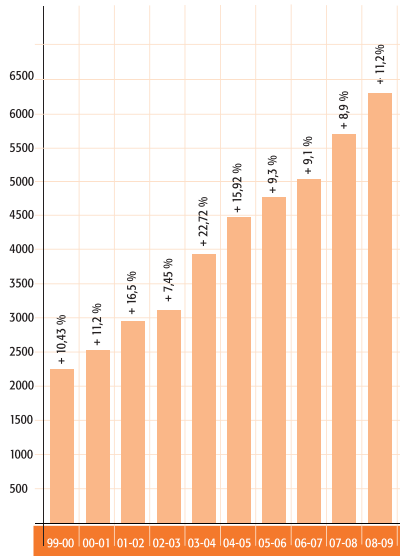
De Groep Colruyt is de jongste 10 jaar sterk gegroeid en ook voor de eerstvolgende jaren hebben we ambitieuze **groeiplannen**.

Bij het realiseren daarvan zullen we ons consequent laten leiden en inspireren door onze missie en bijhorende kernwaarden. We investeren continu in het aanpassen van onze structuren, leiderschapsmodellen en communicatiesystemen aan onze groei. Ook als bedrijf met bijna 21.000 medewerkers streven we er immers naar om een familiaal karakter te behouden. Ik vertrouw erop dat ook onze klanten dat zullen blijven waarderen.

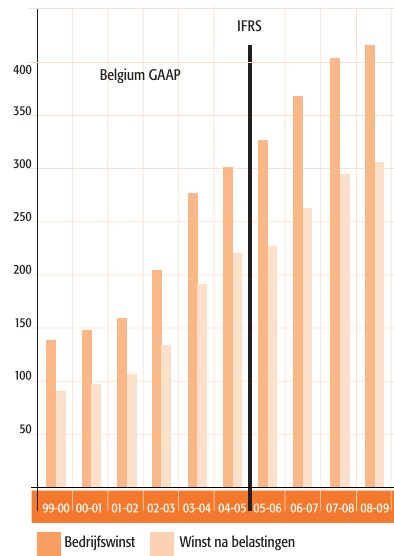
Jef Colruyt
Voorzitter Groep Colruyt

| | | | |
|--|-----------|--|-----------|
| Woord van de voorzitter | 2 | B. Groothandel en foodservice | 28 |
| Deel 1: Groep Colruyt geconsolideerd | 5 | 1. Groothandel in België | 28 |
| A. Bespreking winst- en verliesrekening | 5 | 1.1 Spar Retail | 28 |
| B. Bespreking winst- en verliesrekening per segment | 5 | 1.2 Collivery | 29 |
| C. Kasstroom- en balansanalyse | 6 | 1.3 Alvo | 29 |
| D. Vooruitzichten | 6 | 2. Groothandel en foodservice in Frankrijk | 30 |
| Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt | 8 | C. Overige activiteiten | 31 |
| 1. Onze groepsmissie | 8 | 1. DATS 24 | 31 |
| 2. Onze waarden: meer dan louter stielkennis | 9 | 2. Druco | 32 |
| 3. Duurzaam ondernemen: samen met bekwame en betrokken medewerkers | 9 | 3. intrion | 32 |
| A. Permanente vorming | 9 | 4. Hernieuwbare energie: WE-Power en Fraxicor | 33 |
| B. Doorgroeimogelijkheden | 9 | D. Corporate activiteiten: Colruyt Group Services | 34 |
| C. Persoonlijke groei | 10 | Deel 4: Bestuur, toezicht en directie | 35 |
| D. Maximaal informeren | 10 | Deel 5: Deugdelijk/duurzaam bestuur | 37 |
| E. No-nonsensecultuur | 10 | A. Charter | 37 |
| F. Financiële betrokkenheid | 11 | B. Gebeurtenissen tijdens het boekjaar | 39 |
| F1. Winstparticipatie | 11 | C. Risicobeheer | 41 |
| F2. Voorbehouden kapitaalverhoging | 12 | Deel 6: Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt | 43 |
| G. Creatie tewerkstelling | 12 | Kalender van de aandeelhouders | 43 |
| H. Loonkosten - nettoloon | 13 | 1. Dividend van het boekjaar 2008/2009 | 43 |
| I. Bijdragen afgedragen aan de Belgische schatkist | 13 | 2. Overzicht aandelen Etn. Fr. Colruyt N.V. | 44 |
| 4. Duurzaam ondernemen: verantwoord energiebeleid | 14 | 3. Inkoop van eigen aandelen | 44 |
| A. Energie besparen | 14 | 4. Structuur van het aandeelhouderschap | 44 |
| B. Eigen productie hernieuwbare energie | 14 | 5. Mededeling van een akkoord van onderling overleg | 46 |
| 5. Duurzaam ondernemen: maatschappelijk engagement | 15 | 6. Ethibel | 46 |
| A. Investeren in kwaliteit | 15 | Deel 7: Financieel rapport | 47 |
| B. Structurele ondersteuning | 15 | Geconsolideerde jaarrekening Groep en toelichtingen | 47 |
| C. Mobiliteit | 15 | Geconsolideerde winst- en verliesrekening | 48 |
| D. Betere werkomstandigheden in het Zuiden | 16 | Geconsolideerde balans | 49 |
| E. Scholing en vorming in het Zuiden | 16 | Geconsolideerd kasstroomoverzicht | 50 |
| Deel 3: Activiteiten | 17 | Geconsolideerde staat van het totaalresultaat | 51 |
| Voorstelling van de Groep Colruyt | 17 | Verklaring van de verantwoordelijke personen | 51 |
| Segmentopdeling | 17 | Verslag van de commissaris | 52 |
| Immobilien | 18 | Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening | 55 |
| A. Detailhandel | 19 | Inhoudsopgave | 55 |
| 1. Colruyt | 19 | Lijst van geconsolideerde entiteiten | 94 |
| 2. OKay en Bio-Planet | 22 | Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV | 96 |
| 3. DreamLand, DreamBaby en dream | 24 | | |
| 4. ColliShop | 25 | | |
| 5. Winkels in Frankrijk: Colruyt en Coccinelle | 26 | | |
| 6. Dochterondernemingen die uitsluitend voor detailhandel in België werken | 27 | | |
| E-commerce in de Groep Colruyt | 27 | | |

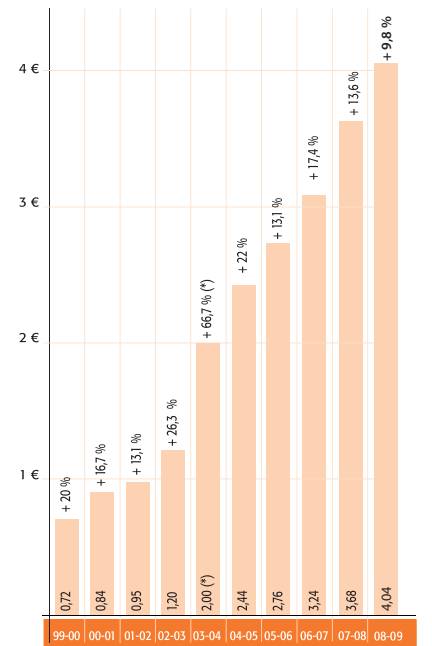
1. Omzet



2. Resultaten

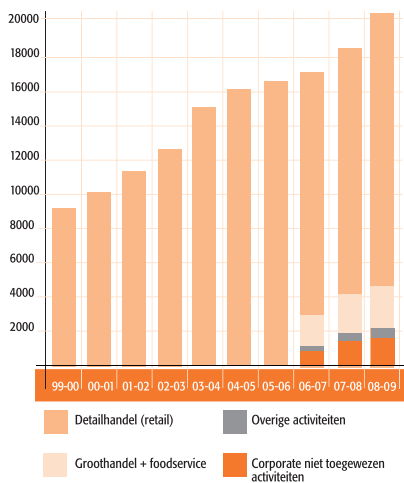


5. Dividend

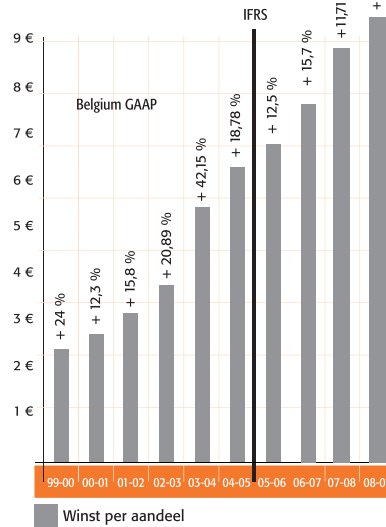


(*) Daar boven op kwam nog een uitzonderlijk dividend onder de vorm van aandelen van de N.V. Dolmen Computer Applications.

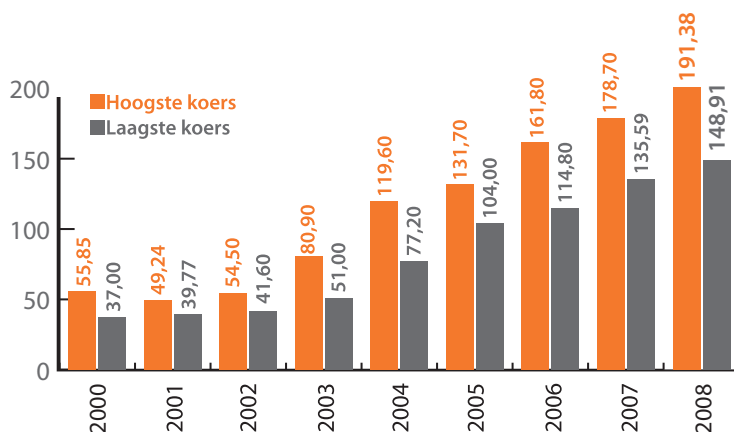
3. Tewerkstelling



4. Winst/aandeel



6. Koers



1. Omzetevolutie van de Groep Colruyt (in miljoen €)

2. Resultaten van de Groep Colruyt (in miljoen €)

3. Tewerkstelling op 31/03

4. Winst per aandeel Colruyt (in €)

5. Brutodividend per aandeel Colruyt (in €)

6. Evolutie beurskoers (slotkoers) aandeel Etn. Fr. Colruyt N.V. (in €)

Deel 1: Groep Colruyt - geconsolideerd

Ondanks de economische crisis blijft de Groep Colruyt investeren in toekomstige groei en ziet het zijn omzet en winst verder stijgen.

Overzicht boekjaar 2008/2009 - Financiële informatie

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 | Evolutie |
|---|------------|------------|----------|
| Omzet | 6.309,6 | 5.673,8 | 11,2% |
| Bedrijfs-cashflow (EBITDA) (1) | 549,0 | 504,0 | 8,9% |
| % omzet | 8,7% | 8,9% | |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 431,8 | 401,6 | 7,5% |
| % omzet | 6,8% | 7,1% | |
| Netto financieel resultaat | 3,4 | 14,1 | (76,0%) |
| Winst vóór belastingen (2) | 432,9 | 416,9 | 3,8% |
| % omzet | 6,9% | 7,3% | |
| Winstbelastingen | 126,8 | 128,7 | (1,4%) |
| Winst van het boekjaar (aandeel van de Groep) | 306,0 | 288,2 | 6,2% |
| % omzet | 4,8% | 5,1% | |
| Cashflow (3) (aandeel van de Groep) | 423,1 | 390,5 | 8,3% |
| Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen | 32.033.719 | 32.501.883 | |
| Winst vóór belastingen per aandeel in EUR | 13,51 | 12,83 | 5,4% |
| Winst per aandeel (aandeel van de Groep) in EUR | 9,55 | 8,87 | 7,7% |
| Dividend per aandeel in EUR (4) | 4,04 | 3,68 | 9,8% |

(1) Bedrijfs-cashflow (EBITDA) = bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen

(2) Winst vóór belastingen omvat het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen

(3) Cashflow = Winst van het boekjaar + afschrijvingen

(4) Voor de huidige verslagperiode is dit een voorgesteld dividend, onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders

A. Bespreking winst - en verliesrekening

Tijdens het boekjaar 2008/09 zag de Groep Colruyt zijn geconsolideerde omzet stijgen met 11,2%, van EUR 5.673,8 miljoen naar EUR 6.309,6 miljoen.

De brutowinst van de groep steeg met 12,4% naar EUR 1.546,8 miljoen, komende van EUR 1.376,0 miljoen, wat overeenstemt met een brutowinstmarge van 24,5% versus 24,3% vorig boekjaar.

De bedrijfs-cashflow (EBITDA) is gestegen met 8,9% tot EUR 549,0 miljoen. Het bedrijfsresultaat (EBIT) van de Groep steeg met 7,5% naar EUR 431,8 miljoen, wat een daling van de EBIT-marge van 24 basispunten tot gevolg had. Deze daling is te wijten aan de sterk toegenomen personeelskosten (loonsinflatie door het automatische indexeringsmechanisme van de

lonen aan de welvaart) en de toegenomen afschrijvingslasten (het investeringsprogramma is de laatste jaren gestegen tot EUR 230,6 miljoen). Dankzij de verhoogde brutowinstmarge werd het effect van de gestegen loonkost enigszins opgevangen. Verwacht wordt dat het investeringsprogramma van de Groep Colruyt in de nabije toekomst een gelijkaardige trend zal blijven vertonen, om de toekomstige groei te blijven ondersteunen.

Het netto financieel resultaat daalde per eind maart 2009 met 76% tot EUR 3,4 miljoen versus EUR 14,1 miljoen vorig boekjaar. Deze daling kan toegewezen worden aan de financiële crisis op de kapitaalmarkten, waardoor de beleggingsportefeuille van de Groep Colruyt een lager rendement heeft opgeleverd.

De belasting op het resultaat daalde met 1,4% tot EUR 126,8 miljoen of een

effectieve belastingvoet van 29,1% versus 30,9% vorig boekjaar. Het nettoresultaat van de Groep Colruyt verbeterde met 6,2% tot EUR 306,0 miljoen. De nettowinst per aandeel (EPS) steeg met 7,7% tot EUR 9,55.

Er wordt een bruto dividend voorgesteld van EUR 4,04 per aandeel, tegenover EUR 3,68 vorig boekjaar.

B. Bespreking winst - en verliesrekening per segment

I. DETAILHANDEL (RETAIL)

Omzet +10,9 %

EBITDA +8,2%

Bedrijfs-winst +7,1 %

Het segment van de detailhandel vertegenwoordigt 76,8% van de geconsolideerde omzet. Per eind 2008 is de voedingsinflatie sterk begonnen dalen. Tijdens de laatste negen maanden van 2008 schommelde de voedingsinflatie nog rond 5,95%, terwijl deze per eind mei nog 1,27% bedroeg. De lagere voedingsinflatie zal ook tijdens het boekjaar 2009/10 invloed hebben op de omzetontwikkelingen van de Groep Colruyt.

Aan het einde van het boekjaar bestond dit segment van de winkels in eigen beheer in België uit 216 Colruyt-winkels, 57 OKay-winkels en 5 Bio-Planets voor wat de food-activiteiten betreft en 37 winkels voor de non-food activiteit: DreamLand, dream en DreamBaby. In Frankrijk bestaan de retailactiviteiten tot op heden uit 46 winkels.

De Colruyt-winkels realiseerden een omzetstijging van 10,6%. Tijdens het boekjaar 2008/09 bedroeg de omzet van de Colruyt-winkels EUR 4.195,0 miljoen, versus EUR 3.792,6 miljoen vorig boekjaar. De huidige economische recessie versterkt de aandacht van de consument op de prijs. De consequente laagsteprijzenstrategie van Colruyt resulteerde dan ook in een verdere stijging van het marktaandeel tot 22,46% voor het kalenderjaar 2008.

De OKay-winkels & Bio-Planet-winkels

■ Deel 1: Groep Colruyt - geconsolideerd

hebben nogmaals een stevige omzetgroei gekend van 21,2% tot EUR 295,2 miljoen.

In Frankrijk realiseerden de geïntegreerde winkels een omzetgroei van 19,9% tot EUR 141,3 miljoen. Door het nieuwe wettelijk kader inzake kostprijscalculatie (Loi Chattel) in combinatie met de huidige strategie van laagste prijzen voor nationale merken die de Colruyt Groep op de Franse markt consequent toepast, is de brutowinst evenwel wat meer onder druk komen te staan. De Loi Chattel, die als doel heeft de prijzen te verlagen, heeft in Frankrijk gezorgd voor prijsconcurrentie tussen de verschillende enseignes. Anderzijds biedt het nieuwe wettelijke kader inzake winkelopeningen (Loi Raffarin) nieuwe opportuniteiten voor SA Colruyt France.

De omzet van onze non-food detailhandel DreamLand, DreamBaby en dream is tijdens dit boekjaar gestegen met 6,2%. De gestegen omzet is te danken aan de opening van drie nieuwe DreamLand-winkels en één DreamBaby. Ondanks deze groeicijfers dienen we rekening te houden met het feit dat de Dreamland-groep vandaag geconfronteerd wordt met lagere koopkracht en minder non-food impulsaankopen.

II. GROOTHANDEL

Omzet +11,7%

EBITDA + 11,3%

Bedrijfswinst +6,6%

De groei van de Belgische groothandelsactiviteit (+5,9%) werd in belangrijke mate beïnvloed door de N.V. Spar Retail, waar zowel de omzetgroei (+4,1%) als de gerealiseerde bedrijfswinst gunstig evolueerde. Het succes van Spar Retail N.V. kan worden toegewezen aan de goede samenwerking met en het harde werk van onze zelfstandige Spar-ondernemers.

In Frankrijk groeide de omzet van de foodservice en de groothandelsactiviteiten met 19,9% tot EUR 473,2 miljoen. Vandaag is de druk op de marge van de Franse foodservice activiteiten enigszins afgenomen, wat het resultaat van de foodservice ten goede komt. Na de recente acquisities hebben de foodservice-activiteiten van de SA Colruyt France naast een nationale aanwezigheid in kruidenierswaren ook een quasi nationale vertegenwoordiging in verse voeding verworven.

III. OVERIGE ACTIVITEITEN

Omzet +12,9%;

EBITDA +36,9%;

Bedrijfswinst +71,4%

De overige activiteiten worden sterk beïnvloed door de groei van onze benzinestations DATS24, zowel in Frankrijk als in België (omzetstijging van 12,8% tov vorig boekjaar). De evolutie van de olieprijs ging gepaard met een verlaagde druk op de marges en had een hogere bedrijfswinst als gevolg. De printactiviteiten van de Groep Colruyt (Druco), ondervonden de gevolgen

van de economische crisis en zagen hun omzet licht stijgen met 3,2%. Tenslotte konden de engineering-activiteiten een omzetgroei van 21,2% voorleggen, waarbij het aantal gerealiseerde engineeringprojecten sterk steeg.

C. Kasstroom- en balansanalyse

De materiële en immateriële vaste activa van de Groep Colruyt zijn tijdens het afgelopen boekjaar gestegen met 11,6% tot EUR 1.053,2 miljoen. Deze stijging is het gevolg van het intensieve investeringsprogramma van de Groep (EUR 230,6 miljoen) versus een afschrijvingsniveau van EUR 117,2 miljoen.

De liquide middelen bleven nagenoeg constant en bedragen EUR 292,9 miljoen. Op 5 mei 2009 had de Groep Colruyt 5,07% van de 33.414.490 uitstaande Colruyt-aandelen ingekocht.

D. Vooruitzichten

Ter gelegenheid van de Algemene vergadering van 16 september 2009 zal de Groep Colruyt een vooruitzicht geven van het groepsresultaat voor het boekjaar 2009/10.



Deel 1: Groep Colruyt - geconsolideerd



Segmentinformatie

| <i>in miljoen EUR</i> | Omzet | Bedrijfscashflow (EBITDA) | Bedrijfswinst (EBIT) |
|--|----------------|---------------------------|----------------------|
| I. DETAILHANDEL (RETAIL) | 4.844,0 | 485,9 | 396,5 |
| - Colruyt | 4.195,0 | | |
| - OKay en Bio-Planet | 295,2 | | |
| - DreamLand | 176,4 | | |
| - Winkels in eigen beheer Frankrijk | 141,3 | | |
| - Overige supermarkten (*) | 36,2 | | |
| II. GROOTHANDEL EN FOODSERVICE | 1056,7 | 27,7 | 17,0 |
| - Belgische foodservice en groothandel | 583,5 | | |
| - Franse foodservice en groothandel | 473,2 | | |
| III. OVERIGE ACTIVITEITEN | 408,8 | 16,7 | 8,8 |
| - DATS 24 België en Frankrijk | 372,5 | | |
| - Druco | 12,7 | | |
| - Engineering activiteiten | 23,7 | | |
| IV. CORPORATE | 0,0 | 18,7 | 9,6 |
| Totaal Groep geconsolideerd | 6.309,6 | 549,0 | 431,8 |

(*) Supermarkten in afwachting van overheveling naar andere uitbatingsformules.

Gerealiseerde investeringen

| | In miljoen € 2008/2009 | In miljoen € 2007/2008 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Detailhandel (retail) | 190,4 | 199,7 |
| - België | 180,6 | 190,4 |
| - Frankrijk | 9,8 | 9,3 |
| Groothandel en foodservice | 13,4 | 10,7 |
| - België | 5,3 | 3,9 |
| - Frankrijk | 8,1 | 6,8 |
| Overige activiteiten | 10,6 | 8,2 |
| Niet toegewezen corporate activiteiten | 16,2 | 9,7 |
| Totaal Groep Colruyt | 230,6 | 228,3 |

Wij voorzien dat de totale investeringen van de Groep Colruyt in 2009/2010 dezelfde trend zullen volgen.



De Groep Colruyt blijft focussen op de detailhandel en in mindere mate op de groothandel.

Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

1. Onze groepsmissie

“Samen duurzaam meerwaarde creëren door waardengedreven vakmanschap in retail”

Meerwaarde

Onze economische opdracht bestaat erin meerwaarde te bieden aan de klanten, medewerkers en aandeelhouders. We willen blijven groeien, om die meerwaarde ook op de lange termijn te verzekeren.

Samen

Om te kunnen groeien, werven we heel wat nieuwe medewerkers aan, die mee delen in de groei die ze realiseren. Dankzij die groei kunnen we ook de klanten beter van dienst zijn.

We gaan respectvol om met medewerkers en klanten en met onze an-

dere stakeholders zoals leveranciers, aandeelhouders en investeerders. We zeggen wat we doen en doen wat we zeggen.

Meerwaarde creëren we samen met alle betrokken partijen, want het geheel is meer dan de som der delen.

Duurzaam ondernemen

We ondernemen met respect voor mens en milieu. Door energiebesparing en investeringen in hernieuwbare energie bijvoorbeeld, willen we tegen 2011 CO₂-neutraal worden voor ons elektriciteitsverbruik.

Op sociaal vlak engageren we ons o.a. voor een vlottere mobiliteit en voor betere scholing en werkomstandigheden in het Zuiden.

Creëren

We stimuleren het ondernemerschap

van onze medewerkers en bieden hen de ruimte om initiatief te nemen. We rusten niet op onze lauweren, maar stellen de dingen permanent in vraag. Elke dag opnieuw zetten we de tellers op nul en proberen we meerwaarde te creëren.

Waardengedreven VAKmanschap

Het bedrijf groeit naarmate de medewerkers groeien. We bieden hen een open, no-nonsense cultuur en kansen voor persoonlijke en professionele groei. Zo kunnen ze evolueren in hun VAKmanschap (Vaardigheden, Attitude en Kennis) en de basiswaarden van de Groep Colruyt mee uitdragen.

Retail

Als goede schoenmaker blijven we bij onze leest en focussen we op de detailhandel en de groothandel.

■ Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

■ 2. Onze waarden: meer dan louter stielkennis

Bij de Groep Colruyt omhelst vakmanschap naast het correct uitvoeren van taken ook beroepsfierheid en een positieve ingesteldheid ten overstaan van collega's, klanten, leveranciers... De mate waarin onze basiswaarden door de organisatie en de medewerkers in de praktijk worden omgezet, is concreet af te toetsen aan de eraan gelinkte aandachtspunten (onderlijnd).

Dienstbaarheid

Onze mensen staan graag ten dienste van klanten én collega's. Alleen zo kunnen ze kwaliteit leveren.

Eenvoud

Om rendabel te blijven, verkiezen we consequent de eenvoudigste oplossingen, die vaak ook de meest efficiënte zijn.

Samenhangigheid

We stimuleren samenwerking op alle niveaus, wat onze teams meer efficiëntie, voldoening, energie en inspiratie oplevert.

Respect

We respecteren elk individu, schatten ieders inbreng naar waarde.

Geloof

We vertrouwen erop dat onze mensen uit zichzelf gemotiveerd zijn om degelijk werk te leveren. Zo stimuleren we hun geloof in eigen kunnen.

Hoop

We voorzien ook de nodige middelen, zodat de medewerkers terecht kunnen hopen dat hun inspanning als meerwaarde wordt ervaren.

Ruimte

We voorzien ruimte om stil te staan, bij te leren en het bewustzijn te vergroten. Zo kunnen we verder groeien in het vak en als persoon.

Moed en kracht

We zorgen mee voor evenwicht tussen de diverse aandachtspunten. Dat geeft de medewerkers de moed om ondernemerschap te laten zien, en de kracht om zich ten volle in te zetten en daar arbeidsvreugde aan te beleven.

■ 3. Duurzaam ondernemen: samen met bekwame en betrokken medewerkers

Bij de Groep Colruyt gaan we ervan uit dat we maar groeien in de mate dat onze mensen groeien. Daarom hechten we veel belang aan onze informele, open bedrijfscultuur en bieden we de medewerkers een brede waaier middelen en kansen om zich professioneel en persoonlijk te ontwikkelen.

A. Permanente vorming

Naast de functiegebonden basisopleidingen tijdens de eerste maanden bieden we de medewerkers tijdens hun loopbaan veel mogelijkheden om zich verder te bekwamen in hun vak en om meer inzicht te verwerven in het bedrijf en in de branche. Zo kan een winkelmedewerker stage lopen in een distributiecentrum, om een beter zicht te krijgen op het grotere geheel. Het ruime aanbod omvat o.a. informatica- en taalopleidingen, vaardigheidstrainingen, bedrijfsbezoeken bij leveranciers...

Om bepaalde knelpuntvacatures in onder meer informatica, techniek en beenhouwerij sneller in te vullen, richt de Groep Colruyt nu al enkele jaren zelf beroepsopleidingen in. Zo creëren we ook kansen voor starters zonder vakkennis of ervaring, en voor mensen die zich willen heroriënteren.

B. Doorgroeimogelijkheden

Bij de Groep Colruyt biedt elke functie reële doorgroeimogelijkheden. Onze medewerkers krijgen als eerste de kans om te solliciteren voor vacatures binnen de groep. Als er (voldoende) geschikte interne kandidaten zijn, worden de vacatures niet extern bekendgemaakt en bij evenwaardigheid genieten medewerkers de voorkeur op externen.

Mensen die andere facetten van zichzelf of van het bedrijf willen leren kennen, kunnen een jobrotatie aanvragen en een (totaal) andere functie gaan uitoefenen.

De uitdaging van door te groeien of te roteren, stimuleert de creativiteit en het dynamisme, zowel bij de direct betrokkenen als bij de collega's en de afdeling. Vakkennis en ervaring blijven in de groep en vormen vaak een grote meerwaarde voor de nieuwe functie.



Vakmanschap is ook een kwestie van ingesteldheid en beroepsfierheid.

Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

C. Persoonlijke groei

Tal van medewerkers nemen vrijwillig deel aan de meest uiteenlopende trainingen voor persoonlijke groei: assertiviteit, mindfulness, groepsdynamica, alfatraining, herbronnen in de natuur, stoppen met roken... De meeste cursussen staan open voor iedereen: mensen met alle mogelijke functies nemen er samen aan deel.

D. Maximaal informeren

Wie weet wat de zin is van zijn job en hoe zijn werk bijdraagt tot het geheel, ervaart meer arbeidsvreugde en betrokkenheid. Daarom hebben onze medewerkers toegang tot een wereld van informatie en worden ze grondig

persoonlijkheden zichzelf kunnen zijn en elkaar met de voornaam aanspreken. Inzet, ideeën en initiatieven worden hoger aangeslagen dan diploma's of titels.

Ongeacht hun functie zijn onze mensen in hoge mate bereikbaar en beschikbaar voor rechtstreeks, informeel contact. Bovendien heeft elke medewerker ook regelmatig een gepland onderhoud met zijn chef. Via het intranet kan ieders agenda geraadpleegd worden en kunnen collega's snel en efficiënt communiceren, waar ze zich ook bevinden. De Groep Colruyt gelooft in de idee van een 'collectief brein' en dus in veelvuldig overleg met alle betrokkenen, zeker met de mensen die het project uitvoeren. Het Charter voor veilig en hoffelijk verkeer



geïnformeerd via dagelijkse post, veelvuldige briefings en vergaderingen, personeelskrant, nieuwsbrieven, bedrijfsradio en -video...

Naast direct bruikbare informatie voor hun specifieke job krijgen de medewerkers heel wat achtergronden en 'waaroms' mee. Bij de invoering van nieuwe werkmethodes bijvoorbeeld, motiveert de initiatiefnemer duidelijk waarom de verandering er komt.

E. No-nonsensecultuur

In de Groep Colruyt heerst een no-nonsensecultuur waarin uiteenlopende

bijvoorbeeld, werd uitgewerkt op initiatief van de chauffeurs zelf. Ook werkvereenvoudiging staat of valt met de inbreng van de gebruikers.

Met ideeën, vragen of opmerkingen kunnen de medewerkers terecht bij de telefonische of elektronische 'Groene Telefoon', die de initiatiefnemer binnen de 14 dagen een persoonlijk antwoord geeft. Dankzij de input van de medewerkers heeft deze dienst in de loop der jaren talloze verbeteringen kunnen doorvoeren.



Betrokkenheid. Onze medewerkers krijgen heel wat achtergronden en 'waaroms' mee.

Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

F. Financiële betrokkenheid

F1. Winstparticipatie

Elk individu draagt op zijn niveau bij tot het eindresultaat van de groep. Als blijk van waardering voor ieders inbreng en betrokkenheid, laat de Groep Colruyt haar Belgische medewerkers delen in de winst (als enige bedrijf in de distri-

butiesector en een van de weinige in heel België). Voor de medewerkers in Frankrijk geldt er een apart systeem, in overeenstemming met de Franse wetgeving.

De winstparticipatie is variabel, aangezien ze afhangt van het bedrijfsresultaat van het voorbije boekjaar. Het basisbedrag wordt vermenigvuldigd met co-

efficiënten voor loon, anciënniteit en functie.

De winstparticipatie kan naar keuze uitgekeerd worden in geld of in aandelen van de N.V. Etn. Fr. Colruyt.

Voor het boekjaar 2008/2009 werd € 23,57 miljoen winstparticipatie uitgekeerd aan alle medewerkers: 55,54 % in cash, 44,46 % in aandelen.

Historiek winstparticipatie

- Sinds 1988 participeert een aanzienlijke groep kaderleden in het kapitaal van Colruyt, onder de vorm van een collectief aandeelhouderschap.
- In 1996 besliste Colruyt om zijn medewerkers te belonen met een 'personeelsdividend'.
- Na bekendmaking van de wet betreffende de participatie in het kapitaal en de winst van de vennootschappen (B.S. 9 juni 2001), werd er binnen een eerste groep nv's van de Groep Colruyt samen met de sociale partners een systeem van winstparticipatie op punt gezet. Een eerste cao daaromtrent werd getekend in juni 2002 en verschillende keren verlengd.
- Vanaf het boekjaar 2007/2008 werd het systeem uitgebreid naar alle nv's van de groep, voor de werknemers tewerkgesteld in België. De nieuwe cao daaromtrent die in april 2007 werd getekend, loopt nog tot 31 december 2009.

In maart 2009 beschikten 1.737 medewerkers over een bedrijfsfiets voor woon-werkverkeer.



Overzicht van de winstparticipatie sinds boekjaar 2001/2002.

| Jaar | Bedrag winst participatie (€ miljoen) | Totaal werknemers | Cash | | Aandelen | | |
|---------------|---------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| | | | (€ miljoen) | Aantal werknemers | (€ miljoen) | Aantal aandelen | Aantal werknemers |
| 2001-2002 | 6,08 | 6.592 | 3,07 (50,50 %) | 4.233 (64,20 %) | 3,01 (49,50 %) | 55.255 | 2.359 (35,78 %) |
| 2002-2003 | 8,64 | 7.298 | 4,51 (52,20 %) | 4.724 (64,70 %) | 4,13 (47,80 %) | 61.071 | 2.574 (35,30 %) |
| 2003-2004 | 15,07 | 8.957 | 7,82 (51,90 %) | 5.757 (64,27 %) | 7,25 (48,10 %) | 66.924 | 3.200 (35,73 %) |
| 2004-2005 | 15,40 | 10.106 | 7,84 (50,90 %) | 6.260 (61,94 %) | 7,56 (49,10 %) | 51.418 | 3.846 (38,06 %) |
| 2005-2006 | 16,23 | 10.596 | 8,23 (50,71 %) | 6.540 (61,72 %) | 8,00 (49,29 %) | 55.661 | 4.056 (38,28 %) |
| 2006-2007 | 18,83 | 11.320 | 8,84 (46,95 %) | 6.388 (56,43 %) | 9,99 (53,05 %) | 49.889 | 4.932 (43,57 %) |
| 2007 -2008 | 22,84 | 13.930 | 11,98 (52,67 %) | 8.122 (58,31 %) | 10,86 (47,33 %) | 55.082 | 5.808 (41,69 %) |
| 2008 -2009 | 23,57 | 15.219 | 13,09 (55,54 %) | 9.285 (61,00 %) | 10,48 (44,46 %) | 51.626 | 5.934 (39,00 %) |
| TOTAAL | 126,66 | | 65,38 | | 61,28 | 446.926 | |

Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

F2. Voorbehouden kapitaalverhoging

Om onze medewerkers te laten delen in de groei van de firma, stimuleren we hen al sinds 1987 om deel te nemen in het kapitaal, via een jaarlijkse voorbehouden kapitaalverhoging van de moedermaatschappij N.V. Etn. Fr. Colruyt.

De aandelen worden aan een voordelige koers (binnen het wettelijke kader) aangeboden en gedurende 5 jaar geblokkeerd.

Tijdens de jongste kapitaalverhoging in november 2008 onderschreven 2.113 medewerkers 65.890 aandelen, wat overeenkomt met een kapitaalbreng van € 9,92 miljoen.

Sinds 1987 hebben de medewerkers van de Groep Colruyt al ingeschreven op (omgerekend) 3.642.875 aandelen van hun eigen bedrijf of hun moedermaatschappij, voor een totaal bedrag van € 103,69 miljoen.

Kapitaalverhogingen voorbehouden aan het personeel, sinds 1987

| Jaar | Bedrag in miljoen € | Aantal aandelen |
|---------------|---------------------|------------------|
| 1987 | 0,17 | 197.900 |
| 1988 | 1,44 | 1.165.700 |
| 1989 | 0,45 | 160.000 |
| 1990 | 0,72 | 185.500 |
| 1991 | 0,69 | 115.720 |
| 1992 | 0,99 | 100.920 |
| 1993 | 1,21 | 95.330 |
| 1994 | 1,56 | 100.500 |
| 1995 | 1,98 | 125.370 |
| 1996 | 5,21 | 200.000 |
| 1997 | 4,44 | 116.100 |
| 1998 | 9,25 | 169.580 |
| 1999 | 2,95 | 59.511 |
| 2000 | 2,70 | 72.794 |
| 2001 | 2,80 | 72.808 |
| 2002 | 4,19 | 99.755 |
| 2003 | 6,55 | 104.000 |
| 2004 | 9,94 | 104.659 |
| 2005 | 10,24 | 110.747 |
| 2006 | 14,89 | 129.239 |
| 2007 | 11,40 | 90.852 |
| 2008 | 9,92 | 65.890 |
| TOTAAL | 103,69 | 3.642.875 |

Verscheidenheid in de Groep Colruyt

Werken in de distributie betekent per definitie samenwerken met mensen van diverse achtergronden, leeftijden en culturen. Respectvol omgaan met die verscheidenheid betekent voor de Groep Colruyt dat iedereen gelijke kansen krijgt. De aanwervende chefs en de selectiedienst staan borg voor een objectieve beoordeling van de kandidaten, op basis van duidelijke jobcriteria. Via vorming, open communicatie, eerlijke evaluatie e.d. streven we ernaar dat nieuwe medewerkers snel hun plaats vinden in de organisatie en er maximaal kunnen groeien.

G. Creatie tewerkstelling

Aantal medewerkers in België op 31 maart 2009: 18.371, waarvan:

| | | | |
|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--|
| 11.230 mannen 61,13 % | 13.740 bedienden 74,79 % | 14.439 fulltime 78,60 % | 12.269 Nederlands- taligen 66,78 % |
| 7.141 vrouwen 38,87 % | 4.631 arbeiders 25,21 % | 3.932 parttime 21,40 % | 6.102 Franstaligen 33,22 % |

Evolutie personeelsbestand Groep Colruyt (aantal koppen)

| | | |
|-------|--------|---------|
| 99/00 | 9.283 | + 959 |
| 00/01 | 10.497 | + 1.214 |
| 01/02 | 11.410 | + 913 |
| 02/03 | 12.402 | + 992 |
| 03/04 | 15.185 | + 2.783 |
| 04/05 | 16.157 | + 972 |
| 05/06 | 16.599 | + 442 |
| 06/07 | 17.329 | + 730 |
| 07/08 | 18.870 | + 1.541 |
| 08/09 | 20.785 | + 1.915 |

Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

Op 31 maart 2009 (einde van het boekjaar 2008/2009) telde de Groep Colruyt 20.785 personeelsleden. Ten opzichte van 31 maart 2008 betekent dat een toename met 1.915 werknemers, of 10,14%. Omgerekend in fulltime equivalenten betekent dat een stijging van 10,6%. Hier een overzicht per segment:

| | Verdeling per segment | | | | | |
|-----------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------|------------------------|---------------|---------------------------|
| | Aantal medewerkers | | | In fulltime equivalent | | |
| | 31.03.09 (*) | 31.03.08 (*) | Vershil t.o.v. vorig jaar | 31.03.09 | 31.03.08 | Vershil t.o.v. vorig jaar |
| Detailhandel (Retail) | 16.329 | 14.930 | 1.399 | 15.158 | 13.790 | 1.368 |
| Groothandel & Foodservice | 2.314 | 2.057 | 257 | 2.262 | 2.013 | 249 |
| Overige activiteiten | 387 | 370 | 17 | 375 | 357 | 18 |
| Corporate (niet toegewezen) | 1.755 | 1.513 | 242 | 1.690 | 1.457 | 233 |
| Totaal groep | 20.785 | 18.870 | 1.915 | 19.485 | 17.617 | 1.868 |
| - België | 18.371 | 16.749 | 1.622 | 17.270 | 15.618 | 1.652 |
| - Frankrijk (**) | 2.248 | 1.995 | 253 | 2.049 | 1.876 | 173 |
| - Andere landen | 166 | 126 | 40 | 166 | 123 | 43 |

(*) Deze cijfers houden geen rekening met de jobstudenten tewerkgesteld in het weekend of de schoolvakantie.
(2.042 op 31/03/2009 en 2.455 op 31/03/2008)

(**) Op 31/12/2008 telde Frankrijk 2.224 werknemers (2.028 in fulltime equivalent)

H. Loonkosten - nettoloon

| | In miljoen € | In % |
|--|---------------|---------------|
| Totale loonkost | 692,78 | 100,00% |
| Werkgeversbijdrage voor RSZ en verzekeringen | 155,61 | |
| Bruto bezoldigingen Belgische werknemers | 537,17 | 77,54% |
| Werknemersbijdragen voor RSZ | 63,74 | |
| Afgehouden bedrijfsvoorheffing | 104,94 | |
| Nettoloon | 368,49 | 53,19% |

Van de brutolonen van € 537,17 miljoen ontvangen de werknemers € 368,49 miljoen of 68,60%. De werkgeversbijdrage voor RSZ en andere wettelijke verzekeringen bedraagt € 155,61 miljoen. De totale jaarkost van de loonmassa voor de Groep Colruyt bedraagt zo € 692,78 miljoen (€ 537,17 miljoen + € 155,61 miljoen). Hiervan ontvangen de werknemers € 368,49 miljoen of 53,19% netto.

De Groep Colruyt droeg in het boekjaar 2008/2009 een bijdrage van € 219,35 miljoen (€ 155,61 miljoen + € 63,74 miljoen) af aan de Belgische sociale zekerheid.

I. Bijdragen afgedragen aan de Belgische schatkist

| | In miljoen € |
|---|---------------|
| Sociale Zekerheid | 219,35 |
| Bedrijfsvoorheffing op lonen | 104,94 |
| Vennootschapsbelasting op het resultaat | 123,21 |
| Vershil tussen te betalen en aftrekbare BTW | 211,43 |
| Roerende voorheffing | 25,87 |
| Onroerende voorheffingen | 5,09 |
| Provinciale en gemeentelijke taksen en andere federale taksen | 3,77 |
| Totaal | 693,66 |

De totale bijdrage afgedragen aan de Belgische schatkist vertegenwoordigt 55,5% van de door de Groep Colruyt in België gegenereerde toegevoegde waarde. (*)

(*) Toegevoegde waarde = bedrijfsopbrengsten min kostprijs verkoop min diensten en diverse goederen of 1,25 miljard euro in België.



Windturbine en zonnepanelen op het distributiecentrum in Halle. Tegen 2011 willen we al onze elektriciteit zelf opwekken uit hernieuwbare energiebronnen.

4. Duurzaam ondernemen: verantwoord energiebeleid

In 1990 lanceerde de Groep Colruyt al het milieuprogramma 'Green Line' en sindsdien hebben we veel inspanningen geleverd om milieuvriendelijker te ondernemen. Het voorbije boekjaar werden duidelijke en ambitieuze doelstellingen vastgelegd. Enerzijds willen we tegen 2012 tien procent energie besparen. Anderzijds willen we tegen 2011 CO₂-neutraal worden voor ons elektriciteitsverbruik. We zullen dan al onze stroom zelf opwekken uit hernieuwbare energiebronnen.

A. Energie besparen

Door onze jarenlange politiek van 'laagste prijzen' streven we bij Colruyt van nature naar de laagste kosten en maximale efficiëntie. We springen dan ook bewust zuinig om met materialen, grondstoffen en energie en hebben al tientallen besparingsprojecten opgezet. Vaak gaat het om eenvoudige ingrepen, zoals doelmatige verlichting en gesloten diepvrieskoffers.

Daarbovenop willen we ons totaalverbruik tegen 2012 met nog eens 10 procent verminderen. Daarom begonnen we in mei 2006 een uniek meet-systeem (ECO2) te ontwikkelen om de voornaamste energiestromen in winkels en centrale gebouwen systematisch in kaart te brengen. Dankzij ECO2 kunnen de mensen ter plaatse hun energieverbruik nu makkelijk opvolgen en bijsturen. En door de centrale analyse van de resultaten kunnen energielekken, abnormaal en onnodig verbruik snel opgespoord worden. Het systeem leverde al opmerkelijke resultaten op en vergroot bovenal het bewustzijn dat iedereen in zijn job (en ook thuis) heel wat besparingsacties kan ondernemen.

Begin 2009 nam de Groep Colruyt in Halle een nieuw kantoorgebouw in gebruik, ontworpen door onze eigen architecten. Het pand scoort prima qua energie-efficiëntie: zo is het isolatiepeil (K32) merklijk beter dan wettelijk verplicht (K45). Na een

extreem koud januariweekend zonder verwarming bedroeg de temperatuur op maandagochtend nog altijd 17 °C.

De Groep Colruyt gebruikt traditiegetrouw enkel gesloten diepvrieskoffers, waarmee we jaarlijks 35.000.000 kWh besparen, of het jaarverbruik van ruim 10.000 gezinnen. De besparing zal nog verder oplopen, want in nieuwe en vernieuwde winkels plaatsen we nu stelselmatig ons recentste koffermodel, dat wel 8 procent groter is maar toch 5 procent minder verbruikt.

Om het transport milieuvriendelijker te maken, blijven we onze vloot vrachtwagens moderniseren. Halverwege het boekjaar waren al de eigen trekkers uitgerust met een Euro 5-motor en roetfilter, zodat ze nu al beantwoorden aan de strengste Europese uitstootnormen. Om in de toekomst nog beter te doen, investeren we ook in de ontwikkeling van een hybride trekker.

Alle nieuwe vrachtwagenchauffeurs volgen een opleiding ecologisch rijden en hun verbruik wordt maandelijks opgevolgd. Ook de 120 medewerkers die vaak een dienstwagen gebruiken (zoals onderhoudstechnici) kregen in 2008 al een opleiding ecologisch rijden, waarmee ze hun verbruik makkelijk met 5 à 10 procent kunnen verminderen. De opleiding is ook voorzien voor alle medewerkers die in 2009 een nieuwe bedrijfswagen krijgen.

B. Eigen productie hernieuwbare energie

Ten laatste tegen 2011 wil de Groep Colruyt al de nodige stroom zelf produceren uit hernieuwbare energiebronnen en daarmee CO₂-neutraal worden. Daartoe investeren we verder in zonnepanelen op winkels en distributiecentra, in bijkomende windturbines en in een eigen vergistinginstallatie. Een overzicht van die activiteiten vindt u in de rubriek 'Overige activiteiten' onder WE-Power.



Het nieuwe kantoorgebouw in Halle scoort goed inzake energie-efficiëntie.

5. Duurzaam ondernemen: maatschappelijk engagement

A. Investeren in kwaliteit

De Groep Colruyt wil haar klanten kwalitatieve producten en diensten aanbieden. Enkele voorbeelden:

- Veel producten van de huismerken bij Colruyt, OKay en Bio-Planet komen uit de eigen productie- en verpakkingsafdelingen. Een groot voordeel daarvan is dat we de kwaliteit doorheen het hele productieproces zelf kunnen bewaken.

- Het vlees in de beenhouwerijen en diepvriesafdelingen beantwoordt aan strikte lastenboeken, met kweek- en slachtvoorschriften die vaak verder gaan dan wettelijk vereist. Het vlees wordt verwerkt in ons eigen, gesloten circuit en is traceerbaar van bij de kweker tot in de winkel. Ook voor de IJslandse diepvriesvis van ons huismerk Kelvin hebben we strikte lastenboeken. Zo zijn enkel verantwoorde vismethodes toegelaten, is de vis perfect traceerbaar en blijft de koudeketting gesloten van de boot tot de winkel. Om de garanties uit onze lastenboeken hard te maken, voeren wijzelf en het onafhankelijke controleorganisme Quality Control stelselmatig controles uit.

- Bij de Groep Colruyt is de veiligheid van speelgoed een absolute prioriteit. Zo controleren we nauwgezet of

de verpakking correcte, volledige en in heldere taal gestelde veiligheidsvoorschriften bevat. We voeren enkel speelgoed in dat het CE-label draagt en gaan na of de CE-attesten van de fabrikant volledig en effectief geldig zijn. Bovendien wordt al het speelgoed uit niet-Europese landen in ons eigen labo en eventueel extern getest op formaat, trek- en breekweerstand, chemische samenstelling, brandveiligheid e.d.

- In 2008 investeerden we 30.000 euro in een scanner die zware metalen opspoorde in speelgoed en elektrische apparaten. Enkel de stukken waarvoor de scanner waarschuwt, gaan voor verdere analyse naar een extern labo. Dankzij die voorselectie kan dat labo doelgericht werken en kunnen wij de hele testprocedure sneller afronden. Met de scanner kunnen we meteen ook nagaan of het speelgoed beantwoordt aan de Europese milieuwetgeving en maximaal gerecycleerd kan worden. In 2008 werden zo'n 1.200 artikelen gescand en in 2009 investeren we opnieuw 45.000 euro in kwaliteitstesten.

B. Structurele ondersteuning

Colruyt werkt al lang samen met de Belgische Federatie van Voedselbanken, die levensmiddelen verdeelt onder de minstbedeelden in ons land. Producten in licht beschadigde verpakking of waarvan de vervaldatum

nadert, worden door de Voedselbank afgehaald. Per jaar gaat het om ca. 200 ton levensmiddelen en daarnaast schenken ook de klanten, via een jaarlijkse inzamelactie, ruim 100 ton basisproducten.

DreamLand van zijn kant verleent structurele steun aan de internationale organisatie SOS-Kinderdorpen, die in de Ardennen een kinderdorp, kinderdagverblijf en jongerenhuis runt.

C. Mobiliteit

Als distributeur is de Groep Colruyt nauw betrokken bij het mobiliteitsvraagstuk. Enerzijds ervaren ruim 20.000 medewerkers elke dag het effect van de toenemende verkeersdruk. Anderzijds bestaat onze kernactiviteit - en maatschappelijke rol - erin om goederen tot bij de consument te brengen, wat natuurlijk een impact heeft op de mobiliteit. We hebben al heel wat maatregelen genomen om het woonwerkverkeer en het goederentransport te optimaliseren. Zowel in woonwerkverkeer als in goederentransport werken we aan kilometerpreventie en proberen we de noodzakelijke afstanden zo veilig, schoon en stil mogelijk te overbruggen. Een overzicht van de gedane en huidige inspanningen en een blik op de toekomst vindt u in onze mobiliteitsbrochure of via www.colruytgroup.be > Onze engagementen.

Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

D. Betere werkomstandigheden in het Zuiden

In 2002 lanceerden Colruyt en DreamLand een charter omtrent kinderarbeid en werkomstandigheden. Sedertdien hebben ruim 300 niet-Europese fabrikanten en leveranciers de gedragscode ondertekend. Goede afspraken en plaatselijke controles door onze aankopers en onafhankelijke experts hebben voor de werknemers tal van concrete verbeteringen opgeleverd.

De Groep Colruyt is op de wereldmarkt echter een relatief kleine speler. Om onze slagkracht te vergroten, bundelen we onze krachten met andere buitenlandse distributeurs. Zo kunnen we op een kortere termijn meer en grondiger controles uitvoeren en kunnen we meer bijdragen aan betere arbeidsomstandigheden.

Evolutie en vooruitzichten

- De Groep Colruyt plaatste in 2008 bestellingen bij 247 niet-Europese leveranciers van speelgoed, schoolbenodigdheden, seizoensdecoratie enz. Er werd 83.000 euro geïnvesteerd in 226 sociale audits. Daarvan werden er 106 uitgevoerd volgens de ICS-standaard, 99 via ICTI,

19 via het aankoopplatform Coopernic en 2 in eigen naam.

- Met 12 leveranciers werd de samenwerking stopgezet, vooral vanwege hun weigering om een audit toe te laten. 98 van onze 145 actieve speelgoedleveranciers behielden het ICTI-certificaat. De overige 47 leveranciers worden in de loop van 2009 geauditeerd.

- Sinds 2002 hebben we al onze actieve niet-Europese non-foodleveranciers minstens 1 keer geauditeerd. In 2009 wordt opnieuw ruim 80.000 euro geïnvesteerd in circa 280 sociale audits.

E. Scholing en vorming in het Zuiden

Kinderarbeid wegwerken is een goede zaak, maar er is meer nodig om jongeren en hun gezinnen een betere toekomst te geven. Scholing en opleiding zijn de sleutels voor duurzame ontwikkeling van zowel individuen als gemeenschappen. Daarom investeren we sinds 2003 in kleinschalige scholingsprojecten, die begeleid en opgevolgd worden door specialisten zoals Broederlijk Delen, Caraes en Vredeseilanden.

Een deel van de fondsen voor deze projecten is afkomstig van ons programma **Collibri for Education**. Colruyt biedt een gamma producten aan afkomstig uit het Zuiden. Vijf procent van de verkoopprijs (exclusief btw) investeren we in de landen van oorsprong in scholing van kinderen en vorming voor volwassenen. Zo leren lokale boeren zich verenigen, ondernemingen opstarten en aan meer duurzame landbouw doen. Tussen de start van Collibri en eind 2008 heeft de Groep Colruyt in totaal € 725.072 geïnvesteerd in scholing en vorming. Een gedetailleerd overzicht van alle projecten vindt u in onze brochure 'Maatschappelijke projecten' en op www.collibri.be.

ICTI

In 2007 tekenden we een samenwerkingsovereenkomst met ICTI (International Council of Toys Industry). De aangesloten leveranciers (waaronder Lego, Mattel en Hasbro) laten enkel speelgoed produceren bij fabrikanten die zich houden aan de ICTI-gedragscode, die nagenoeg dezelfde voorwaarden stelt als ons eigen Charter. De fabrikanten worden minstens één keer per jaar geauditeerd door onafhankelijke auditbureaus. Als ICTI-lid kunnen wij alle verslagen raadplegen.

ICS

De Groep Colruyt sloot zich begin 2008 als eerste Belgische distributeur aan bij ICS (Initiative Clause Sociale). De hoofdzakelijk Franse leden-distributeurs engageren zich om enkel te werken met leveranciers die de universele mensenrechten en de lokale arbeidswetgeving respecteren. Om de controles ter plaatse efficiënt en uniform te laten verlopen, beschikt ICS over een standaard sociale audit, die uitgevoerd wordt door onafhankelijke controleorganismen. ICS coördineert de audits en bundelt de resultaten in een gemeenschappelijke databank.

COOPERNIC

In 2006 richtten de Groep Colruyt, het Italiaanse CONAD, het Zwitserse COOP, het Franse E.LECLERC en de Duitse REWE Groep het eerste verbond van onafhankelijke Europese distributeurs op: COOPERNIC. De bedoeling is in eerste instantie knowhow uitwisselen, logistieke kosten drukken en betere aankoopvoorwaarden bedingen bij de leveranciers.

COOPERNIC is echter ook een platform waarmee we ons engagement in het buitenland verder kunnen waarmaken. Zo stellen de leden elkaar de resultaten beschikbaar van de audits die ze afzonderlijk doen. Dankzij de grotere aankoopkracht kunnen ze ook betere afspraken maken met leveranciers die de gedragscode(s) niet naleven.





De detailhandel is goed voor ruim driekwart van de groepsomzet.

Deel 3: Activiteiten

Voorstelling van de Groep Colruyt

De lijst van alle in de consolidatie opgenomen vennootschappen bevindt zich op pagina 94.

Segmentopdeling

A. Detailhandel (Retail)

Dit segment omvat alle winkels in eigen beheer en is goed voor 76,75 % van de groepsomzet.

België:

Colruyt, OKay, Bio-Planet, DreamLand, ColliShop en DreamBaby.

Daarnaast is er nog een beperkt aantal (overgenomen) supermarkten in eigen beheer, die op korte termijn omgebouwd en overgeheveld zullen worden naar één van de uitbatingsformules van de groep.

Frankrijk:

Colruyt en Coccinelle. In Frankrijk wordt de retailactiviteit GMS genoemd (Grandes et Moyennes Surfaces).

B. Groothandel en foodservice

Dit segment is goed voor 16,75 % van de groepsomzet.

België:

- N.V. Spar Retail: levering aan de zelfstandige winkels Spar en Eurospar.
- N.V. Alvolcol: levering aan leden van de aankoopgroepering Alvo.
- N.V. Collivery: aanhuislevering, foodservice en export.

Frankrijk:

- levering aan geaffilieerde winkels van de enseignes Coccinelle, Coccimarket en Panier Sympa, alsook aan zelfstandige winkeliers zonder enseigne.
- foodservice of levering aan collectiviteiten zoals ziekenhuizen, bedrijfs- en schoolkantines en horecabedrijven. In Frankrijk wordt foodservice RHD (restauration hors domicile) genoemd.
- 16 vestigingen van Codi-Cash, zelfbediening voor zelfstandigen.

C. Overige activiteiten

Dit segment is goed voor 6,5 % van de groepsomzet.

- DATS 24: benzinstations in België en Frankrijk
- Druco: drukkerij van de Groep Colruyt
- intrion: industrial automation
- WE-Power: productie hernieuwbare energie

D. Corporate activiteiten

De nv Colruyt Group Services (CGS) groepeert de afdelingen die ten dienste staan van de verschillende enseignes van de Groep Colruyt. Deze corporate activiteiten omvatten o.a. werkvereenvoudiging en systeemontwerp, centrale administratie, milieu en overheidsrelaties, personeelsdienst, Colruyt IT en de communicatieafdeling.

De nv Finco, die alle financiële en boekhoudkundige diensten voor de Groep Colruyt verzorgt, wordt in de loop van 2009 in CGS geïntegreerd.

Geografische opdeling

De Groep Colruyt is niet alleen actief in België maar ook in het buitenland, met 1 winkel in Luxemburg, een informatica-afdeling in India en hoofdzakelijk met winkels en groothandel in Frankrijk en logistieke platforms in de Franse overzeese gebieden.

Vanaf 01/06/2008 werden alle activiteiten van de Groep Colruyt in Frankrijk ondergebracht onder de holding SA Colruyt France. De naam Pro à Pro Distribution wordt behouden als commerciële naam voor de activiteiten in de foodservice (RHD). De S.A.S. Codi-France baat de geïntegreerde supermarkten (Colruyt en Coccinelle) uit. Onder de holding werd in de loop van 2008 een filiaal DreamLand France opgericht dat eind 2009 de eerste DreamLand-winkel in Frankrijk zal uitbaten.

Deel 3: Activiteiten

Immobilien

1. Geïntegreerde winkels van de Groep Colruyt

| | 08/09 | 07/08 | 06/07 | 05/06 | 04/05 | 03/04 |
|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Colruyt | | | | | | |
| - aantal | 210 | 205 | 198 | 189 | 181 | 166 |
| - m ² | 301.731 | 291.074 | 281.651 | 269.611 | 256.696 | 237.984 |
| OKay | | | | | | |
| - aantal | 57 | 50 | 43 | 36 | 29 | 22 |
| - m ² | 27.814 | 23.509 | 18.964 | 15.483 | 12.683 | 9.367 |
| Bio-Planet | | | | | | |
| - aantal | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| - m ² | 3.708 | 2.958 | 2.318 | 2.318 | 2.318 | 1.918 |
| Frankrijk | | | | | | |
| - aantal | 47 (*) | 45 | 44 | 44 | 44 | 45 |
| - m ² | 39.547 | 35.842 | 32.552 | 31.822 | 31.777 | 30.470 |
| DreamLand | | | | | | |
| - aantal | 37 (**) | 34 | 30 | 29 | 22 | 19 |
| - m ² | 58.346 | 52.114 | 46.125 | 44.228 | 38.015 | 34.801 |

(*) waarvan 1 Colruyt-winkel in franchise (995 m²)
(**) waarvan: 28 DreamLand (53.421 m²), 6 DreamBaby (3.446 m²) en 3 dream (1.479 m²)

2. Distributiecentra en administratieve gebouwen

| | m ² | aantal |
|---|----------------|--------|
| Distributiecentra | | |
| België (*) | 366.382 | 14 |
| Frankrijk | | |
| RHD | 74.075 | 19 |
| GMS | 47.420 | 2 |
| Herverdelingsplatform | 4.879 | 6 |
| Administratieve gebouwen (België) | 76.004 | 9 |

(*) inclusief Druco, Vlevico en intrion



A. Detailhandel

colruyt laagste prijzen

1. Colruyt

Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2009

| (In miljoen EUR) | Boekjaar 08/09 | Boekjaar 07/08 |
|---|------------------------|------------------------|
| Omzet (*) | 4.195,0 | 3.792,6 |
| Omzetevolutie | +10,6 % | +7,4 % |
| Verkoopoppervlakte Colruyt-winkels | 301.731 m ² | 291.074 m ² |
| Bijkomende verkoopoppervlakte (+ 3,66 %) | 10.657 m ² | 9.425 m ² |
| Aantal verkooppunten Colruyt | 210 | 205 |
| Tewerkgesteld personeel op 31.03 (**) | 13.808 | 12.567 |
| Aantal medewerkers op 31.03 (fulltime equivalent)(**) | 12.902 | 11.960 |

(*) Inclusief de omzet van ColliShop en DreamBaby gerealiseerd door de Colruyt-winkels.

(**) Winkelpersoneel + personeel tewerkgesteld in de distributiecentra en in de administratieve diensten voor de verkoop.

Colruyt-winkels

| | 2008/2009 | 2007/2008 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| - Aantal in België | 210 | 205 |
| - Waarvan geheel of gedeeltelijk gehuurd | 27 | 26 |
| - Terreinoppervlakte | 1.840.843 m ² | 1.671.474 m ² |
| - Bruto bebouwde oppervlakte | 464.319 m ² | 419.788 m ² |
| - Verkoopoppervlakte | 301.731 m ² | 291.074 m ² |
| - Boekwaarde terreinen + gebouwen | € 250,00 miljoen | € 299,98 miljoen |

Van bij de start als retailer koos Colruyt resoluut voor een discountaanpak. Die vertaalt zich ook vandaag nog in sobere winkels waar de klant snel en efficiënt al zijn boodschappen kan doen, voor de laagste prijzen. Om de kosten tot het minimum te beperken, zijn de winkels sober ingericht, is er geen muziek, wordt er stevast gekozen voor efficiënte en zuinige verlichting, verwarming en koeling. Niet alleen het winkelconcept maar ook de werkmethode zijn uitgekend om zo efficiënt mogelijk te werken. Zo verschilt het kassasysteem sterk van dat in andere winkels. De kassabedienden zetten zelf alle producten over van de ene kar in de andere. De klant hoeft niets te doen en het winkelwagentje is sneller afgewerkt dan bij klassieke kassasystemen. Aan de beenhouwerijen met bediening

hoeft de klant niet te wachten. Hij vult een bestelformulier in en kan rustig verder winkelen terwijl zijn bestelling wordt klaargemaakt.

Evolutie verkooppunten

In de loop van het boekjaar 2008/09 werden 6 nieuwe Colruyt-winkels geopend, terwijl 13 bestaande winkels vernieuwd en/of vergroot werden.

Begin juni 2008 opende Colruyt een eerste winkel in het Groothertogdom Luxemburg, in het centraal gelegen Mersch. Net zoals in België garandeert Colruyt er de laagste prijzen voor alle producten. Het assortiment is vergelijkbaar met dat in België, aangevuld met lokale merken en producten. Colruyt plant in de toekomst nog meer winkels in Luxemburg.

Op 31/03/2009 waren er in totaal 210 Colruyt-winkels (6 winkels waren tijdelijk gesloten wegens verbouwingen). De verkoopoppervlakte bedroeg 301.731 m², een stijging met 10.657 m² (+ 3,66 %) in vergelijking met vorig boekjaar. Het blijft onze doelstelling om de verkoopoppervlakte jaarlijks uit te breiden met circa 10.000 m².

Ook de online bestelservice Collect&Go bleef uitbreiden. Tegen het eind van het boekjaar beschikten 94 Colruyt-filialen over een Collect&Go-afhaalpunt (93 in België en 1 in Luxemburg). Komend boekjaar wil Collect&Go nog eens een tiental nieuwe afhaalpunten openen.



Evolutie markt

De Belgische distributiesector heeft een bewogen jaar achter de rug. Vanaf het begin van het boekjaar tot in het najaar 2008 kenden we sterke stijgingen van de voedsel- en grondstofprijzen en van de index. Het koopkrachtprobleem kwam bijna dagelijks aan bod in de media.

Vanaf het najaar 2008 werd de financiële crisis duidelijk zichtbaar en tegen het einde van het boekjaar had die ook een economische crisis met zich meegebracht. Tegelijk was de index van de consumptieprijzen sterk gedaald.

Zowel de hoge inflatie als de daaropvolgende economische recessie hebben de consument alerter en prijsbewuster gemaakt. Daardoor werd onze laagsteprijspolitiek het afgelopen boekjaar nog aantrekkelijker, wat resulteerde in een hogere omzet.

Laagste prijzen

Colruyt blijft trouw zijn politiek voeren van laagste prijzen, voor elk product, op elk moment. Om dat engagement waar te maken, blijven we permanent aandacht besteden aan kostenbeheersing en ook de bruto winstmarge stipt opvolgen.

De meeste supermarkten bieden drie grote productcategorieën aan: bekende (nationale) merken, huismerken

en discount- of 'eersteprijsproducten'. Colruyt garandeert de consument in alle categorieën de laagste prijs.

- De prijzen van bekende merken kunnen we perfect vergelijken met die in andere winkels.

- Onze eigen merken (waaronder ons discountmerk Everyday Selection) vergelijken we met de huismerken in andere winkels. Om correct en transparant te werken, nemen we telkens producten van vergelijkbare kwaliteit en rekenen we de prijs om per stuk, per kilo of per liter. Die omgerekende prijs staat vermeld op alle prijsetiketten.

- Met het duidelijk herkenbare logo 'Goedkoopste in dit assortiment' zorgt Colruyt ervoor dat de consument in elke rayon snel het goedkoopste product terugvindt. Deze producten zijn niet alleen in het Colruyt-assortiment maar ook in heel België de goedkoopste.

- Alle producten van ons twee jaar geleden gelanceerde discountmerk 'Everyday Selection' dragen het label 'Goedkoopste in dit assortiment'. Het gaat om 220 basisproducten van een goede kwaliteit, in een eenvoudige en herkenbare verpakking met uitgebreide productinformatie.

Evenementen tijdens het boekjaar

■ In tegenstelling tot de meeste concurrenten waren de Colruyt-winkels

wel open op vrijdag 2 mei 2008. Het initiatief kon rekenen op het enthousiasme van vele medewerkers en de verkoop was een succes.

■ Halfweg 2008 lanceerde Colruyt de 'Extra Korting'-kaart. Die verreken automatisch alle kortingen, zodat de klanten geen bonnetjes meer hoeven af te geven aan de kassa. Door de voordelen en het gemak werd de kaart een groot succes. Dankzij de kaart kunnen de folders en aanbiedingen nog beter afgestemd worden op de interesses van de klanten.

■ In februari 2009 maakte Colruyt zijn engagement bekend om op termijn enkel nog (super)geconcentreerde wasmiddelen aan te bieden, die 2 tot 4 keer minder water bevatten dan gewoon wasmiddel. Het compacte formaat vraagt minder transport en zorgt voor minder verpakkingsafval, wat de (milieu)efficiëntie ten goede komt. Om de consument duidelijk te informeren, vermelden de etiketten voortaan de prijs per dosis (in plaats van per liter).

■ Het afgelopen boekjaar werkte Colruyt mee aan diverse acties ter promotie van groenten en fruit. In samenwerking met Studio 100 werd een 'Plop-assortiment' uitgewerkt met o.a. appels, kiwi's, bananen, sinaasappels en tomaten. Colruyt ondersteunt ook volop de nationale 'All day long'-campagne van VLAM, het VBT, Fresh Trade Belgium en Fedis.

Verder werd ook het label 'Speciale selectie Colruyt' gelanceerd. Dat wordt door onze aankopers toegekend aan de beste appels van de Belgische Fruitveiling in Sint-Truiden (merk Truval), de Veiling Haspengouw (Haspengoud) en de Veiling Borgloon (Top Selection).

Colruyt besliste ook om voortaan foto's en namen van de Belgische appel- en perentelers op de fruitkisten te plaatsen. Zo willen we de klant een stap dichterbij de producent en uiten we onze waardering voor de familiebedrijven die onze kwaliteitseisen kennen en respecteren. Dit project is

Evolutie marktaandeel Colruyt-winkels in België

| | |
|-------------|----------------|
| 2004 | 18,62 % |
| 2005 | 19,80 % |
| 2006 | 20,61 % |
| 2007 | 20,99 % |
| 2008 | 22,46 % |

een gemeenschappelijke realisatie van Colruyt en de 3 fruitveilingen van Sint-Truiden.

■ Om in te spelen op het specifieke smaakprofiel van de Limburgse koffiedrinker, lanceerde Colruyt in september 2008 de Limboon. Deze nieuwe melange in ons Graindor-gamma werd ontwikkeld samen met Limburgse koffieliefhebbers en met het grote publiek, dat ook inspraak had in de naam en de verpakking van Limboon.

■ In september 2008 maakte Colruyt bijkomende kwaliteitseisen bekend

voor zijn charcuterie. Die moet voortaan vrij zijn van o.a. de smaakversterker natriummonoglutamaat, vleesvreemde eiwitten en synthetische kleurstoffen. Met deze eisen, die het resultaat zijn van jaren onderzoek, gaat Colruyt verder dan de wet voorschrijft. Al het vlees voor de charcuterie is afkomstig uit het eigen gesloten circuit en een groot deel van de Colruyt-charcuterie wordt gemaakt door Vlevico, de vleesverwerkende centrale van de Groep Colruyt.

■ Om de uitbreiding van de verkoopoppervlakte te ondersteunen, begint Colruyt eind 2010 met de bouw van een nieuw distributiecentrum (80.000 m²) in het nog aan te leggen logistiek park Ghislenghien IV, op de grens tussen Lessines en Ath. Het project is goed voor een investering van 60 miljoen euro en zal vanaf de opening 350 mensen tewerkstellen, een aantal dat binnen 3 jaar kan oplopen tot 1.000. Op het dak komen er fotovoltaïsche cellen en vlakbij wordt er een

biomethanisatie-installatie gebouwd, om elektriciteit te winnen uit organisch afval. Samen met de intercommunale Ideta wordt er ook geïnvesteerd in 9 windturbines van 2 à 3 megawatt. We kozen voor Lessines vanwege onder meer de centrale ligging, de vlotte bereikbaarheid, de beschikbaarheid van terreinen en het stedenbouwkundig beleid in Wallonië.

■ In het voorjaar van 2009 nam Colruyt een nieuw kwaliteitslabo in gebruik, dat meer ruimte biedt voor kwaliteits- en smaakonderzoek met consumenten en/of medewerkers. Zo zullen alle voedingswaren van de eigen merken er systematisch getest worden voor ze in verkoop worden gebracht. Ook alle bestaande producten zullen er op regelmatige basis opnieuw geëvalueerd worden.



In het kalenderjaar 2008 haalde Colruyt een marktaandeel van 22,46 procent.

2. OKay en Bio-Planet

Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2009

| (In miljoen EUR) | Boekjaar 08/09 | Boekjaar 07/08 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Omzet (*) | 295,2 | 243,6 |
| Omzetevolutie | +21,2% | +27,6% |
| OKay | | |
| Verkooppervlakte (m ²) | 27.814 m ² | 23.509 m ² |
| Aantal verkooppunten | 57 | 50 |
| Bijkomende verkooppervlakte (m ²) | 4.305 m ² | 4.545 m ² |
| Bijkomende verkooppervlakte (%) | 18,3% | 23,97% |
| Tewerkgesteld personeel | 740 | 610 |
| Aantal medewerkers (fulltime equivalent) | 692 | 567 |
| Bio-Planet | | |
| Verkooppervlakte (m ²) | 3.708 m ² | 3.568 m ² |
| Aantal verkooppunten | 5 | 5 |
| Tewerkgesteld personeel | 86 | 78 |
| Aantal medewerkers (fulltime equivalent) | 81 | 71 |

(*) Inclusief de omzet van ColliShop en DreamBaby gerealiseerd door de OKay- en Bio-Planet-winkels



2.1. OKay

Met OKay biedt de Groep Colruyt een antwoord op de groeiende behoefte aan goedkope buurtwinkels. De klant kan er vlot en efficiënt alle dagelijkse boodschappen doen en zich tijd, geld en moeite besparen.

De winkels worden zorgvuldig ingeplant in dorps- en gemeentekernen, waardoor de klanten files en lange afstanden vermijden. Ook de ruime openingsuren en parking komen de bereikbaarheid ten goede. De compacte winkels (400 à 650 m²) zijn logisch ingedeeld, het gerichte assortiment staat overzichtelijk en bereikbaar uitgestald.

OKay staat voor een hartelijke service en garandeert de laagste prijzen in de buurt. Daartoe worden de prijzen dagelijks vergeleken met die van de winkels in een straal van enkele kilometers rondom het verkooppunt.

Vindt de klant toch een lagere prijs, dan krijgt hij het verschil terugbetaald en wordt de prijs onmiddellijk aangepast. Een andere troef zijn de verse producten. Ambachtelijk brood en gebak worden dagelijks geleverd, terwijl een aantal broodspecialiteiten ter plaatse wordt gebakken. De gekoelde 'freshmart' biedt een mooi aanbod dagverse groenten en fruit, zuivel, vers voorverpakt vlees, charcuterie, vis en visbereidingen, kant-en-klare maaltijden enz.

Evolutie

- OKay blijft stevig groeien. Het voorbije boekjaar werden 7 nieuwe OKay-winkels geopend: Zolder, Bois-de-Villers, Lennik, Assenede, Bissegem, Oostakker en Le Roeulx. Daarmee kwam het totaal op het einde van het boekjaar op 57 winkels.

- OKay en Bio-Planet samen realiseerden het afgelopen boekjaar een omzetstijging van 21,2 % en tellen ondertussen circa 800 medewerkers.

Vooruitzichten

- In 2009/2010 voorzien we de opening van 7 nieuwe winkels. De komende jaren staan er ook verbouwingen en

uitbreidingen van bestaande winkels op het programma. Zo worden de winkels in Jabbeke en Rotselaar dit boekjaar uitgebreid naar 650 m².

- Om de groei op te vangen, wil OKay in het huidige boekjaar 120 tot 150 nieuwe mensen aanwerven.





2.2. Bio-Planet

Bio-Planet is een uniek supermarkt-concept met ruim 8.500 biologische en ecologische producten: kruidenierswaren, drank, groenten, fruit, vlees en charcuterie, zuivel, al dan niet vegetarische traiteurbereidingen, brood en banket, supplementen, dieetproducten en non-food zoals cosmetica, textiel en babyartikelen. Klanten die geen Bio-Planet in de buurt hebben, kunnen de meeste producten online bestellen en ze afhalen in een Colruyt-winkel naar keuze.

Bij Bio-Planet staat het respect voor het leefmilieu centraal. Waar praktisch en economisch mogelijk, wordt gekozen voor de milieuvriendelijkste oplossing, zoals biokatoenen werkkledij, natuurlijke verf en gerecupereerde bouwmaterialen. In de nieuwe winkel in Leuven hebben de architecten van de Groep Colruyt maximaal ecologische materialen en bouwtechnieken toegepast. Zo bekeken is Bio-Planet de meest zichtbare belichaming van het streven naar duurzaam ondernemen binnen de Groep Colruyt.

Evolutie

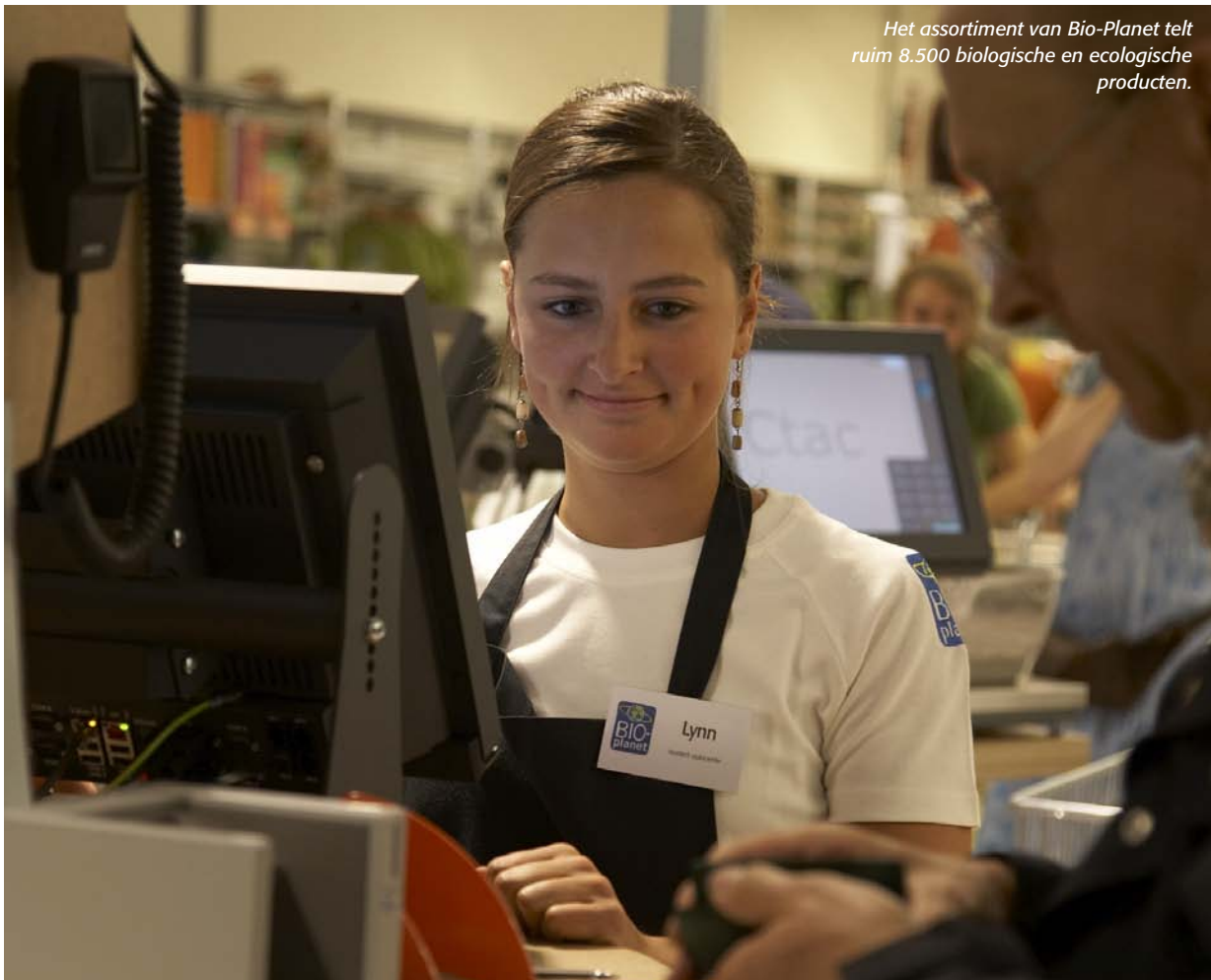
- Op 31/03/2009 telde Bio-Planet 5 winkels: Kortrijk, Gent, Dilbeek, Turnhout en sinds juli 2008 ook Mechelen (750 m², net buiten het stadscentrum). Op 30 oktober 2009 opent er in Leuven een nieuwe vestiging en ook in Brugge

is er een nieuwe winkel gepland.

- De pilootwinkel in Eindhoven sloot in mei 2008 de deuren. Daarmee bergt de Groep Colruyt zijn plannen op om in Nederland via organische groei op de markt te komen.

- Het voorbije boekjaar werden 3 opleidingen uitgewerkt rond gastvrijheid, vakkennis en warenkennis.

- Het laatste jaar is de Belgische markt van biovoeding met ruim 9 % gegroeid. Met een omzetstijging van 14 % groeide Bio-Planet dus ruim de helft sneller dan de markt. De verkoop via de webshop steeg nog sterker. De drempel om bio te kopen is voor veel mensen verlaagd, onder meer dankzij de merkbare kwaliteitsverbetering en gunstiger prijzen in de jongste jaren.



Het assortiment van Bio-Planet telt ruim 8.500 biologische en ecologische producten.

3. DreamLand, DreamBaby en dream

Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2009

(In miljoen EUR)

| | Boekjaar 08/09 | Boekjaar 07/08 |
|---|----------------|----------------|
| Omzet (excl. BTW) (*) | 176,4 | 166,1 |
| Omzetevolutie | +6,2% | +9,5% |
| Verkooppervlakte (m ²) | 58.346 | 52.114 |
| Aantal verkooppunten | 37 | 34 |
| Bijkomende verkooppervlakte (m ²) | 6.232 | 5.989 |
| Bijkomende verkooppervlakte (%) | +11,9% | + 12,98% |
| Tewerkgesteld personeel | 760 | 780 |
| Aantal medewerkers (fulltime equivalent) | 727 | 747 |

(*) Inclusief de omzet van ColliShop en DreamBaby gerealiseerd door de DreamLand-winkels



DreamLand biedt een ruim assortiment speelgoed, gaming, multimedia, schoolgerief, sportartikelen, seizoensgebonden artikelen voor tuin, decoratie enz. In de meeste winkels is er ook een DreamBaby-Shop. DreamLand biedt zijn klanten de laagsteprijsgarantie: wie een artikel heeft gekocht en dat in dezelfde periode elders lager geprijsd ziet, krijgt het verschil terugbetaald.

Evolutie

In het boekjaar 2008-2009 realiseerde de DreamLand-groep een omzet van

176,4 miljoen euro. In vergelijking met vorig boekjaar betekent dat een stijging van 6,2%.

Algemeen was het boekjaar 2008-2009 door de financieel-economische crisis een moeilijke periode voor de hele non-foodsector. DreamLand (en ook ColliShop) stelden een daling vast in onder meer de verkoop van (duurdere) investeringsartikelen en noteerden ook een lager gemiddeld aankoopbedrag per klant. Op te merken daarbij is dat de winkels in Vlaanderen het iets beter deden dan die in Wallonië. Bijkomende verklaringen voor de kleinere omzetsijging zijn de toegenomen prijsconcurrentie en de daaruit volgende druk op brutomarge. Ten slotte was de slechte zomer evenmin bevorderlijk voor de verkoop en viel de Paasperiode buiten het boekjaar.

Er werden nieuwe winkels geopend in Oostende, Bree en Brugge Blauwe Toren. Daarmee komt het totaal aantal winkels op 28. Van de bestaande winkels werden er 10 ingericht volgens het nieuwe winkelconcept.

Het voorbije boekjaar werd er beslist om de test met de 4 cadeauwinkels 'dream' stop te zetten.

In 2009 lanceerde DreamLand het jaarthema 'Iedereen speelt mee(r)'. Dat wordt ondersteund door Playbeez-mascottes, in de vorm van sleutelhan-

gers om te verzamelen en internetfi-guurtjes die heel wat spelinspiratie in petto hebben.

Dit boekjaar gaat DreamLand sterker focussen op speelgoed, multimedia, school en baby. In de productmix stijgt het aandeel van multimedia terwijl dat van klassiek speelgoed vermindert.

Er is meer dan vorige jaren een verschuiving naar gaming. DreamLand blijft volgens het marktonderzoeksbureau NPD marktaandeel winnen in speelgoed; dit niettegenstaande de speelgoedmarkt minder snel evolueert.

Vooruitzichten

Om verdere groei mogelijk te maken, werd in 2009 begonnen met de bouw van een nieuw, 35.000 m² groot distributiecentrum in de industriezone Laekebeek in Lot. Het gebouw wordt in gebruikgenomen in 2010 en zal vanaf dan als enige opslagplaats dienstdoen, wat voor een efficiëntere logistiek zal zorgen.

Half september 2009 ten slotte zet DreamLand zijn eerste stap over de grens, met de opening van een DreamLand-winkel in het Franse Leers.

DreamBaby heeft 6 DreamBaby flag-stores, waarvan de jongste in oktober 2008 opende in Zemst. De sterke groei is o.a. te danken aan de brede waaier



Deel 3: Activiteiten

kanalen om de klanten te bereiken, de unieke online geboortelijsten en het feit dat het aanbod in de smaak valt bij een groot deel van de Colruyt-klanten.



ColliShop
service **colruyt**

4. ColliShop & DreamBaby (online en catalogusverkoop)

ColliShop biedt via zijn catalogus en website ruim 15.000 niet-voedingsartikelen aan voor de laagste prijs, met focus op koken, tafelen en bijhorend textiel. Drie dagen na reservatie kan de klant de goederen afhalen in een filiaal van Colruyt of OKay. Een sterke troef zijn de geschenkenlijsten waarmee zowel de klant als de schenker online aan de slag kan.

De b2b-afdeling is actief in de verkoop van grote en kleine hoeveelheden aan



Nieuwe ColliShop-showroom in Halle:
5.000 artikelen op 3.000 vierkante meter.

professionele klanten en de organisatie van loyalty- en incentiveacties. Professionele klanten vinden bij b2b ook cadeaucheques en verwen- en belevenisbons voor hun klanten en personeel.

Sinds begin 2009 beschikt ColliShop over een sterke tool om meer mensen te bereiken. De gloednieuwe 3.000 m² grote showroom in Halle toont ruim 5.000 artikelen en mikt op 10.000 bezoekers per maand.

Begin 2009 integreerde ColliShop alle activiteiten van DreamBaby, de complete babywinkel van de Groep Colruyt, die eveneens vooral werkt via catalogus en website. De reservaties kunnen afgehaald worden in de winkels van Colruyt en DreamLand en in de 6 DreamBaby flagstores.

5. Winkels in Frankrijk: Colruyt en Coccinelle

Frankrijk: winkels in eigen beheer

Overzicht belangrijkste gegevens op 31/12/2008

| | Boekjaar 2008 (*) | Boekjaar 2007 (*) |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Omzet (+ 19,9%) | 141,3 | 117,8 |
| Verkoopoppervlakte | 39.547 m ² | 35.842 m ² |
| Bijkomende verkoopoppervlakte (+10,33%) | 3.705 m ² | 3.290 m ² |
| Aantal winkels | 47 (**) | 45 |
| Tewerkgesteld personeel (*) | 793 | 709 |
| Aantal medewerkers (fulltime equivalent) (*) | 625 | 593 |

(*) De Franse vennootschappen, sluiten hun boekjaar af op 31/12

(**) inclusief 1 Colruyt-winkel in franchise (995m²)

In het Noordoosten van Frankrijk baat Colruyt France de buurtdiscounts Colruyt en de supermarkten Coccinelle uit. Het Colruyt-concept in Frankrijk is grotendeels gebaseerd op de Belgische formule. Door de sterk verschillende marktsituatie echter, heeft Colruyt zich er altijd geprofileerd met 'Prix-Qualité'. Colruyt garandeert sinds eind 2007 ook in Frankrijk de laagste prijs voor alle nationale merken en perfect vergelijkbare producten.

Evolutie

De Colruyt- en Coccinelle-winkels realiseerden in 2008 een omzet van 221,2 miljoen euro, tegenover 185,7 miljoen in 2007, wat een stijging betekent van 19,9%.

In de loop van 2008 werden 3 nieuwe Colruyt-winkels geopend, zodat er op 31/12/2008 in totaal 37 vestigingen waren. Er werd ook 1 Colruyt-franchisewinkel geopend, terwijl het aantal Coccinelle-vestigingen ongewijzigd bleef op 9.

Eind 2008 bedroeg de totale verkoopoppervlakte 39.547 m² (tegenover 35.842 m² eind 2007). De verkooppunten van Colruyt besloegen 34.305 m², bij Coccinelle was dat 4.247 m² en de Colruyt-franchisewinkel was 995 m² groot.

Op 31/12/2008 telde Codi-France 916 medewerkers (of 740,8 in fulltime equivalent), tegenover 848 mensen eind 2007 (of 703,5 in FTE). Daarvan werken er 793 voor retail (of 625 in FTE).

Eind 2008 bood Colruyt al ruim een jaar de laagste prijzen voor nationale merken. Het concept krijgt steeds meer algemene bekendheid en betekent voor Colruyt een sterke troef op de Franse retailmarkt, waar de jongste jaren een prijzenslag aan de gang is.

De economische crisis heeft deze situatie nog versterkt in het 1e trimester 2009 met een negatieve omzetevolutie van -2%. De Colruyt-winkels realiseerden een evolutie van +14% in het 1e trimester 2009.

Daarnaast doen ook de geïntegreerde Colruyt-beenhoudereien het goed bij de Franse consument, onder meer dankzij het exclusieve aanbod Charolaise-rundvlees.

Vooruitzichten

Eind 2009 worden er 3 nieuwe Colruyt-winkels geopend. Het is de bedoeling om de winkelactiviteit de komende jaren versneld te ontwikkelen in de regio's Lorraine (NO Frankrijk) en Ile-de-France (Parijse regio).



De Franse Colruyt-winkels realiseerden in het eerste trimester van 2009 een omzetstijging van 14 procent.



6. Dochterondernemingen die uitsluitend voor detailhandel in België werken

De **N.V. Vlevico** verzorgt de vleesverwerking voor de beenhouwerijen, de diepvries en de charcuterie-afdelingen van Colruyt en OKay. Vlevico telt 581 personeelsleden en werkt uitsluitend voor de winkels en beenhouwerijen van de Groep Colruyt.

De vennootschap **N.V. Davytrans** verzorgt de transportactiviteiten voor de Groep Colruyt. Het immobiënpark van de Groep Colruyt in België wordt beheerd door diverse immobiënvennootschappen.

De **N.V. Waldico** verzorgt voor Colruyt de uitbating van het distributiecentrum in Ghislenghien. Bij Waldico worden goederen gestockeerd en verdeeld. Daarnaast bevinden zich daar ook de productieafdelingen (wijnbottelarij,

koffiebranderij en rijstverpakking), de trierinstallatie voor leeggoed en de spoelininstallatie voor het reinigen van de teruggenomen flessen van de wijn die Colruyt zelf bottelt. Op het einde van het boekjaar 2008/09 telde N.V. Waldico 621 medewerkers.

De andere dochterondernemingen zijn vennootschappen die in de loop van de vorige jaren werden overgenomen van derden en die rechtstreeks verbonden zijn met de kleinhandel; meestal gaat het over de overname van bestaande handelszaken.

E-commerce in de Groep Colruyt

ColliShop

15.000 non-foodartikelen voor de laagste prijs, geleverd drie dagen na reservatie in een filiaal van Colruyt of OKay. De online huwelijkslijsten zijn op korte tijd erg populair geworden.

www.collishop.be

DreamBaby

1.600 artikelen voor de baby en jonge ouders, geleverd binnen de 5 dagen bij Colruyt, DreamLand of DreamBaby. De online geboortelijsten zijn erg in trek.

www.dreambaby.be

Bio-Planet

3.500 biologische en ecologische producten, geleverd binnen de 4 werkdagen na reservatie in een Colruyt-winkel.

www.bioplanet.be

Collivery

Ruime selectie retailartikelen van Colruyt en een eigen assortiment grootverbruiksartikelen. Collivery levert op adres bij zelfstandigen, bedrijven, verenigingen, grootkeukens, scholen, ziekenhuizen...

www.collivery.be

Collect&Go (Colruyt)

Het volledige assortiment voeding (inclusief vers, vlees en diepvries) en een selectie non-food van Colruyt. Af te halen in het afhaalpunt bij de winkel (93 in België en 1 in Luxemburg).

www.collectandgo.be

Klassewijnen (Colruyt)

Meer dan 1.000 wijnen bovenop het winklassortiment, binnen de 3 werkdagen geleverd in een Colruyt. Informatieve site met seizoensgebonden suggesties, culinaire tips enz.

wijn.colruyt.be

Fuji Fotoservice (Colruyt)

Digitale foto's worden door Fuji afgedrukt op tal van formaten en dragers, waaronder canvas, wenskaarten, muismatten, petten en T-shirts. Af te halen in een Colruyt naar keuze.

colruyt.fujiprint.be

Beenhouwerij (Colruyt)

Reservaties worden in de winkelbeenhouwerij klaargemaakt en kunnen al vanaf de volgende dag afgehaald worden. Drukbezochte site tijdens de feestperiodes.

beenhouwerij.colruyt.be

Colruyt b2b

Site die alle diensten voor professionals bundelt: Collivery (en Colruyt Export), de Colruyt-betaalkaart, het groothandelstarief (C-tarief), ColliShop b2b en DATS 24.

www.colruyt.be > b2b

B. Groothandel & foodservice

1. Groothandel in België

Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2009

(In miljoen EUR)

| | Boekjaar 08/09 | Boekjaar 07/08 |
|--|----------------|----------------|
| Omzet | 583,5 | 550,9 |
| Tewerkgesteld personeel | 946 | 843 |
| Aantal medewerkers (fulltime equivalent) | 925 | 822 |

De groothandelsactiviteiten in België worden uitgeoefend door de nv Spar Retail (levering aan zelfstandige ondernemers), de nv Collivery (foodservice, aanhuislevering en export) en de nv Alvocol (levering aan zelfstandige ondernemers).



1.1. Spar Retail

Sinds 2003 is de Groep Colruyt via de nv Spar Retail Belgisch licentiehouder van de internationale Spar-formule (*). Spar Retail levert aan 264 Spar-buurtwinkels (300 tot 700 m²) en Eurospar-winkels (minstens 700 m²), die alle uitgebaat worden door zelfstandige ondernemers. Vanuit de administratieve zetel in Ternat en het distributiecentrum in Heist-op-den-Berg staat Spar Retail in voor o.a. aankoop, logistiek, marketing, opleiding, communicatie en technische



Spar telt 276 verkooppunten in België.

ondersteuning. De winkels profileren zich met kwaliteit, een rijk aanbod verse producten, een aangename winkelomgeving en persoonlijk contact.

Evolutie

Het voorbije boekjaar werd het winkelpark verder gestroomlijnd. Op 31/3/2009 telde de Spar-formule 276 verkooppunten, 14 minder dan op hetzelfde moment vorig jaar. De netto verkoopoppervlakte evolueerde van 123.169 m² naar 120.499 m². Op 4 jaar tijd werden er in totaal al 155 winkels geremodelled.

De Spar-formule slaat aan bij de consument, zodat het marktaandeel al drie jaar geleidelijk vergroot. Ook de omzet per vierkante meter blijft stijgen, net zoals de rentabiliteit, zowel voor Spar Retail als voor de zelfstandige ondernemers.

Spar Retail heeft de afgelopen twee jaar sterk geïnvesteerd in een scherpere prijspositionering, en blijft die strategie verder zetten. Daardoor kunnen de Spar-winkels een prijsniveau handhaven licht onder dat van de voornaamste concurrenten. Belangrijk daarbij is dat de prijsinspanningen gedragen werden door Spar Retail, zodat de winkeliers niet hoefden in te boeten op hun marge.

Om verder te kunnen groeien en de zelfstandige ondernemers nog beter te kunnen ondersteunen, onderzoekt Spar Retail diverse mogelijkheden om de opslagcapaciteit uit te breiden.

Bedrijfsmissie

Spar Retail werkte het afgelopen boekjaar aan het definiëren van de bedrijfsmissie.

We willen onze partners in retail (de zelfstandige ondernemers) vakkundig en toegewijd leiden naar duurzame groei en succes. Belangrijke troeven daarbij zijn enerzijds de grote toewijding en betrokkenheid van de Spar-ondernemers bij hun (familie)zaak en anderzijds het ondernemerschap, het vakmanschap en de knowhow in retail van de ondernemers en Spar Retail.

Het partnership houdt niet alleen een wederzijds engagement in tussen Spar Retail en de ondernemers, maar ook tussen de winkeliers onderling, tussen de winkel en de medewerkers, tussen de winkel en de buurt...

(*) Spar wereldwijd

Met 15.000 winkels in 32 landen is Spar de grootste door zelfstandige ondernemers uitgebatede retailorganisatie ter wereld. In België is er nog een tweede licentiehouder, die volledig los staat van de Groep Colruyt: Spar Lambrechts telt 58 kleinere winkels met een aparte commerciële aanpak.

Collivery biedt met de eigen productieafdeling meerwaarde voor de klanten in foodservice.



1.2. Collivery

Collivery is gespecialiseerd in de levering op adres van het Colruyt-assortiment en grootverbruiksartikelen. De klanten kiezen uit de papieren of online catalogus en geven hun bestelling door via internet, fax of telefoon. De afdeling Colex (Colruyt Export) levert op diverse continenten per vrachtwagen, container of vliegtuig. Colex verzorgt een volledige service, inclusief douaneformaliteiten en vergunningen.

Afgelopen boekjaar vierde Collivery zijn tiende verjaardag en werd er gewerkt aan het vastleggen van de bedrijfsmissie. Als toegevoegde waarde wil Collivery vooral betrouwbaarheid bieden aan klanten, medewerkers, partners en leveranciers. Concreet zal Collivery de commerciële activiteiten beter afstemmen op de doelgroepen, de logistiek van de leveringen verfijnen en de productieactiviteit verder ontwikkelen.

Voor de commerciële activiteit werden **4 doelgroepen** gedefinieerd.

1. Collivery blijft actief in aanhuisleveringen bij particuliere klanten, waaronder heel wat grote gezinnen en zelfstandigen.
2. Aan de b2b-klanten zoals scholen, rusthuizen, instellingen en bedrijfs-

kantines blijft Collivery retail-artikelen leveren zoals drank, snoep en kantoorbenodigdheden. Daarnaast wil de firma haar zakelijke klanten meer concepten aanbieden. Zo verdeelt Collivery sinds 2008 koffiemachines, in verkoop of verhuur, met of zonder onderhoudscontract, met of zonder koffie, melk, suiker e.d. Bedoeling is dat aanbod te verbreden met soortgelijke concepten. Voorts ziet Collivery veel potentieel in evenementen (van bedrijven, verenigingen, instellingen) en in jeugd- en sportkampen, waar levering ter plaatse een grote meerwaarde kan zijn.

3. Met de foodservice richt Collivery zich uitsluitend op professionele (groot-)keukens, met zowel gewone retailartikelen als een specifiek grootkeukenassortiment. Collivery zal zich verder profileren als leverancier van ultravers vlees, gevogelte, vis en groenten en van diepvriesspecialiteiten.

4. Als exporteur blijft Collivery zich focussen op de levering van retailartikelen aan winkeliers, grossiers en supermarkten in Zwart Afrika. Daarnaast is het de bedoeling om de export te diversifiëren en meer omzet te realiseren bij professionele keukens, hotels en restaurants, ook op andere continenten.

Ten slotte zal Collivery zich meer op productie toeleggen. Een eerste stap werd gezet eind 2007, met de overname van de nv Enco Catering Services, producent en grootdistributeur van voedingswaren, voornamelijk (op basis van) gevogelte. In april 2009 waren

alle activiteiten van Enco volledig geïntegreerd in Collivery, dat daarmee beter kan inspelen op de wensen van klanten in foodservice en export. Daartoe bekijkt Collivery ook eventuele partnerships met andere productiepartners en mogelijke synergieën met de foodservice van Colruyt France.



1.3. Alvo

Sinds 2003 werkt de Groep Colruyt samen met Alvo, een Belgische aankoopgroep van zelfstandige supermarkten. De nv Alvocol, gemeenschappelijke vennootschap van Groep Colruyt en Alvo is actief in aankoop, levering en logistiek.

De winkels worden bevoorradt vanuit het Alvocol-distributiecentrum in Bornem en de verse producten worden geleverd vanuit het Spar-distributiecentrum in Heist-op-den-Berg.

2. Groothandel en foodservice in Frankrijk

Overzicht belangrijkste gegevens op 31/12/2008

(In miljoen EUR)

| | Boekjaar 2008* | Boekjaar 2007* |
|--|----------------|----------------|
| Omzet | 473,2 | 394,7 |
| Tewerkgesteld personeel | 1.370 | 1.218 |
| Aantal medewerkers (fulltime equivalent) | 1.345 | 1.192 |

(*) De Franse vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31/12.

De groothandelsactiviteiten van Colruyt France bestaan enerzijds uit leveringen aan geaffilieerde onafhankelijke winkels en anderzijds uit foodservice, 'restauration hors domicile' (RHD) genoemd.

2.1. Levering aan geaffilieerde winkels

De geaffilieerde winkels worden bevoorrad vanuit Châteauneuf-sur-Loire en Rochefort-sur-Nenon (Dole). Het gaat om 6 winkels van Coccinelle, 30 van Coccimarket en 8 van Panier Sympa. Daarnaast wordt er ook geleverd aan 850 zelfstandige winkeliers zonder enseigne. Voor deze afdeling werken er 123 mensen (116 in FTE) van Codi-France.

2.2. RHD

Pro à Pro Distribution levert in heel Frankrijk food aan de horeca (restauration commerciale) en aan collectiviteiten als ziekenhuizen, scholen en bedrijfskantines (restauration sociale). Een twintigtal distributiecentra, gegroepeerd in 4 regio's, staat borg voor een nationale dekking.

De missie van de foodservice luidt: elke RHD-klant tevreden stellen met kwaliteitsproducten en een professionele service gebaseerd op een nauwe en collegiale samenwerking.

PAPD is ook actief in de export en beschikt over vestigingen in Guadeloupe, Martinique, Ile de la Réunion en Frans-Guyana. Ten slotte baat PAPD in Noordoost-Frankrijk 16 Codi-Cash-

winkels uit, zelfbedieningszaken voor zelfstandigen. Op 31/12/2008 bedroeg de totale verkoopoppervlakte 20.110 m².

Evolutie

- Colruyt France RHD zag zijn omzet in 2008 stijgen met ruim 20%.

- In oktober 2008 verwierf de holding SA Colruyt France 100% van de aandelen van de Franse groep SODEGER, die hoofdzakelijk foodservice van verse producten verzorgt in de Loire, Normandië en een deel van Bretagne. In 2007 realiseerde de SODEGER-groep een omzet van 38 miljoen euro.

- Op 30/4/2009 verwierf Colruyt France via een kapitaalsverhoging 97,08% van

de aandelen van SA Unifrais, aankoopcentrale van verse producten voor foodservice. Via deze overname verwierf Colruyt France ook 4 bedrijven gespecialiseerd in verse producten voor de foodservice: RHC in Rungis, Sodifrais in Illkirch en Vatimont, Garnaud in Angoulême en Pictafrais in Poitiers.

Dankzij de recente overnames van deze familiale ondernemingen beschikt Pro à Pro Distribution over een logistiek netwerk dat nationale dekking verzekert in vers en droge voeding. Zo kan de firma zich verder ontwikkelen tot een nationale speler in foodservice.

PRO à PRO
Distribution



C. Overige activiteiten

1. DATS 24

Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2009

(In miljoen EUR)

| | Boekjaar 08/09 | Boekjaar 07/08 |
|--|----------------|----------------|
| Omzet | 372,5 | 330,3 |
| Aantal stations België | 74 | 70 |
| Aantal stations Frankrijk | 21 | 20 |
| Tewerkgesteld personeel (*) | 31(*) | 31(*) |
| Aantal medewerkers (fulltime equivalent) (*) | 30(*) | 30(*) |

(*) waarvan 3 in Frankrijk.



In 1972 startte DATS 24 als eerste in **België** met een netwerk van onbemande tankstations. Tanken kan er met gewone bankkaarten en de DATS 24-tankkaart. In dat laatste geval komen alle tankbeurten op een maandelijkse factuur die via domiciliëring vereffend wordt. DATS 24 biedt enkel kwaliteitsbrandstoffen van de grote petroleumleveranciers. De klanten kunnen rekenen op de scherpste prijzen in de directe omgeving van het station.

DATS 24 is ook actief in het b2b-segment. Bedrijfsklanten kunnen kiezen tussen gedetailleerde facturen per wagen of één globale factuur met de details per auto. Ze kunnen korting krijgen in functie van hun verbruik en het verbruik per wagen en per chauffeur opvolgen.

Evolutie

DATS 24 sloot het boekjaar af met 75.000 nieuwe tankkaarten, een stijging met 26%. Ondanks de spectaculaire prijsdalingen vanaf najaar 2008 werd een omzetstijging van € 42,2 miljoen en een mooie bruto winstmarge gerealiseerd. Het voorbije boekjaar werden de tankstations verder gemoderniseerd, de kostenefficiëntie verhoogd, de service verbreed en verbeterd.

DATS 24 blijft investeren in expansie (nieuwe stations) en verbetering van de bestaande stations. Op 31 maart 2009 waren er 74 tankstations, waarvan er 13 compleet gemoderniseerd werden. Door de bouw van 5 nieuwe stations zal DATS 24 tegen eind 2009 79 verkooppunten tellen.

In 2008 verhuisde NV DATS 24 naar kantoren in Brukom (Sint-Pieters-Leeuw), met voldoende ruimte om verdere groei op te vangen.

Bovendien werden de bedrijfsprocessen verder geautomatiseerd, zodat er

nu minder tijd gaat naar administratie en meer naar service. Zo kan de technische dienst pannes sneller verhelpen en de klantendienst sneller aanvragen voor nieuwe kaarten afhandelen.

Sinds 2008 kunnen de klanten opteren voor een elektronische factuur. Die blijft 18 maanden online beschikbaar en kan thuis gedownload worden. De elektronische factuur vermindert de rompslomp voor de klanten en bespaart de firma papier en verzendingskosten.

DATS 24 engageert zich voor meer verkeersveiligheid en informeert het publiek via affiches aan de stations, elektronische nieuwsbrieven en website. Het afgelopen boekjaar werd er campagne gevoerd rond de thema's 'terug naar school', 'kinderen in de wagen' en 'veilig op reis'. Samen met DreamBaby en ColliShop werd er ook korting aangeboden op kinderzitjes.

DATS 24 is ook actief in **Frankrijk** en telt er 21 stations.



DATS 24 sloot het boekjaar af met 75.000 nieuwe tankkaarten.



2. Druco

Met meer dan 200 medewerkers is Druco een van de grotere spelers op de grafische markt in België. Als huisdrukkerij benut Druco 70% van zijn capaciteit voor de Groep Colruyt. De rest wordt aangeboden aan bedrijven, uitgevers en organisaties in de Benelux en Frankrijk. Druco verzorgt een complete service in grafische communicatie: ontwerp, opmaak, offset en digitale druk, afwerking, mailing, stockage en orderpicking.

Evolutie

Druco realiseerde het afgelopen boekjaar een externe omzet van 12,7 miljoen euro, in vergelijking met 12,3 miljoen euro vorig boekjaar.

Druco heeft vertrouwen in de toekomst van de grafische industrie en blijft daarom investeren in de nieuwste technologieën en diversificatie. Het voorbije boekjaar werden drukpersen van de laatste generatie aangeschaft, waaronder een achtkleurenpers en een vierkleurenpers met dispersielak. In de

toekomst wordt geïnvesteerd in een digitale continuus feed printer voor het drukken van gepersonaliseerde folders. Vorig boekjaar werd ook de workflow verder verbeterd en werd de kantoorruimte uitgebreid en opgefrist.

Druco wil zich nog sterker positioneren als 'one stop shop' die totaaloplossingen aanbiedt.

Daartoe sloot Druco vorig boekjaar al een operationele samenwerkingsovereenkomst met de firma Mitto. De Groep Colruyt nam toen een minderheidsparticipatie van 30 % in Mitto en wordt vanaf 1 april 2009 meerderheidsaandeelhouder.

Mitto werd opgericht in 2004, is gevestigd in Merchtem, telt 27 medewerkers en is gespecialiseerd in one-2-one marketing, mailingservices en doorgevoerde document management (beheer van inkomende, uitgaande en interne documentenstromen). Door het samengaan van Druco en Mitto ontstaat één van de grotere en financieel meest solide aanbieders van grafische totaaloplossingen in de Benelux. De activiteiten van beide bedrijven vullen elkaar perfect aan en bieden potentieel om pionier te worden in het digitaal en full color personaliseren van allerlei types mailings en documenten.



3. intrion

intrion industrial automation is gespecialiseerd in de automatisering van productie (End of line automation) en logistiek (Automated material handling systems). intrion ontwerpt en bouwt onder meer productie- en verpakkinglijnen, montagelijnen, sorteer- en transportinstallaties en beschikt over jarenlange ervaring in het automatisch herkennen, controleren, oppikken, verpakken, identificeren en palletiseren van producten en in het automatisch transporteren, opslaan, orderverzamenen en sorteren van goederen. Daarnaast heeft intrion ook een specialisatie opgebouwd in express parcel sorting en air cargo handling. intrion integreert bestaande technologie met eigen makelij en zorgt voor slimme en efficiënte stuur- en beheersystemen op basis van PLC's (Programmable Logic Controller) en PC's. Na de inbedrijfstelling verzorgt de firma ook support en onderhoud, 24 uur op 24 en 7 dagen op 7.

intrion is ontstaan uit de fusie op 1 oktober 2008 van de in Huizingen gevestigde nv's Createch Engineering en Dolmen Industrial Projects. De beide dochterondernemingen van de Groep Colruyt realiseerden de voorbije jaren al geregeld gezamenlijke projecten in end of line automation en automated material handling systems. Met de fusie wil intrion die vorm van intensief teamwerk bestendigen, zodat de 150 ingenieurs in de toekomst nog betere oplossingen kunnen aanbieden. Naast het kenniscentrum nabij Brussel beschikt intrion voor lokale ondersteuning over satellietkantoren in Hillegom (NL), Bedford (UK) en Roissy-CDG (F).

De firma realiseert haar omzet bijna integraal (85 %) buiten de Groep Colruyt en werkt voor klanten uit België, de buurlanden, Italië, Spanje, Zweden,



Druco verzorgt totaaloplossingen in grafische communicatie.



Automatisch verpakken in de productieafdeling van Colruyt, een realisatie van intrion

Polen, Tsjechië... Tot de klanten behoren o.a. distributiecentra, autobedrijven, koerierdiensten, postbedrijven, farmaceutische bedrijven en bedrijven actief in verlichting, elektronica, cosmetica en food.

4. Hernieuwbare energie

4.1. WE-Power

WE-Power bundelt alle activiteiten van de Groep Colruyt voor het opwekken van hernieuwbare energie. Doel is tegen 2011 zelf al de nodige stroom te produceren uit hernieuwbare energiebronnen. Zo wordt de groep CO₂-neutraal voor wat betreft het elektriciteitsverbruik.

In de zomer van 2009 openen we samen met Aspiravi, Electrawinds en SPE Power Company een windturbinepark in Ieper. Twee turbines zijn volle eigendom, goed voor een investering van 4,9 miljoen euro.

We participeren in een park van 36 windturbines in de Noordzee, dat vanaf 2011 stroom moet leveren aan 180.000 gezinnen. Dit is een project van nv Eldepasco, waarin naast WE-Power ook Electrawinds, Aspiravi en Depret participeren.

In het toekomstige bedrijvenpark van Ath-Lessines (2011) plant WE-Power samen met de intercommunale Ideta een investering in 9 windturbines van 2 à 3 megawatt.

Na Colruyt Ninove in 2007 werden nog acht winkels uitgerust met zonnepanelen. Colruyt Knokke, Aalst en Hasselt komen dit boekjaar aan de beurt. Hasselt krijgt in primeur voor België zonnepanelen van de derde generatie. Ook op de huidige en toekomstige distributiecentra in Halle, Lot en Ath-Lessines komen er grote zonne-installaties.

In 2008 leverde vergisting van organisch afval stroom op voor ruim 1.000 gezinnen. De vergisting wordt uitbesteed, maar tegen 2011 wil de Groep Colruyt in Ath-Lessines een eigen biomethanisatie-installatie bouwen.

4.2. Fraxicor

In april 2009 verwierf de Groep Colruyt 100% van de aandelen van Fraxicor in Lot. Dat bedrijf verwerkt dierlijke vetten die niet gebruikt worden voor consumptie noch in de chemische industrie en die als restproduct geen verdere bestemming vinden. Fraxicor kan jaarlijks voldoende groene stroom produceren voor 41.000 gezinnen.



Een van de twee recente windturbines in Ieper.



In de ondersteunende diensten werken bijna 1.400 mensen.

D. Corporate activiteiten: Colruyt Group Services

Sinds 2008 groepeert de nv Colruyt Group Services (CGS) alle afdelingen die ten dienste staan van de verschillende enseignes van de Groep Colruyt. De missie van deze ondersteunende diensten bestaat erin om op een professionele, kostenbewuste en klantvriendelijke manier service op maat te verlenen aan de diverse interne klanten binnen de groep.

Colruyt Group Services omvat onder andere de diensten werkvereenvoudiging en systeemontwerp, centrale administratie, milieu- en overheidsrelaties, personeelsdienst, Colruyt IT, de communicatieafdeling en binnenkort de financiële afdeling. Op 31 maart 2009 telde CGS 1.395 medewerkers.

Colruyt IT

Colruyt IT (het vroegere Infoco) omvat alle activiteiten die verband houden met informatie- en communicatietechnologie. Als grootste dienstverlener van de Groep Colruyt maakt deze afdeling sinds 2008 deel uit van de nv Colruyt Group Services.

Colruyt IT zorgt ervoor dat het informaticapark elke dag draaiend wordt gehouden en ontwikkelt tal van projecten voor de gehele Groep Colruyt en diverse klanten afzonderlijk. Een van de belangrijkste projecten van

2008 was de implementering van de intern ontwikkelde portaalsite en de daaraan gelinkte systemen voor interne en externe communicatie, agenda- en archiefbeheer.

Colruyt IT realiseerde onder meer ook een draadloos netwerk voor de winkels, een content management system (CMS) voor ColliShop en een spraakherkenningssysteem voor de rondhalers in de distributiecentra.

Aangezien (goed opgeleide) informatici schaars zijn in België, doet Colruyt IT nu al enkele jaren een beroep op Indische informatici. Op 31/03/2009 werkten er 950 mensen voor Colruyt IT, onder wie circa 370 Indiërs. Twee derde van hen werkt in loondienst van de multinationale Indische outsourcebedrijven TCS en NIIT. Daarnaast werd in 2007 in het Indiase Hyderabad de vennootschap Colruyt

IT Consultancy India Private Limited opgericht, die ter plaatse informatici selecteert, aanwerft, opleidt en coacht in hun job. Door zelf lokale mensen in dienst te nemen, mikt Colruyt IT India op meer betrokkenheid en opvolging en een efficiëntere samenwerking. Om verdere groei mogelijk te maken, zal Colruyt IT tegen 2011 in Hyderabad eigen kantoren bouwen.

De medewerkers in ons land zitten verspreid over de hoofdzetel in Halle en de satellietkantoren in Deinze en Kessel-Lo (dat laatste wordt tegen eind 2011 vervangen door een nieuwbouwkantoor in Haasrode).

Premedia

Als intern communicatiebureau voor de groep produceert Premedia voor alle enseignes reclamefolders, brochures, verslagen, interne communicatie enz. Het bureau telt 230 medewerkers en staat in voor tekst, ontwerp, foto, video, web, databeheer enz.

Financiële afdeling (nv Finco)

De nv Finco overkoepelt alle financiële en boekhoudkundige diensten van de diverse vennootschappen van de Groep Colruyt. In de loop van 2009 zal Finco (185 medewerkers) geïntegreerd worden in Colruyt Group Services.



Colruyt IT werft in India lokale informatici aan.

Deel 4: Bestuur, toezicht en directie

RAAD VAN BESTUUR

Samenstelling

Vertegenwoordigers van de hoofdaandeelhouders, uitvoerende bestuurders:

Jef COLRUYT Bestuurder-voorzitter (2010)

Frans COLRUYT Bestuurder (2009)

Vertegenwoordigers van de hoofdaandeelhouders, niet-uitvoerende bestuurders:

François GILLET Bestuurder (2012) - Directeur bij S.A. Sofina (1)

N.V. ANIMA Bestuurder (2012) waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Jef Colruyt

N.V. HERBECO Bestuurder (2009) waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Piet Colruyt (1)

N.V. FARIK Bestuurder (2009) waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Frans Colruyt

Onafhankelijke bestuurder

BVBA DELVAUX TRANSFER Bestuurder, waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Willy Delvaux (2011) (1)

Secretaris

Jean de LEU de CECIL Secretaris

De heren Jef Colruyt, Frans Colruyt, Piet Colruyt, Willy Delvaux en François Gillet hebben nog andere bestuurdersmandaten buiten die in de vennootschappen rond de Groep Colruyt.

(1) Lid van het Auditcomité

COMMISSARIS

CVBA KLYNVELD PEAT MARWICK GOERDELER - Bedrijfsrevisoren

vertegenwoordigd door Erik HELSEN [00659] (2010).

(20..) Jaartal einde mandaat

MANDATEN

Herbenoeming bestuurders

De mandaten van de Heer Frans COLRUYT, van de NV HERBECO en van de nv FARIK als bestuurder vervallen na de Algemene Vergadering van 16 september 2009. Zij zijn herkiesbaar en stellen zich opnieuw kandidaat.

De Raad van Bestuur stelt voor hen een nieuw mandaat van 4 jaar toe te kennen dat zal vervallen na de Algemene Vergadering van 2013.

EREBESTUURDER

Leo DESCHUYTENEER Erebestuurder

DIRECTIE

1. Directie Groep Colruyt

Jef COLRUYT

Luc ROGGE

Johan GEEROMS

Frans COLRUYT

Wim BIESEMANS

Tony VERLINDEN

Koen DEMAESSCHALCK

Dries COLPAERT

Jean de LEU de CECIL

Bestuurder-voorzitter

Directeur-generaal Colruyt, OKay en Bio-Planet

Algemeen Directeur DreamLand en ColliShop

Algemeen Directeur SPAR

Directeur Financiën Groep Colruyt

Directeur Sociale relaties en Administratie

Directeur Mens en Organisatie

Directeur-generaal Colruyt France

Secretaris

2. Toekomstraad

Jef COLRUYT

Bestuurder-voorzitter

2.1 Ondersteunende diensten

Wim BIESEMANS

Tony VERLINDEN

Koen DEMAESSCHALCK

Philip CATTRYSE

Filip VAN LANDEGHEM

Erik VAN HUYCHEM

Directeur Financiën Groep Colruyt

Directeur Sociale relaties en Administratie

Directeur Mens en Organisatie

Directeur Informatica-afdeling

Adjunct-directeur Prospectie, Patrimonium en DATS 24

Directeur Premedia en Druco

2.2 Colruyt, OKay en Bio-Planet

Luc ROGGE

Jean-Pierre ROELANDS

Jan PRINSEN

André VANDENBOSSCHE

Christophe DEHANDSCHUTTER

Claude ROMAIN

Marc VANDEVELDE

Rudi DEWULF

Peter VANBELLINGEN

Christian BOURG

Chris VAN WETTERE

Johan VANDENBOSSCHE

Martine PAUWELS

Dirk DEPOORTER

Koen BAETENS

Directeur-generaal Colruyt, OKay en Bio-Planet

Commercieel directeur Colruyt

Directeur Verkoop Verse Producten

Directeur Verkoop Vlees en Vlevico

Directeur Verkoop Non-food

Directeur Verkoop Colruyt

Directeur Verkoop

Directeur Verkoop

Directeur Verkoop

Directeur Verkoop

Commercieel directeur OKay

Directeur Logistiek en Productie-afdelingen

Directeur Distributiecentra

Directeur Aankoop

Directeur Bouw en Techniek

2.3 DreamLand en ColliShop

Johan GEEROMS

Dirk BERTELOOT

André CERON

Karel MATTHIJS

Algemeen Directeur DreamLand en ColliShop

Directeur DreamLand verkoop

Directeur DreamLand logistiek en administratieve diensten

Directeur ColliShop en DreamBaby

2.4 SPAR

Frans COLRUYT

Jean-François STEVENS

Eric PAPPAERT

Louis CHABERT

Algemeen Directeur SPAR

Directeur Verkoop

Directeur Logistiek

Directeur Aankoop

2.5 Colruyt France

Dries COLPAERT

Wim COLRUYT

Laurent FRANSIOLI

Pascal DUBOIS

Jean-Claude LEROY

Claude COCHET

Gilles POINSOT

Emmanuel MALLET

Directeur-général

Directeur informatique

Directeur finance et administration

Directeur Opérationnel RHD

Directeur achat RHD (restauration hors domicile)

Directeur export RHD

Directeur magasins intégrés GMS (grandes et moyennes surfaces)

Directeur magasins affiliés GMS

Deel 5: Deugdelijk/Duurzaam bestuur

A . Charter

1. Algemene Vergaderingen

De jaarlijkse Algemene Vergadering van de Aandeelhouders vindt plaats op de derde woensdag van de maand september om 16u00 in de maatschappelijke zetel. Indien die dag een feestdag is, zal de vergadering op de eerstvolgende werkdag gehouden worden.

Oproeping tot alle Algemene Vergaderingen geschiedt overeenkomstig de wet.

De Raad van Bestuur en de commissaris kunnen de Algemene Vergadering samenroepen en de dagorde vaststellen.

De Algemene Vergadering moet ook opgeroepen worden binnen de maand van het verzoek of de schriftelijke aanvraag van aandeelhouders die samen 1/5 van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen.

Elk aandeel geeft recht op één stem. Om tot de vergadering toegelaten te worden, dient iedere eigenaar van aandelen aan toonder er neerlegging van te doen minstens drie volle dagen voor de vastgelegde datum van vergadering ten maatschappelijke zetel of in de inrichtingen aangeduid in de oproepingsbrief. Hij moet voor de opening van de zitting het bewijs van neerlegging van zijn effecten voorleggen. De eigenaars van gedematerialiseerde aandelen dienen op hetzelfde tijdstip een attest van een erkende rekeninghouder neer te leggen waaruit de onbeschikbaarheid van de gedematerialiseerde aandelen tot op de datum van de algemene vergadering blijkt.

Aandeelhouders stemmen in persoon of door een volmachtdrager. Elke volmachtdrager moet de voorwaarden vervuld hebben om toegelaten te worden tot de vergadering.

De Algemene Vergadering kan niet beaardslagen over punten die niet op de agenda staan.

2. Raad van Bestuur

Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Bestuur is het resultaat van de structuur van het aandeelhouderschap van de vennootschap, waarin de familiale aandeelhouders met de steun van de N.V. Sofina, referentieaandeelhouders zijn. De familiale aandeelhouders zorgen, zoals blijkt uit het verleden, voor de stabiliteit en de continuïteit van de vennootschap en op die manier behartigen zij de belangen van alle aandeelhouders.

Zij opteren om een beperkt aantal vertegenwoordigers met diverse achtergronden, ruime ervaring en gedegen kennis van de onderneming als bestuurders voor te stellen. De bestuurders vormen een kleine ploeg met de nodige flexibiliteit en efficiëntie om zich op alle momenten aan te kunnen passen aan de gebeurtenissen en de opportuniteiten op de markt.

Er bestaan geen statutaire regels voor de benoeming van de bestuurders en de vernieuwing van hun mandaat. De Raad van Bestuur heeft wel beslist om kandidaten voor te dragen voor een termijn die niet langer is dan vier jaar, eventueel hernieuwbaar.

Het is de Algemene Vergadering van de Aandeelhouders die exclusief het recht heeft om de bestuurders te benoemen (en ad nutum af te zetten).

Momenteel telt de Raad van Bestuur twee uitvoerende bestuurders en vijf niet-uitvoerende bestuurders, van wie één onafhankelijke bestuurder.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat een uitbreiding van het aantal leden gepaard moet gaan met een aanzienlijke verrijking voor de algemene leiding van de Groep Colruyt.

In de lijn van de jarenlange traditie in de Groep Colruyt is de Heer Jef Colruyt tegelijkertijd Voorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitter van de Directie Groep Colruyt en van de Toekomstraad. Deze afwijking van de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code voor beursgenoteerde vennootschappen is verantwoord,

gezien de geschiedenis van de Groep Colruyt en de wens van de referentieaandeelhouders om de leiding van de Directie Groep aan één van hen toe te vertrouwen.

Werking van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur vergadert elk trimester volgens een vooraf vastgelegd schema, telkens in de tweede helft van de maanden september, november, maart en juni.

Wanneer nodig, vinden er tussentijdse vergaderingen plaats om specifieke onderwerpen te bespreken of tijdsgebonden beslissingen te nemen.



De groep investeert in nieuwe distributiecentra voor Colruyt, DreamLand en ColliShop.



De Raad van Bestuur kan geen geldige beslissingen nemen indien niet ten minste de helft van de leden van de Raad aanwezig of vertegenwoordigd is. Alle beslissingen van de Raad van Bestuur worden bij absolute meerderheid van stemmen genomen. Bij staking van stemmen is de stem van de Voorzitter beslissend.

Tijdens de trimestriële vergaderingen van de Raad van Bestuur wordt van gedachten gewisseld en worden besluiten genomen over de algemene strategische, culturele, economische, commerciële, financiële en boekhoudkundige kwesties van de vennootschappen die tot de Groep Colruyt behoren. Dat gebeurt op basis van een dossier dat naast de geconsolideerde informatie over de Groep Colruyt ook uitgebreide informatie bevat over elk van de sectoren behorende tot de Groep Colruyt en de diverse vennootschappen ervan.

Vaste agendapunten zijn onder meer financiële resultaten, financiële vooruitzichten, investeringsvooruitzichten en activiteitenverslag per sector behorende tot de Groep Colruyt.

De bestuurders ontvangen hun dossier ten minste vijf dagen voor de vergadering.

Comités binnen de Raad van Bestuur

Gezien het beperkt aantal leden binnen de Raad van Bestuur, zal geen Benoemingscomité en geen Remuneratiecomité opgericht worden. De emolumenten van de bestuurders, de remuneratie van de Voorzitter van

de Directie Groep en de basisprincipes van de remuneratie van de leden van de Directie Groep blijven beslist door de voltallige Raad van Bestuur.

De uitvoering van deze basisprincipes en de individuele remuneratie van de leden van de Directie Groep en van de Toekomstraad vallen onder de bevoegdheid van de Voorzitter van de Directie Groep.

De Raad van Bestuur heeft een Auditcomité met de onafhankelijke bestuurder en een aantal niet-uitvoerende bestuurders opgericht. Dit comité werkt samen met de directie van de Groep en met de commissaris.

Het Auditcomité heeft een intern reglement opgesteld. Dit reglement is gepubliceerd op onze website [www.colruyt.be/financiële info](http://www.colruyt.be/financiële%20info).

De leden van het auditcomité krijgen geen speciale vergoeding als lid van dit comité.

Remuneratie

Er bestaat geen protocol in verband met de uitoefening van de functie van bestuurder. Het is niet gebruikelijk aan de bestuurders kredieten of voorschotten toe te staan. De bestuurders ontvangen noch bonussen of aandelengerelateerde incentive programma's, noch voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan een pensioenplan.

In hun hoedanigheid als directeur krijgen de uitvoerende bestuurders dezelfde remuneratie-elementen en voordelen als het uitvoerend management

van de Groep Colruyt.

De vergoeding van de bestuurders (individueel) en van de leden van de Directie Groep (collectief) worden in het jaarverslag gepubliceerd.

Volgens de statutaire bepalingen is ten hoogste 10 % van de uitgekeerde winst (zonder de winstparticipatie van de werknemers) bestemd voor de bestuurders en ten minste 90 % voor de aandeelhouders.

■ 3. Dagelijks bestuur

Onder het voorzitterschap van de Heer Jef Colruyt bestaat de Directie Groep Colruyt uit de algemene directeurs van de verschillende sectoren van de Groep, samen met de financieel directeur en de twee directeurs personeelszaken van de Groep.

De Directie Groep Colruyt bepaalt de globale strategie en de beleidsopties op groepsniveau en verzekert de coördinatie tussen de verschillende sectoren van de Groep.

De Toekomstraad bestaat uit alle directeurs en adjunct-directeurs van de Groep Colruyt. De Toekomstraad bepaalt de gemeenschappelijke doelstellingen voor elk van de sectoren van de Groep Colruyt.

De Toekomstraad schenkt tevens vooral aandacht aan de ontwikkeling van de langetermijnvisie van de Groep Colruyt en maakt daarover voorstellen aan de Raad van Bestuur, die erover beslist.

Deze vergaderingen zijn vast gepland, respectievelijk om de vier en de acht weken en staan onder het voorzitters-

terschap van de Heer Jef Colruyt, Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Daarnaast zijn er tweewekelijkse/maandelijke directievergaderingen onder het voorzitterschap van de algemene directeurs, met de directeurs van de verschillende sectoren. Daar gebeurt de concrete uitwerking van de genomen beleidsopties.

De dagelijkse leiding van de vennootschap is verdeeld tussen de directeur-generaal, voor zover het gaat om commerciële, organisatorische en personeelsmateries en de financieel directeur, voor zover het gaat om financiële en boekhoudkundige materies.

Iedere directeur en adjunct-directeur vermeld onder de titel Toekomststraad heeft afzonderlijk binnen zijn afdeling de verplichting te waken over de naleving van alle wettelijke, reglementaire, organieke en conventionele bepalingen en draagt de verantwoordelijkheid bij overtreding daarvan.

4. Resultaatbestemming - dividendpolitiek

De Algemene Vergadering kan op voorstel van de Raad van Bestuur beslissen de uitkeerbare winst volledig of gedeeltelijk te gebruiken voor een vrije reserve of een overdracht naar het volgende boekjaar.

De Raad van Bestuur streeft ernaar het jaarlijks dividend per aandeel minstens te laten toenemen in verhouding met de toename van de groepswinst. Hoewel dit geen vaste regel is, wordt jaarlijks minimaal 1/3 van de economische groepswinst uitgekeerd onder de vorm van dividenden en tantièmes.

Volgens de statutaire bepalingen is tenminste 90 % van de uitgekeerde winst (zonder de winstparticipatie van de werknemers) bestemd voor de aandeelhouders en ten hoogste 10 % voor de bestuurders.

5. Aandeelhouders/Aandelen

Transparantiekennisgeving

Iedere aandeelhouder die minstens 5

% van de stemrechten in bezit heeft, moet zich conformeren aan de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van de belangrijke deelnemingen, het KB van 14 februari 2008 en het Wetboek van Vennootschappen.

De wettelijke drempels per schijf van 5 % zijn van toepassing. De betrokkenen dienen daarvoor een kennisgeving op te sturen naar de Commissie voor het Bank- en Financiewezen en naar de vennootschap.

De laatste transparantiekennisgeving wordt gepubliceerd in het jaarverslag van de vennootschap en op de site [www.colruyt.be/financiële info](http://www.colruyt.be/financiële%20info).

Uit de laatste transparantiekennisgeving blijkt dat er in de aandeelhouderstructuur een groep referentieaandeelhouders bestaat. De familie Colruyt en de Groep Sofina zijn in overleg handelende aandeelhouders.

Deze aandeelhouders hebben ook gemeld dat zij meer dan 30% hielden van de effecten met stemrechten uitgegeven, dit op basis van de wet van 1 april 2007 op de openbare aanbiedingen.

Voorkennis

De personen die toegang hebben tot voorkennis in de onderneming en de bestuurders worden regelmatig schriftelijk attent gemaakt op de daarmee samenhangende wettelijke en bestuursrechtelijke plichten en op de sancties die verbonden zijn aan het misbruik of de ongeoorloofde verspreiding van deze informatie. Tijdens een periode van één maand voor de openbaarmaking van de jaar- of semestriële resultaten worden voor deze personen geen transacties op Colruyt-aandelen met tussenkomst van de onderneming verricht. Hetzelfde geldt voor de periode waarin mensen kennis hebben van gevoelige informatie die nog niet openbaar gemaakt is.

Conform het KB van 05/03/06 rond marktmisbruik werden de lijsten van insiders aangelegd die beheerd worden door een verantwoordelijke. Transacties in aandelen moeten door de bestuurders aan hem gemeld worden, waarna hij ze openbaar maakt.

6. Informatie voor de aandeelhouders

Alle nuttige informatie voor de aandeelhouders wordt gepubliceerd op onze website [www.colruyt.be/financiële info](http://www.colruyt.be/financiële%20info). Alle belanghebbende personen kunnen zich inschrijven bij de vennootschap om automatisch verwittigd te worden telkens de website aangepast wordt of als nieuwe financiële informatie op de website gepubliceerd is.

B. Gebeurtenissen tijdens het boekjaar

1. Auditcomité

Het intern reglement van het Auditcomité is gepubliceerd op onze website www.colruyt.be.

François Gillet, Piet Colruyt (nv Herbeco), niet uitvoerende bestuurders en Willy Delvaux (BVBA Delvaux Transfer) onafhankelijke bestuurder vormen het Auditcomité.

Onder het voorzitterschap van François Gillet heeft het comité vergadering gehouden op 11 juni 2008, 17 september 2008, 21 november 2008 en 18 maart 2009.

Telkens werden de cijfers van het werkdocument voor de vergadering van de Raad van Bestuur grondig onderzocht en toegelicht door de financiële directie.

De commissarissen werden ook telkens gehoord over hun audit aangaande de halfjaarlijkse en jaarlijkse resultaten.

De cel "risicobeheer" (interne audit) van de Groep Colruyt heeft ook steeds een trimestrieel verslag voor het comité opgesteld.

De aanbevelingen en bevindingen van het auditcomité vormen een vast agendapunt op de vergadering van de Raad van Bestuur.

Alle leden van het Auditcomité waren op elke vergadering aanwezig, behalve op de vergadering van november, waar één bestuurder afwezig was en verontschuldigd werd.

Deel 5: Deugdelijk/Duurzaam bestuur

2. Vergaderingen van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft gedurende dit boekjaar 4 gewone vergaderingen gehouden:

nl. in juni 2008, september 2008, november 2008 en maart 2009.

De eerste drie vergaderingen hebben telkens een volledige dag in beslag ge-

nomen en hadden als hoofdpunten de bespreking en de evolutie van de prestaties van de verschillende uithangborden (enseignes) en de handelsactiviteiten van de groep.

De vergadering van maart 2009 nam twee dagen in beslag en vond plaats in Rochefort-sur-Nenon (Dole, Frankrijk).

De bestuurders kregen er een overzicht van de activiteiten in Frankrijk en

ontmoetten er de plaatselijke directie. Ook werden enkele Colruyt-winkels bezocht.

Alle bestuurders waren op elke vergadering aanwezig behalve op de vergadering in maart, waar één bestuurder afwezig was en verontschuldigd werd.

Vergoeding Raad van Bestuur

In 2008/2009 hebben de leden van de Raad van Bestuur volgende vergoedingen ontvangen:

| in euro | Jef Colruyt | Frans Colruyt (**) | François Gillet (***) | Anima N.V. (****) | Herbeco N.V. | Farik N.V. | Delvaux Transfer BVBA |
|----------------|-------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------|------------|-----------------------|
| emolumenten(*) | 81 200 | 81 200 | 81 200 | 324 400 | 81 200 | 81 200 | 81 200 |

* Bruto bedragen op jaarbasis uitgedrukt in euro

** Frans Colruyt geniet ook een remuneratie als directeur van de Groep Colruyt

*** De vergoeding van François Gillet wordt betaald aan de S.A. Rebelco, filiaal van de groep Sofina, zijn werkgever.

**** De emolumenten van Jef Colruyt als voorzitter van de Raad van Bestuur werden betaald aan Anima N.V.

Daarbij wordt voorgesteld aan de Algemene Vergadering van de aandeelhouders van 16 september 2009 om 3 366 000 EUR als tantièmes te geven aan de Raad van Bestuur.

Dit bedrag zal verdeeld worden onder de bestuurders, behalve de BVBA Delvaux Transfer.

Vergoeding Directiegroep

Voor de samenstelling van de Directiegroep zie blz 35

| in euro (*) | Bezoldiging (*) | Winstpremie (*) (**) | Groepsverzekering |
|----------------------|-----------------|----------------------|-------------------|
| Totale directiegroep | 1 957 312,72 | 1 408 540,40 | 261 455,10 |

* Bruto bedragen op jaarbasis. Op de brutolonen wordt ook 34,92 % betaald als bijdrage in de RSZ.

** 6 directeurs hebben geopteerd om hun winstparticipatie, volgens de wet van 22 mei 2001, te krijgen onder de vorm van aandelen. In totaal betrof het 238 aandelen. De waarde van deze aandelen is in bovenstaande berekening opgenomen.

Uit respect voor de privé-levenssfeer van de leden van de Directiegroep geven wij enkel het totaal van de betaalde remuneratie. De vergoeding van Jef Colruyt als CEO is daarin inbegrepen en werd door de Raad van Bestuur bepaald volgens de marktstudie aanbevolen door de firma Towers Perrin.

Er bestaan geen andere overeenkomsten omtrent afscheidspremies en dergelijke.

De leden van de Directiegroep krijgen geen stock options op aandelen COLRUYT.

C . Risicobeheer

1. Algemeen

De groep streeft ernaar om in haar bedrijfsontwikkeling een duurzaam beleid te voeren. In het kader van haar normale bedrijfsvoering is de groep blootgesteld aan een belangrijk aantal risico's. Het beheersen van deze risico's is een kerntaak van ieder directielid en dit binnen zijn werkdomein. De groep heeft een ondersteunend risico beheer systeem (genoemd "Coris") voor het uitrollen van deze verantwoordelijkheid ontwikkeld. Dit systeem steunt op de concepten van Enterprise Risk Management (ERM) en zorgt ervoor dat risico's voor alle domeinen binnen de groep op een gestructureerde wijze de volgende processtappen doorlopen: identificatie, analyse, evaluatie, opzet beheersmaatregelen, monitoring en bijsturing. Deze werkwijze wordt tevens toegepast bij projecten en nieuwe initiatieven. De invoering en goede werking van deze processen wordt ondersteund door de cel risicobeheer en opgevolgd door de directieraad en het Auditcomité.

De belangrijkste risico's verbonden aan de activiteiten van de Groep Colruyt zijn weergegeven in een risico-universum dat kan opgesplitst worden in 5 categorieën:

- Strategische risico's: zoals marktdynamiek, bestuur, planning en toewijzing van middelen, belangrijke initiatieven, acquisities en communicatie.
- Operationele risico's: deze omvatten marketing en verkoop, aankoop, voorraden en productie, mens en organisatie, informatietechnologie, vaste activa, diefstal.
- Financiële risico's: deze betreffen de risico's verbonden aan de financiële markten (rente, valuta, grondstoffen), liquiditeit en krediet, kapitaalstructuur, accounting en financiële rapportering. Een aantal van deze risico's zijn in meer detail uiteengezet in de toelichting bij dit jaarrapport onder het hoofdstuk "Risico's verbonden aan financiële in-

strumenten". (Zie toelichting 26 op pag. 89).

- Juridische risico's: omgangsregels (ethiek, fraude), legale risico's, regelgeving.
- Overmachtsrisico's: natuurrampen, brand, terreurdaden, stroomonderbrekingen.

Een aantal van de voor de Groep Colruyt meer relevante risico's worden hieronder in meer detail behandeld.

2. Consumentenbestedingen en inflatie

Een belangrijk strategische risico van de groep heeft vooral te maken met de evolutie van de consumentenbestedingen en kosteninflatie. Daar Colruyt naar de consument toe de laagste prijzen op de markt tracht te garanderen, kunnen acties van concurrenten de winstgevendheid van de groep beïnvloeden. De groep probeert daarom waar mogelijk voortdurend haar kostenstructuur in vraag te stellen en efficiëntieverbeteringen door te voeren.

3. Bevoorradersrisico

Om bevoorradersrisico's binnen de Groep Colruyt te verkleinen streeft de groep naar een transparante relatie met al zijn leveranciers. Voorts bezit geen enkele leverancier een dominante positie die de bevoorrading in het gedrang zou kunnen brengen. Tenslotte kunnen schaarsteproblemen of bevoorradersproblemen opgevangen worden binnen het netwerk van de aankoopvereniging Coopernic. De activiteiten van DATS24 vormen een uitzondering op de afhankelijkheid die de groep heeft ten aanzien van petroleumleveranciers. Om het bevoorradersrisico zoveel mogelijk te vermijden streeft de Groep Colruyt naar langdurige contracten met zijn leveranciers. Bevoorradersrisico's, van welke omvang ook, kunnen een invloed hebben op de resultaten van de Groep Colruyt.

4. HR gebonden risico's

De groep heeft syndicale vertegenwoordigingen in de meeste van haar activiteiten in België en Frankrijk. Sociale acties op initiatief van vakbonden binnen of buiten onze organisatie of een aantal van haar werknemers, kunnen de resultaten en activiteiten van de groep negatief beïnvloeden, in die zin dat ze activiteiten van aanlevering, verkoop of productie of andere ondersteunende diensten tijdelijk kunnen verhinderen. De Groep Colruyt tracht dit risico te minimaliseren door een strategie van open communicatie te hanteren ten aanzien van alle sociale partners.

5. Risico's verbonden aan productaansprakelijkheid

De productie, verpakking en verkoop van voedingsproducten en andere handelsgoederen kunnen risico's van productaansprakelijkheid, terugnamen/ of vervangingsverplichtingen met zich meebrengen. Producten kunnen vervuild, besmet of defect zijn of kunnen vreemde voorwerpen bevatten en onintentioneel toch door de groep verdeeld worden. Als gevolg hiervan kan de groep blootgesteld zijn aan vorderingen in verband met productaansprakelijkheid. Zelfs indien de claims inzake productaansprakelijkheid niet succesvol zijn, kan de groep als gevolg hiervan wel lijden onder de negatieve publiciteit die een schadegeval met zich meebrengt. De groep onderschrijft polissen om zich te verzekeren tegen risico's van productaansprakelijkheid. De groep is zelf ook actief bezig met voedselveiligheid en doet uitgebreide kwaliteitscontroles op producten bestemd voor verkoop en werkt samen met haar leveranciers programma's uit om de kwaliteit op permanente wijze te bewaken. Wat non-foodartikelen betreft eist de groep dat haar leveranciers zich houden aan de op voorhand afgesproken terugname- en/of vervangingsverplichtingen. Voor opdrachten uitgevoerd door de engineeringondernemingen van de groep worden aan de klant waarborgperiodes toegekend

en worden op basis van historische gegevens provisies aangelegd om de verstrekte waarborgen te dekken.

6. Risico's verbonden aan expansie

De groep streeft een groeistrategie na, die naast autonome groei ook groei door overnames omvat. Het succes van deze groei hangt daarom ook af van de mate waarin de groep erin slaagt overnames te doen die ze op een succesvolle manier kan integreren in haar bestaande activiteiten. In het kader van deze overnames doet Colruyt ook grensoverschrijdend acquisities, hetgeen de groep blootstelt aan de economische, sociale en politieke risico's verbonden aan de activiteiten in die landen.

7. Verzekerde risico's en risico's met eigen dekking

De groep beheert zijn verzekerbare risico's door de combinatie van externe verzekering en eigen dekking. Voor zijn beslissing baseert de groep zich op zijn veiligheids- en preventieprogramma's enerzijds en de kostprijs van de externe dekking anderzijds. Externe verzekering wordt gebruikt wanneer beschikbaar tegen een redelijke kostprijs op de verzekeringsmarkt of wanneer verzekeringspolissen van verplichte aard zijn. De voornaamste risico's die door onze verzekeringspolissen worden gedekt zijn:

- Schade aan gebouwen en bedrijfsonderbreking ten gevolge van brand, ontploffing of andere gevaren. De Groep Colruyt tracht deze gevaren zoveel mogelijk te vermijden door programma's verbonden aan brandveiligheid en preventie.

- Aansprakelijkheid door schade aan derden veroorzaakt door onze activiteiten, producten en diensten.
- Recall-kosten
- Arbeidsongevallen en de verplichtingen in verband met personeel.

De groep maakt ook gebruik van haar herverzekeringsmaatschappij Locré die

een volle dochtervennootschap is. De doelstelling van dit herverzekeringsprogramma is om permanente flexibiliteit te verschaffen in haar risicoprogramma en om de kost ervan te optimaliseren in functie van de risico's.

8. Risico's verbonden aan milieuaansprakelijkheid

In het algemeen kan de groep steeds verantwoordelijk gesteld worden voor het herstel van accidentele milieuschade, ongeacht of deze milieuschade veroorzaakt werd door de groep of door een vorige eigenaar of huurder. De groep heeft voor dit soort risico's verzekeringspolissen afgesloten. Wat zijn tankstationactiviteiten betreft houdt de groep zich aan de wettelijk opgelegde controleverplichtingen en doet daarbovenop ook bijkomende controles om vervuiling tijdig te detecteren. Voor vastgestelde vervuilingen wordt onmiddellijk een saneringsplan opgesteld.

9. Informaticarisico

De groep is in belangrijke mate afhankelijk van zijn in eigen beheer ontwikkelde IT-systemen die door een team van ervaren specialisten worden onderhouden en verder ontwikkeld. Een uitval van de systemen, zelfs voor één dag, kan een onmiddellijk omzetverlies betekenen voor de groep. De Groep Colruyt tracht de continuïteit van de gegevensverwerking veilig te stellen door middel van verschillende back-up systemen en uitwijkscenario's.

10. Financiële rapportering

Het niet tijdig rapporteren van financiële cijfers kan een grote impact hebben op de beurswaarde van de Groep Colruyt. Om zo transparant mogelijk te communiceren en te informeren publiceert de Groep Colruyt op vooraf afgesproken data financiële persberichten. Voorts komen de communicatie inspanningen van het management tot uiting via roadshows en geregelde telefonische contacten alsook fysieke bezoeken van en met investeerders en

analisten. Tenslotte publiceren meer dan 20 analisten op geregelde tijdstippen rapporten met financiële informatie over de Groep Colruyt.

11. Reguleringsrisico's

De groep is onderworpen aan de geldende wetten en regelgeving van elk land waarin ze actief is alsook aan de wetgeving en regelgeving opgelegd door de Europese Unie. Door haar notering op Euronext Brussel is de groep onderworpen aan Belgische en Europese wetgeving in verband met publicatieverplichtingen en handel met voorkennis. De groep streeft ernaar de opgelegde wettelijke verplichtingen te respecteren. Als gevolg van wijzigende wetgeving of regelgeving kan de groep zich verplicht zien nog verder te investeren in haar administratieve of andere processen, telkens wanneer het wettelijk kader wijzigt.

Veranderingen in de regelgeving in een land of regio waar de groep actief is kunnen een invloed hebben op het resultaat van de Groep Colruyt. In de mate van het mogelijke tracht de Groep Colruyt veranderingen op te vangen op een proactieve manier m.a.w. door zich innoverend en vooruitstrevend op te stellen. Het beste voorbeeld hiervan is de milieuwetgeving waar mogelijke strengere emissiecontroles reeds worden opgevangen door proactieve investeringen in zonne-energie, windenergie en hybride vrachtwagens. Verder kunnen veranderingen in fiscale wetgeving, zowel positief als negatief, de gerealiseerde winst van de groep beïnvloeden.

Deel 6: Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt

Kalender voor de aandeelhouders

| | |
|------------------------|--|
| 11/09/2009 | Uiterste datum voor neerlegging van aandelen voor deelname aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders |
| 16/09/2009 (16 uur) | Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het boekjaar 2008/2009 |
| 28/09/2009 | Dividend (coupon 11) ex- date (detachering van de coupons) |
| 30/09/2009 | record date (centralisatie van de coupons) |
| 01/10/2009 | betaling |
| 14/10/2009 | Attesten in verband met vrijstelling of verminderde roerende voorheffing op dividenden in ons bezit |
| 16/10/2009 | Buitengewone Algemene Vergadering Kapitaalverhoging Etn. Fr. Colruyt N.V. voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep Colruyt (art. 609 Wetboek van Vennootschappen) |
| 30/11/2009 (17.45 uur) | Publicatie halfjaarlijkse informatie van het boekjaar 2009/2010 |
| 01/12/2009 | Informatievergadering met de financiële analisten |
| 29/01/2010 (17.45 uur) | Publicatie omzet na het einde van 3de kwartaal 2009/2010 |
| 28/06/2010 (17.45 uur) | Publicatie resultaat van het boekjaar 2009/2010 |
| 29/06/2010 | Informatievergadering met de financiële analisten |
| 29/07/2010 (17.45 uur) | Publicatie omzet van het einde van het 1ste kwartaal 2010/2011 |
| 10/09/2010 | Uiterste datum neerlegging van aandelen voor deelname aan de jaarlijkse Algemene Vergadering |
| 15/09/2010 | Algemene Vergadering van aandeelhouders over boekjaar 2009/2010 |

1. Dividend van het boekjaar 2008/2009

De Raad van Bestuur stelt voor een brutodividend van € 4,04 toe te kennen aan de in de winst van het boekjaar 2008/2009 delende aandelen van de N.V. Etn. Fr. Colruyt.

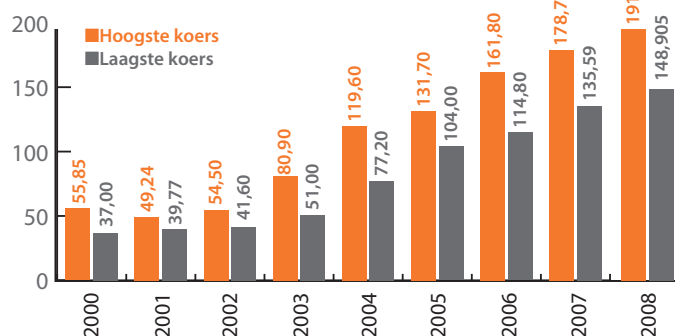
Op het brutodividend van € 4,04 zullen de aandeelhouders € 3,03 netto krijgen na inhouding van de 25 % roerende voorheffing.

De houders van VVPR-strips genieten een verlaagde voorheffing op de dividenden. Voor die aandelen bedraagt het netto dividend € 3,434 per aandeel, na inhouding van de 15 % roerende voorheffing.

De kapitaalverhogingen voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep Colruyt sinds 1995 gebeurden altijd met emissie van dergelijke VVPR-strips.

Voor de buitenlandse aandeelhouders kan het bedrag van het netto dividend verschillen, afhankelijk van de tussen België en de diverse landen geldende dubbele belastingverdragen. De nodige

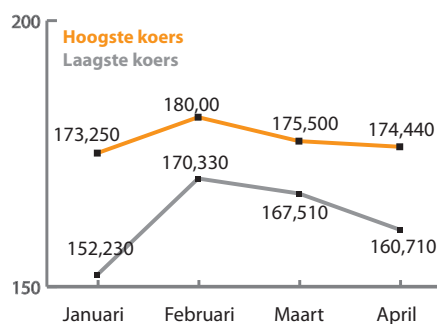
Evolutie beurskoers (slotkoers) aandeel Etn. Fr. Colruyt N.V. (kalenderjaar)



attesten moeten uiterlijk op 14 oktober 2009 in ons bezit zijn.

Het dividend van het boekjaar

2009



2008/2009 wordt betaalbaar gesteld vanaf 01/10/2009, tegen afgifte van de coupon nr. 11 aan de loketten van de financiële instellingen.

De coupons voor inning van de dividenden kunnen worden aangeboden aan de loketten van:

- ING (System payment agent)
- BNP Paribas Fortis
- KBC Bank
- Dexia Bank
- Bank Degroof
- Petercam

Deel 6: Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt

2. Overzicht aandelen Etn. Fr. Colruyt N.V.

| | 2008/2009 | 2007/2008 |
|--|------------------------|------------------------|
| Aantal aandelen (toestand 05/06/2009) | | |
| Gewone | 31.893.185 | 31.893.185 |
| VVPR | 1.521.305 | 1.455.415 |
| Totaal | 33.414.490 | 33.348.600 |
| Winstdelende aandelen | 33.414.490 | 33.348.600 |
| Aandelen in eigen bezit | 1.783.920 | 1.174.843 |
| Aandelen in bezit van dochterondernemingen | 0 | 0 |
| Saldo | 31.630.570 | 32.173.757 |
| Gegevens per aandeel | | |
| Brutodividend | 4,04 | 3,68 |
| Nettodividend/gewoon aandeel | 3,03 | 2,76 |
| Nettodividend/VVPR-aandeel | 3,434 | 3,128 |
| Winst (Aandeel van de groep) | 9,55 | 8,87 |
| Berekening basis (gewogen gemiddelde op 31/03)(*) | 32.033.719 aandelen | 32.501.883 aandelen |
| Beurskoers in Brussel | | |
| Beurskoers per 31/3 | 172,569 | 163,00 |
| Hoogste koers van het jaar (slotkoers) | 191,375 | 178,70 |
| Laagste koers van het jaar (slotkoers) | 148,905 | 135,59 |
| Beurswaarde per 31/3 (in miljoen €) | 5.766,30 | 5.435,82 |
| (*) <i>Berekend op basis van het aantal winstdelende aandelen, na aftrek van de winstdelende aandelen in eigen bezit en in het bezit van dochterondernemingen.</i> | | |

3. Inkoop van eigen aandelen

Sinds jaren verleende de Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders overeenkomstig het artikel 620 van het Wetboek van Vennoetschappen machtiging aan de Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt N.V. om eigen Colruyt-aandelen te verwerven tot maximum 10 % van het totaal aantal uitgegeven aandelen. De laatste machtiging werd gegeven door de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2008. De Raad van Bestuur heeft gebruik gemaakt van de verleende machtiging. Op 31/03/2009 bezit de Etn. Fr. Colruyt N.V. 1.561.333 eigen aandelen.

Dat is 4,67 % van het totaal uitgegeven aantal aandelen (33.414.490).

Daarvan zullen 51.626 aandelen gegeven worden aan de werknemers die hun winstparticipatie 2008/2009 onder de vorm van aandelen wensen te krijgen, onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering.

Overeenkomstig artikel 622 par. 1 van het Wetboek van Vennoetschappen zijn de stemrechten verbonden aan de aandelen of deelbewijzen, die de vennootschap of de dochterondernemingen bezitten, geschorst.

4. Structuur van het aandeelhouderschap van de Etn. Fr. Colruyt N.V. volgens de laatste transparantie-kennisgevingen van 05/05/2009

In het kader van de wet van 2 mei 2007 en het KB van 14 februari 2008 (openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in op de beurs genoteerde vennootschappen) ontvingen wij op 05/05/2009 een bijgewerkte kennisgeving van deelneming van de familie Colruyt, Sofina en de Groep Colruyt.

De vennootschap heeft geen kennis van andere overeenkomsten tussen aandeelhouders.

De wettelijke drempels per schijf van

Overzicht inkoop eigen aandelen - boekjaar 2008/2009

| | 2008/2009 |
|---|-------------|
| Eigen aandelen in ons bezit op 31/03/2008 | + 1.130.009 |
| Togekend aan de werknemers voor winstparticipatie 07/08 | - 54.810 |
| Aangekocht in 2008/2009 | + 486.136 |
| Totaal in ons bezit op 31/03/2009 | 1.561.333 |

Deel 6: Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt

Transparantiekennisgeving van 5/5/2009

| Aandelen | Aantal | % |
|--|-------------------|--------------|
| I. Familie Colruyt en aanverwanten | | |
| 1. Familie Colruyt | 1.961.960 | 5,87 |
| 2. N.V. H.I.M. | 8.216.649 | 24,59 |
| 3. N.V. D.I.M. | 4.908.500 | 14,69 |
| 4. N.V. H.I.M. TWEE | 17.000 | 0,05 |
| 5. N.V. H.I.M. DRIE | 82.630 | 0,25 |
| 6. N.V. D.H.A.M. | 350.000 | 1,05 |
| 7. N.V. ANIMA | 23.395 | 0,07 |
| 8. N.V. HERBECO | 13.100 | 0,04 |
| 9. N.V. FARIK | 7.000 | 0,02 |
| 10. Stiftung Pro Creatura | 30.341 | 0,09 |
| Totaal familie Colruyt handelend in overleg | 15.610.575 | 46,72 |
| II. Groep Colruyt | | |
| Etn. Fr. Colruyt N.V. (eigen aandelen ingekocht) | 1.692.900 | 5,07 |
| Totaal Groep Colruyt | 1.692.900 | 5,07 |
| III. Groep Sofina | | |
| 1. N.V. SOFINA | 1.750.000 | 5,24 |
| Totaal Groep Sofina | 1.750.000 | 5,24 |
| TOTAAL VAN IN OVERLEG HANDELENDE PERSONEN: (Familie Colruyt + Groep Colruyt + Groep Sofina) | 19.053.475 | 57,02 |

Noemer: aandelen 33.414.490 (toestand 05/05/2009)

5% zijn van toepassing.

Keten van gecontroleerde ondernemingen:

- DIM wordt gezamenlijk gecontroleerd door ANIMA NV, Herbeco NV en Farik NV, die met betrekking tot hun participatie in DIM, elk in onderling overleg optreden met een aantal natuurlijke personen.

- HIM wordt gezamenlijk gecontroleerd door ANIMA NV, Herbeco NV en Farik NV (rechtstreeks en onrechtstreeks via DIM). Anima NV, Herbeco NV en Farik NV treden, met betrekking tot hun participatie in HIM, elk in onderling overleg met een aantal natuurlijke personen.

- HIM Twee wordt gezamenlijk gecontroleerd door Anima NV, Herbeco NV en Farik NV (rechtstreeks en onrechtstreeks via DIM)

- HIM Drie wordt gecontroleerd door DIM, dat gezamenlijk gecontroleerd wordt door Anima NV, Herbeco NV en Farik NV.

- DHAM wordt gecontroleerd door DIM, dat gezamenlijk gecontroleerd wordt door Anima NV, Herbeco NV en Farik NV.

- Etablissements Fr. Colruyt NV wordt gecontroleerd door DIM en HIM (en HIM Twee, HIM Drie en DHAM), die rechtstreeks en/of onrechtstreeks gezamenlijk gecontroleerd worden door Anima NV, Herbeco NV en Farik NV.

- Stiftung Pro Creatura, stichting naar Zwitsers recht, wordt gecontroleerd door natuurlijke personen (die rechtstreeks of onrechtstreeks minder dan 3% van de effecten met stemrecht van de Vennootschap bezitten).



Bij Colruyt steekt ook de gerant de handen uit de mouwen.

Deel 6: Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt

5. Mededeling van een akkoord van onderling overleg (art. 74 Wet van 1 april 2007)

Dezelfde partijen hebben ook een akkoord van onderling overleg in de zin van art. 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen aan de vennootschap en aan de Commissie voor het Bank, Financiën en Assurantie wezen (CBFA) medegedeeld. Op 29 augustus 2008 heeft de n.v.

HIM in naam van alle in onderling overleg handelende partijen een actualisering van de deelnemingen aan de vennootschap en aan de CBFA opgestuurd. Toen betrof het 56,5 % van de op die datum uitstaande Colruyt-aandelen.

De volledige brief is terug te vinden op onze website www.colruyt.be/financieel. (*)

Volgens de wet moet een actualisering van de betrokken deelnemingen één

keer per jaar op eind augustus medegedeeld worden.

Alle gegevens in dit schrijven betreffen de situatie per 29 augustus 2008. (De volledige brief is terug te vinden op onze website www.colruyt.be/financieel).

(*) Wij publiceren deze brief niet in extenso gezien de transparantiemelding van 5 mei 2009 hierboven meer actueel en accurater is.



6. Ethibel

Sinds 17/01/2003 is Colruyt opgenomen in het investeringsregister van het Europees collectief kenmerk "ETHIBEL"

en in de "Ethibel Sustainability Index" (ESI - Pioneer and Excellence). Forum ETHIBEL is een onafhankelijke Europese organisatie die verschillende ondernemingen beoordeelt op het vlak van maatschappelijke verantwoordelijkheid en duurzaam ondernemen.

Het ETHIBEL investeringsregister wordt gebruikt door banken, beleggingsfondsen en institutionele investeerders voor

maatschappelijk verantwoorde investeringen (MVI). De "Ethibel Sustainability Indices" bieden een overzicht van de financiële prestaties van de toonaangevende bedrijven inzake duurzaam ondernemen.

Meer informatie op de website van Forum ETHIBEL: www.ethibel.org



■ Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen

- Geconsolideerde winst- en verliesrekening
- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Geconsolideerde staat van het totaalresultaat
- Verklaring van de verantwoordelijke personen
- Verslag van de commissaris
- Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

| (in miljoen EUR) | Toelichting | 2008/09 | 2007/08 |
|---|-------------|----------------|----------------|
| Omzet | 3 | 6.309,6 | 5.673,8 |
| Kostprijs verkopen | 3 | (4.762,8) | (4.297,8) |
| Brutowinst | 3 | 1.546,8 | 1.376,0 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 4 | 49,8 | 46,3 |
| Diensten en diverse goederen (1) | 5 | (238,6) | (206,5) |
| Personeelsbeloningen (1) | 6 | (786,3) | (693,7) |
| Afschrijvingen | | (117,2) | (102,3) |
| Voorzieningen en bijzondere waardeverminderingen | | (1,2) | 0,3 |
| Overige bedrijfskosten | 4 | (21,4) | (18,4) |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | | 431,8 | 401,6 |
| Financieringsbaten | 7 | 12,9 | 18,7 |
| Financieringslasten | 7 | (9,6) | (4,7) |
| Netto financieel resultaat | 7 | 3,4 | 14,1 |
| Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen | 12 | (2,3) | 1,2 |
| Winst vóór belastingen | | 432,9 | 416,9 |
| Winstbelastingen | 8 | (126,8) | (128,7) |
| Winst van het boekjaar | | 306,0 | 288,2 |
| <i>Toe te rekenen aan:</i> | | | |
| Minderheidsbelangen | | 0,1 | 0,0 |
| Aandeelhouders van de moedermaatschappij | | 306,0 | 288,2 |
| Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen | 20 | 32.033.719 | 32.501.883 |
| Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR) | 20 | 9,55 | 8,87 |

(1) Herclassificatie van 22,4 miljoen euro in de vergelijkende verslagperiode als gevolg van presentatiewijziging 'Ingehuurd en interim personeel, emolumenten en voordelen uitgekeerd onder de vorm van surprisecheques'.



Geconsolideerde balans

(in miljoen EUR)

| | Toelichting | 31.03.09 | 31.03.08 |
|--|-------------|----------------|----------------|
| Activa | | | |
| Goodwill | 9 | 72,6 | 64,3 |
| Immateriële activa | 10 | 9,5 | 7,0 |
| Materiële vaste activa | 11 | 1.043,7 | 936,9 |
| Investerings in geassocieerde deelnemingen | 12 | 12,2 | 11,1 |
| Beleggingen (1) | 13 | 35,2 | 37,1 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 15 | 9,6 | 12,2 |
| Overige vorderingen (1) | 17 | 10,3 | 4,7 |
| Totaal vaste activa | | 1.193,0 | 1.073,2 |
| Vorraden | 16 | 472,3 | 438,0 |
| Handelsvorderingen | 17 | 314,8 | 288,4 |
| Belastingvorderingen | | 6,9 | 2,7 |
| Overige vorderingen (1) | 17 | 26,9 | 30,7 |
| Beleggingen (1) | 13 | 55,3 | 55,0 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 18 | 292,9 | 296,6 |
| Totaal vlottende activa | | 1.169,1 | 1.111,5 |
| TOTAAL ACTIVA | | 2.362,1 | 2.184,7 |
| Eigen vermogen | | | |
| Geplaatst kapitaal | | 195,3 | 185,4 |
| Reserves en ingehouden winsten | | 902,7 | 785,1 |
| Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij | | 1.098,1 | 970,5 |
| Minderheidsbelangen | | 0,8 | 0,7 |
| Totaal eigen vermogen | 19 | 1.098,8 | 971,1 |
| Verplichtingen | | | |
| Voorzieningen | 21 | 12,8 | 12,2 |
| Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen | 22 | 39,6 | 37,1 |
| Uitgestelde belastingverplichtingen | 15 | 55,5 | 55,1 |
| Rentedragende en overige verplichtingen | 23-24 | 19,0 | 18,5 |
| Totaal langlopende verplichtingen | | 126,9 | 123,0 |
| Rentedragende verplichtingen | 23 | 3,6 | 2,8 |
| Handelsschulden | 24 | 768,5 | 754,9 |
| Belastingverplichtingen | | 32,3 | 31,4 |
| Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen | 24 | 332,0 | 301,5 |
| Totaal kortlopende verplichtingen | | 1.136,4 | 1.090,6 |
| Totaal verplichtingen | | 1.263,3 | 1.213,6 |
| TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN | | 2.362,1 | 2.184,7 |

(1) Herclassificatie van 4,3 miljoen euro op lange termijn en 0,9 miljoen euro op korte termijn in de vergelijkende verslagperiode als gevolg van een presentatiewijziging van 'Leningen toegestaan aan klanten'.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in miljoen EUR)

| | Toelichting | 2008/09 | 2007/08 |
|---|-------------|----------------|----------------|
| Bedrijfsactiviteiten: | | | |
| Winst van het boekjaar | | 306,0 | 288,2 |
| Aanpassingen voor: | | | |
| Afschrijvingen | | 117,2 | 102,4 |
| Beleggingsinkomsten | 7 | (12,4) | (16,6) |
| Rentelasten | 7 | 2,5 | 1,7 |
| Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen | | 2,3 | (1,2) |
| Minder/(meer-)waarden op realisatie van materiële en immateriële activa | | 2,9 | (3,5) |
| Minder/(meer) waarden op beleggingen en deelnemingen | 7 | 6,6 | 0,9 |
| Minder/(meer) waarden op vlottende activa | | 0,9 | 0,5 |
| Lasten in verband met in aandelen afgewikkelde betalingen | | 8,9 | 9,2 |
| Winstbelastingen | 8 | 126,8 | 128,7 |
| Bedrijfsresultaat vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen | | 561,8 | 510,3 |
| Afname/(toename) in handelsvorderingen en overige vorderingen | | (17,0) | (55,4) |
| Afname/(toename) in voorraden | | (32,7) | (51,8) |
| (Afname)/toename in handelsschulden en overige verplichtingen | | 42,4 | 131,7 |
| (Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen m.b.t. personeel | | 2,8 | 5,0 |
| Betaalde rente | | (1,9) | (2,3) |
| Ontvangen rente en dividenden | | 12,4 | 17,3 |
| Betaalde winstbelastingen | | (128,1) | (113,2) |
| Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten | | 439,8 | 441,6 |
| Investeringsactiviteiten: | | | |
| Verwerving van materiële en immateriële activa | | (230,6) | (228,4) |
| Verwerving van nieuwe deelnemingen (na aftrek van verworven geldmiddelen) | 14 | (17,5) | (17,5) |
| Verwerving van andere financiële activa | | (0,7) | (36,2) |
| (Verhoging van deelneming in geassocieerde deelnemingen)/ terugbetaling kapitaal van geassocieerde deelnemingen | 14 | - | 1,0 |
| Inkopen van minderheidsbelangen | | - | (0,1) |
| (Aankopen) en verkopen van beleggingen | | (6,4) | (20,4) |
| Verstreking van leningen | | (5,1) | (1,3) |
| Ontvangsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa | | 8,6 | 7,6 |
| Ontvangsten uit de aflossing van verstrekte leningen | | 1,1 | 1,1 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | (250,6) | (294,2) |
| Financieringsactiviteiten: | | | |
| Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen | 19 | 9,9 | 11,4 |
| Verkoop/(inkoop) van eigen aandelen | | (77,5) | (148,8) |
| Aflossing van opgenomen leningen | | (1,6) | (2,7) |
| Betalingen van financiële leaseverplichtingen | | (1,4) | (1,4) |
| Betaalde dividenden en tantièmes | | (121,8) | (107,2) |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | (192,3) | (248,7) |
| Effect van wisselkoerswijzigingen | | 0,2 | - |
| Netto aangroei/(afname) van geldmiddelen en kasequivalenten | | (2,9) | (101,3) |
| Netto geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april | | 295,8 | 397,1 |
| Netto geldmiddelen en kasequivalenten op 31 maart (1) | | 292,9 | 295,8 |
| Netto aangroei/(afname) | | (2,9) | (101,3) |

(1) Geldmiddelen en kasequivalenten worden netto getoond van lopende kaskredieten op het passief voor een bedrag van 0,0 miljoen euro (vergelijkende verslagperiode 0,8 miljoen euro), die inbegrepen zijn in de post "Kortlopende rentedragende verplichtingen".

Geconsolideerde staat van het totaalresultaat

| (in miljoen EUR) | 31.03.09 | 31.03.08 |
|--|--------------|--------------|
| Meerwaarden op verkoop eigen aandelen | 0,3 | 1,3 |
| Winstdeelneming af te wikkelen in aandelen | 8,9 | 9,2 |
| Afwikkeling van winstdeelneming in aandelen vorig boekjaar | (9,2) | (8,5) |
| Winst/(verlies) op wisselkoersomrekening van buitenlandse dochterondernemingen | 0,2 | 0,1 |
| Aandeel in bewegingen van het eigen vermogen van geassocieerde deelnemingen | 1,6 | (0,6) |
| Netto winst rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen | 1,8 | 1,4 |
| Winst van het boekjaar | 306,0 | 288,2 |
| Totaalresultaat van het boekjaar | 307,8 | 289,6 |
| <i>Toe te rekenen aan:</i> | | |
| Minderheidsbelangen | 0,1 | 0,0 |
| Aandeelhouders van de moedermaatschappij | 307,7 | 289,6 |

Verklaring van de verantwoordelijke personen

Jef Colruyt, bestuurder-voorzitter Etn. Fr. Colruyt N.V. en Wim Biesemans, directeur Financiën Groep Colruyt, verklaren dat bij hun weten:

- de geconsolideerde jaarrekening, zoals opgenomen in Deel 7: Financieel rapport, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap Etn. Fr. Colruyt N.V. en van de ondernemingen die deel uitmaken van de consolidatie.
- het beheersverslag, zoals opgenomen in Deel 1: Groep Colruyt - geconsolideerd, een getrouw overzicht geeft van de inlichtingen die erin vermeld moeten worden.



OKay-winkel in Zolder



KPMG Bedrijfsrevisoren
Prins Boudewijnlaan 24d
2550 Kontich
België

Tel. +32 (0)3 821 17 00
Fax +32 (0)3 825 20 25
www.kpmg.be

Verlag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Etn. Fr. Colruyt NV over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2009

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verlag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verlag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 maart 2009, de geconsolideerde winst en verlies rekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen (overzicht van het totaalresultaat) en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt € (miljoen) 2.362,1 en de geconsolideerde winst en verlies rekening sluit af met een winst van het boekjaar van € (miljoen) 306,0.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de Internationale Controlestandaarden, de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als geval van fraude of van fouten.

Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde

KPMG Bedrijfsrevisoren, a Belgian civil CVBA/SCRL and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative.

Maatschappelijke zetel:
Bourgetlaan 40
1130 Brussel
België



KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA
Burgerlijke vennootschap met
handelsvorm
RFR 0419122548
Rechtgebied Brussel



*Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der
Aandeelhouders van Etn. Fr. Colruyt NV
over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten
op 31 maart 2009*

jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 maart 2009 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand van de groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening (meer in het bijzonder Deel 1 en Deel 7 van het Jaarverslag) behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kontich, 14 juli 2009

KPMG Bedrijfsrevisoren burg. CVBA
Commissaris
vertegenwoordigd door



Erik Helsen
Bedrijfsrevisor



BioPlanet-winkel in Kortrijk



Colruyt-winkel in Veurne



DreamLand-winkel in Wilrijk

■ Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Grondslagen voor financiële verslaggeving
2. Gesegmenteerde informatie
3. Omzet en brutowinst
4. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten
5. Diensten en diverse goederen
6. Personeelsbeloningen
7. Netto financieel resultaat
8. Winstbelastingen
9. Goodwill
10. Immateriële activa
11. Materiële vaste activa
12. Investerings in geassocieerde deelnemingen
13. Beleggingen
14. Bedrijfscombinaties en verkopen van dochterondernemingen
15. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen
16. Voorraden
17. Handelsvorderingen en overige vorderingen
18. Geldmiddelen en kasequivalenten
19. Eigen vermogen
20. Winst per aandeel
21. Voorzieningen
22. Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen
23. Rentedragende verplichtingen
24. Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen
25. Operationele leaseovereenkomsten
26. Risicobeheer
27. Rechten en verplichtingen buiten balans
28. Geschillen
29. Betaalde en voorgestelde dividenden
30. Verbonden partijen
31. Gebeurtenissen na balansdatum
32. Vergoedingen van de commissaris
33. Lijst van geconsolideerde ondernemingen
34. Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening Etn. Fr. Colruyt N.V., opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

1. Grondslagen voor financiële verslaggeving

Etn. Fr. Colruyt N.V. (verder "de Entiteit" genoemd) is gevestigd in België, te 1500 Halle en is op Euronext Brussel genoteerd onder code COLR. De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2008/09, eindigend op 31 maart 2009, omvat de Entiteit, haar dochterondernemingen (verder tezamen "de Groep" genoemd) en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend, maar na eliminatie van onderlinge rekeningen en transacties.

De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2008/09 werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie op 19 juni 2009.

1.1 Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in miljoenen euro afgerond op één decimaal, waardoor totalen en subtotalen enigszins kunnen afwijken.

De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de financiële toestand per 31 maart en wordt opgemaakt op basis van de historische kostprijsmethode met uitzondering van derivaten en financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop, dewelke gewaardeerd worden tegen reële waarde.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de algemene vergadering der aandeelhouders.

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding van de Groep oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt. Deze zijn van invloed op de toepassing van de grondslagen en aldus op de gerapporteerde waarden van activa en verplichtingen en van opbrengsten en kosten.

De schattingen en hieraan verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere elementen die gegeven de omstandigheden als redelijk beschouwd kunnen worden. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen

die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen afgeleid kan worden. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden jaarlijks beoordeeld en bijgesteld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, op voorwaarde dat de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige periode(s) dan wordt de herziening opgenomen in de periode van herziening en de toekomstige periode(s).

1.2 Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep wordt opgesteld in overeenstemming met alle reeds geldende "International Financial Reporting Standards", zoals uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard door de Europese Unie tot en met 31 maart 2009.

Volgende (aangepaste) standaarden en interpretaties zijn voor de Groep van toepassing vanaf 31 maart 2008:

- Aanpassingen van IAS 39 en IFRS 7 met betrekking tot de herclassificaties van financiële activa: laat de herclassificatie van financiële instrumenten na initiële opname toe in bepaalde gevallen. Deze aanpassing kan worden toegepast vanaf 1 juli 2008.

- IFRIC 11 IFRS 2 "Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen" schrijft voor dat een op aandelen gebaseerde betalingsovereenkomst waarbij een entiteit goederen of diensten ontvangt in ruil voor toegekende rechten op haar eigen-vermogensinstrumenten wordt verwerkt als een op aandelen gebaseerde betalingsovereenkomst die in aandelen wordt afgewikkeld, ongeacht de manier waarop de eigen-vermogensinstrumenten zijn verworven. IFRIC 11 werd in 2008 verplicht van toepassing op de jaarrekening van de Groep en dient dan met terugwerkende kracht te worden toegepast.

- IFRIC 14 IAS 19 "Beperking van de activa uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, minimumdekkingsvereisten en hun onderlinge samenhang" verduidelijkt wanneer terugstortingen of lagere toekomstige pensioenpremies uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen als beschikbaar worden beschouwd en behandelt de impact van minimumdekkingsvereisten op dergelijke activa. Verder wordt aangegeven wanneer een minimumdekkingsvereiste kan leiden tot de opname van een verplichting. IFRIC 14 werd in 2008 verplicht van toepassing op de jaarrekening van de Groep en dient met terugwerkende kracht te worden toegepast.



Spar-winkel in Beringen

Geen van deze wijzigingen aan de grondslagen voor financiële verslaggeving heeft invloed op de geconsolideerde jaarrekening.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde periodes in deze geconsolideerde jaarrekening.

In vergelijking met voorbije verslagperiodes werden evenwel volgende presentatiewijzigingen doorgevoerd:

- vanaf de huidige verslagperiode worden kosten inzake ingehuurd interim personeel, inzake emolumenten en inzake voordelen uitgekeerd onder de vorm van surprisecheques beschouwd als 'Personeelsbeloningen'; voorheen waren deze kosten inbegrepen in de lijn 'Diensten en diverse goederen'. In de vergelijkende verslagperiode werd dan ook een herclassificatie van 22,4 miljoen euro doorgevoerd.

- vanaf de huidige verslagperiode worden leningen toegestaan aan klanten opgenomen onder 'Overige vorderingen'; voorheen werden deze opgenomen onder 'Beleggingen'. In de vergelijkende verslagperiode werd dan ook een herclassificatie van 4,3 miljoen euro op lange termijn en 0,9 miljoen euro op korte termijn doorgevoerd.

De Groep paste onderstaande standaarden en interpretaties, die op datum van de goedkeuring van deze geconsolideerde jaarrekening gepubliceerd, maar nog niet effectief waren, niet voortijdig toe:

- Wijzigingen aan IFRS 1 en IAS 27, "Kost van een investering in een dochteronderneming, een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend of een geassocieerde deelneming" (van toepassing op jaarperiodes die beginnen op of na 1 januari 2009). Deze standaard is van toepassing op entiteiten die willen overschakelen op rapportering in overeenstemming met IFRS.

- De herstructurering van IFRS 1 (van toepassing op jaarperiodes die beginnen op of na 1 juli 2009), verandert

enkel de structuur van de standaard, niet de inhoud. De Europese Unie heeft deze herstructurering nog niet goedgekeurd.

- Wijziging van IFRS 2, "Aanpassing met betrekking tot "vesting conditions" (van toepassing op jaarperiodes vanaf 1 januari 2009). Deze standaard zal naar verwachting geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- Wijziging van IFRS 2, "In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen binnen een groep" en incorporatie van IFRIC 8 en IFRIC 11. De ingangsdatum van deze wijziging is 1 januari 2010. Deze wijziging zal geen impact hebben op de jaarrekening van de Groep. De wijziging is nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie.

- Herziening van IFRS 3, "Bedrijfscombinaties" (van toepassing op bedrijfscombinaties waarvoor de overnamedatum na het begin van de eerste verslagperiode vanaf 1 juli 2009 ligt). Deze standaard wijzigt IFRS 3 "Bedrijfscombinaties zoals gepubliceerd in 2004". De Groep is van mening dat de voornaamste wijziging in IFRS 3 die invloed kan hebben op de geconsolideerde jaarrekening, de gewijzigde behandeling van step-up overnames betreft. Aangezien dit invloed kan hebben op de verwerking van toekomstige bedrijfscombinaties is het echter niet mogelijk om op dit ogenblik hier reeds de impact van in te schatten.

- Verbetering van IFRS 7, "Financiële instrumenten: Informatieverschaffing" (van toepassing op jaarperiodes vanaf 1 januari 2009), betreft informatieverschaffing over waarderingen tegen reële waarde en liquiditeitsrisico. De impact van deze bijkomende informatievereisten zal zeer beperkt zijn voor de Groep. Deze verbetering is nog niet goedgekeurd door de Europese Unie.

- IFRS 8, "Operationele segmenten" (van toepassing op jaarperiodes vanaf 1 januari 2009). IFRS 8 introduceert voor segmentrapportering de zogeheten 'managementbenadering'.

Gesegmenteerde informatie dient bekend gemaakt te worden op basis van interne rapportering die op regelmatige basis door de hoogstgeplaatste functionaris van de Groep die operationele beslissingen neemt (chief operating decision maker) wordt gebruikt om beslissingen over de aan het segment toe te kennen middelen te kunnen nemen en de financiële prestaties van het segment te evalueren. Hoewel de Groep geen wijziging verwacht in de samenstelling van de gerapporteerde segmenten, is de Groep de gevolgen van de wijziging in deze standaard nog aan het bepalen.

- Grondige herwerking van IAS 1, "Presentatie van de jaarrekening" (van toepassing op jaarperiodes vanaf 1 januari 2009), zal invloed hebben op de presentatie van de resultaten van de Groep. Er zal een duidelijk onderscheid gemaakt worden tussen wijzigingen in het eigen vermogen die het gevolg zijn van transacties met de houders van eigen-vermogensinstrumenten van de moedermaatschappij en andere wijzigingen in het eigen vermogen.

- Wijziging in IAS 23, "Financiële kosten" (toepasbaar voor jaarperiodes vanaf 1 januari 2009). Deze standaard zal naar verwachting geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening, in zover de Groep bijna geen beroep doet op externe financiering.

- Wijziging in IAS 27, "Geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekeningen" (van toepassing op jaarperiodes vanaf 1 juli 2009). Deze standaard wijzigt IAS 27 "Geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekeningen" (herzien in 2003). De wijziging van deze standaard zal naar verwachting geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- Wijzigingen aan IAS 32 en IAS 1 "Puttable financiële instrumenten en verplichtingen die ontstaan bij liquidatie" leiden ertoe dat financiële instrumenten met een terugkoopverplichting tegen de reële waarde onder bepaalde voorwaarden als eigen-vermogensinstrumenten dienen te worden geclassificeerd. Deze wijzigingen moeten worden toegepast op jaarperiodes die beginnen op of na 1

januari 2009. Deze standaard zal geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- Wijziging van IAS 39, "Wijziging met betrekking tot instrumenten die in aanmerking komen voor afdekking", toepasbaar voor jaarperiodes die beginnen op of na 1 juli 2009. Deze wijziging gaat over de toelating om bepaalde afdekkingsinstrumenten te gebruiken in het kader van hedge accounting, maar heeft geen invloed op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze wijziging is nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie.

- Wijziging van IFRIC 9 en IAS 39, "In contracten besloten derivaten" (van toepassing op jaarperiodes vanaf 1 juli 2009) betreft de verwerking van deze derivaten bij herclassificatie van het onderliggend instrument. Deze wijziging heeft geen invloed op de jaarrekening van de Groep. Deze wijziging is nog niet goedgekeurd door de Europese Unie.

In het kader van een nieuw project van het IASB wordt jaarlijks een standaard gepubliceerd waarin een aantal verbeteringen aan verschillende standaarden wordt doorgevoerd.

- De volgende standaarden werden gewijzigd als gevolg van het eerste verbeteringsproject: IAS 1, IAS 8, IAS 10, IAS 18, IFRS 5, IAS 16, IAS 19, IAS 20, IAS 23, IAS 27, IAS 28, IAS 29, IAS 31, IAS 34, IAS 36, IAS 38, IAS 39, IAS 40 en IAS 41. De meeste van deze verbeteringen zijn van toepassing vanaf 1 januari 2009.

- De volgende standaarden en interpretaties werden gewijzigd als gevolg van de tweede publicatie in het kader van het verbeteringsproject: IFRS 2, IFRS 5, IFRS 8, IAS 1, IAS 7, IAS 17, IAS 18, IAS 36, IAS 38, IAS 39, IFRIC 9 en IFRIC 16. De verbeteringen die verband houden met de herziene versie van IFRS 3 zijn van toepassing vanaf 1/7/2009, de andere verbeteringen gaan in op 1 januari 2010. Deze verbeteringen zijn nog niet goedgekeurd door de Europese Unie. Geen van deze wijzigingen zal een materiële impact hebben op de jaarrekening van de Groep.

- IFRIC 12, "Dienstverlening uit hoofde van concessieovereenkomsten" regelt overeenkomstentussende overheden private entiteiten met betrekking tot het opbouwen, onderhouden en gebruiken van infrastructuur voor publieke dienstverlening. De ingangsdatum voor Europese ondernemingen is 29 maart 2009.

- IFRIC 13, "Loyaliteitsprogramma's" behandelt de verantwoording van klantenbindingsprogramma's die entiteiten toepassen of waaraan zij op andere wijze deelnemen. De interpretatie gaat in op de verslaggeving van programma's waarbij de klant loyaliteitspunten kan inruilen voor toekenningen zoals gratis of goedkopere goederen of diensten. IFRIC 13, die in 2009 verplicht van toepassing wordt op de jaarrekening van de Groep, zal naar verwachting geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening daar de Groep bijna niet werkt met dit soort loyaliteitsprogramma's.

- IFRIC 15, "Overeenkomsten voor de constructie van vastgoed" (van toepassing op jaarperiodes vanaf 1 januari 2009), betreft de toepassing van IAS 18, "Opbrengsten" of IAS 11, "Onderhanden projecten in opdracht van derden" door vastgoedontwikkelaars en heeft naar verwachting geen invloed op de jaarrekening van de Groep. Deze interpretatie is nog niet goedgekeurd door de Europese Unie.

- IFRIC 16, "Afdekking van een netto investering in een buitenlandse entiteit" (van toepassing in Europa op jaarperiodes die beginnen op of na 1 juli 2009), betreft de verwerking van afdekkingen voor wisselkoersrisico's met betrekking tot de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten. Naar verwachting zal deze interpretatie geen invloed hebben op de jaarrekening van de Groep. Deze interpretatie is nog niet goedgekeurd door de Europese Unie.

- IFRIC 17, "Uitkering van niet-geldelijke activa aan eigenaars" (van toepassing op jaarperiodes die beginnen op of na 1 juli 2009), is momenteel niet van toepassing op de jaarrekening van de Groep. Deze interpretatie is nog niet goedgekeurd door de Europese Unie.

- IFRIC 18, "Overdracht van activa van klanten" (van toepassing op overdrachten die zich voordoen op of na 1 juli 2009) is niet van toepassing op de jaarrekening van de Groep. Deze interpretatie is nog niet goedgekeurd door de Europese Unie.

Voor (gewijzigde) standaarden en interpretaties die nog niet zijn goedgekeurd werd de ingangsdatum volgens het IASB gegeven. Door een latere goedkeuring door de Europese Unie kan de uiteindelijke ingangsdatum voor Europese entiteiten later vallen.



1.3 Consolidatieprincipes

De moedermaatschappij Etn. Fr. Colruyt N.V. – verder “de Entiteit” genoemd – vormt samen met haar dochterondernemingen de Groep Colruyt – verder “de Groep” genoemd.

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep omvat de rekeningen van de Entiteit en haar dochterondernemingen na eliminatie van onderlinge rekeningen en transacties en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen en joint ventures.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien de Groep de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van die entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converseerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt.

Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft.

Ze worden in de consolidatie verwerkt volgens de “equity”-methode vanaf de datum waarop de invloed van betekenis begint tot de datum waarop de invloed van betekenis eindigt. Wanneer het aandeel van de Groep in het verlies de boekwaarde van het belang in de geassocieerde deelneming overschrijdt, wordt de boekwaarde ervan in de balans van de Groep tot nul herleid en worden verdere verliezen niet meer in rekening gebracht, behalve voor zover de Groep verplichtingen heeft aangegaan namens deze geassocieerde deelneming.

Joint ventures

Joint ventures zijn die entiteiten waarover de Groep gezamenlijke zeggenschap heeft en waarbij deze zeggenschap in een contractuele overeenkomst is vastgelegd. Gezamenlijke zeggenschap veronderstelt dat het financiële en operationele beleid gevoerd wordt met unanieme instemming van beide partijen die deze zeggenschap delen.

De Groep neemt zijn belang in joint ventures op vanaf de datum waarop voor het eerst gezamenlijke zeggenschap bestaat tot de datum waarop deze eindigt en dit volgens de “equity”-methode.

Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Intragroepssaldi en -transacties, met inbegrip van niet-gerealiseerde winsten op intragroepstransacties, worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden geëlimineerd naar rato van het belang van de Groep in de geassocieerde deelneming. Voor niet-gerealiseerde verliezen gelden dezelfde eliminatieregels als voor de niet-gerealiseerde winsten, met dit verschil dat ze enkel worden geëlimineerd voor zover er geen indicatie voor bijzondere waardevermindering bestaat.

Jaarrekeningen van buitenlandse vennootschappen in vreemde valuta

Voor de consolidatie van de Groep en al haar dochterondernemingen worden de jaarrekeningen van de individuele dochterondernemingen in euro omgerekend als volgt:

- activa en verplichtingen tegen de wisselkoers op balansdatum
- winst- en verliesrekening tegen de gemiddelde wisselkoers van het boekjaar (die de wisselkoers op transactiedatum benadert)
- eigen vermogen tegen de historische wisselkoers

Wisselkoersverschillen, die ontstaan bij de omrekening van de netto

investering in buitenlandse dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures tegen de wisselkoers op balansdatum, worden opgenomen onder het eigen vermogen, meer bepaald onder de post “Omrekeningsverschillen”.

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden opgenomen in euro tegen de wisselkoers die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties.

Alle monetaire activa en verplichtingen, gebaseerd op transacties in vreemde valuta, worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende slotkoers.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden in de winst- en verliesrekeningen opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn en op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro omgerekend tegen de wisselkoers die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

1.4 Andere grondslagen voor financiële verslaggeving

Goodwill

Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt via toepassing van de overnamemethode.

Goodwill is het verschil tussen de overnameprijs van dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen, joint ventures, bedrijfsentiteiten of individuele verkooppunten en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen op datum van de overname.

Ingeval van verwerving van bijkomende minderheidsbelangen in reeds integraal geconsolideerde ondernemingen, wordt de transactie rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt en

gebeurt er geen nieuwe waardering van identificeerbare activa en verplichtingen op datum van inkoop van de minderheidsbelangen.

Voor geassocieerde deelnemingen wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in de geassocieerde deelneming.

Bij overnames van vóór 1 april 2004 betreft de post goodwill het bedrag zoals dat in het vorige stelsel, Belgian GAAP, werd verwerkt. Deze goodwill wordt vanaf 1 april 2004 niet verder afgeschreven maar jaarlijks getoetst voor eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Om de noodzaak tot een bijzondere waardevermindering te kunnen beoordelen wordt goodwill toegewezen aan een kasstroomgenererende eenheid. Minstens één keer per jaar worden de kasstroomgenererende eenheden dan geëvalueerd op bijzondere waardeverminderingen.

Opgenomen bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot goodwill worden nooit teruggenomen.

Negatieve goodwill ontstaan bij een overname, wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Immateriële activa

(i) Onderzoek en ontwikkeling

Kosten ten gevolge van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op moment dat ze gemaakt worden.

Kosten in het kader van ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten worden aangewend voor een plan of ontwerp bestemd voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten of processen, worden geactiveerd indien het product of proces technisch en commercieel haalbaar is en de Groep over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien.

De geactiveerde kosten vloeien voort uit de waardering volgens integrale kostprijs en omvatten aldus materiaal-kosten, directe arbeidskosten en het deel van de indirecte kosten dat redelijkerwijs toegerekend kan worden.

De ontwikkelingskosten die niet aan deze voorwaarden voldoen worden verwerkt in de winst- en verliesrekening op moment dat ze gemaakt worden.

De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

(ii) Overige immateriële activa

De overige immateriële activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

(iii) Kosten na eerste opname

Kosten na eerste opname voor geactiveerde immateriële activa worden slechts geactiveerd indien hierdoor de toekomstige economische voordelen toenemen die zouden voortvloeien uit de aanwending van het specifiek actief waarop ze betrekking hebben. Alle andere kosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening op moment dat ze gemaakt worden.

(iv) Afschrijvingen

Immateriële activa worden lineair afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur en dit voor zover de gebruiksduur niet onbepaald is. Immateriële activa worden pas afgeschreven als ze bruikbaar zijn.

Voor goodwill, immateriële activa die nog niet bruikbaar zijn en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur wordt minstens één keer per jaar getoetst of er zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan.

De Groep maakt bij de overige immateriële activa onderscheid tussen licenties, octrooien, gebruiksrechten en andere immateriële activa. Dit onderscheid vertaalt zich in een verschillende gebruiksduur per soort immaterieel actief:

- licenties, octrooien: duur van de juridische bescherming
- gebruiksrechten: contractueel vastgelegde periode

Indien voor deze immateriële activa geen expliciete gebruiksduur vastgelegd wordt bij verkrijging, worden zij net zoals de andere immateriële activa afgeschreven over een periode van 3 tot 5 jaar.

Materiële vaste activa

(i) Materiële vaste activa in eigendom

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van zelfvervaardigde activa omvat naast de directe materiaalkosten tevens de directe arbeidskosten en het deel van de indirecte vervaardigingsprijs dat redelijkerwijs toegewezen kan worden.

De Groep heeft geopteerd om kapitaal-subsidies te presenteren in mindering van de kostprijs der materiële vaste activa. De subsidies worden over de gebruiksduur van het af te schrijven actief als een baat opgenomen bij wijze van verlaagde afschrijvingskosten

(ii) Kosten na eerste opname

Kosten voor de herstelling of vervanging van een onderdeel van een materieel vast actief worden geactiveerd op voorwaarde dat

- de kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden en
 - de kosten zullen resulteren in een toekomstig economisch voordeel.
- Kosten die niet aan deze voorwaarden voldoen worden onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(iii) Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel. Materiële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur worden niet afgeschreven.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

De geschatte gebruiksduur wordt als volgt bepaald:

- Terreinen: onbeperkt
- Gebouwen: 20 tot 45 jaar
- Onroerende inrichting: 10 tot 15 jaar
- Roerende inrichting, machines, uitrusting, meubilair en rollend materieel: 5 tot 15 jaar
- Informaticamateriaal: 3 tot 5 jaar

Indien materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met ongelijke gebruiksduur worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

Beleggingen op lange termijn

Beleggingen op lange termijn omvatten onder meer andere deelnemingen.

Andere deelnemingen betreffen aandelen gehouden in entiteiten die geen dochteronderneming, geen geassocieerde deelneming of joint venture zijn.

Deze deelnemingen worden initieel opgenomen tegen kostprijs, zijnde tegen de reële waarde van de verstrekte vergoeding met inbegrip van aanschaffingskosten verbonden aan de investering. Deze deelnemingen worden in de balans geclassificeerd onder

Beleggingen in effecten worden opgenomen op transactiedatum.

Overige vorderingen op lange termijn

Overige vorderingen op lange termijn omvatten onder meer rentedragende vorderingen op lange termijn, die gewaardeerd worden tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen indien de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde en worden via de winst- en verliesrekening verwerkt.



DreamLand-winkel in Oostende

(iv) Materiële vaste activa via leaseovereenkomsten

Financiële leaseovereenkomsten waarbij de risico's en voordelen verbonden met het geleasede actief vrijwel geheel overgedragen worden aan de Groep, worden in de balans opgenomen als materieel vast actief tegen het laagste van de reële waarde en de contante waarde der minimale leasebetalingen.

Indien de eigendom redelijk zeker overgaat op het einde van het contract worden de geleasede activa afgeschreven over dezelfde termijn als gelijkaardige activa in eigendom, zolang ze afgeschreven over de duur van de leaseovereenkomst.

de voor verkoop beschikbare financiële activa. Na initiële opname worden ze gewaardeerd tegen reële waarde, als die betrouwbaar bepaald kan worden. Is dit niet het geval, dan wordt de belegging gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Veranderingen in de boekwaarde van andere deelnemingen, die niet het gevolg zijn van een bijzondere waardevermindering, worden rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen. Als er objectieve aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, wordt deze bijzondere waardevermindering samen met de veranderingen in reële waarde, die reeds in het eigen vermogen werden verwerkt, opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Bij classificatie als 'aangehouden voor verkoop' worden activa of groepen activa die worden afgestoten gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Hetzelfde geldt voor een bedrijfsactiviteit die bedoeld is om afgestoten te worden.

Bijzondere waardeverminderingen

De boekwaarde van alle activa, met uitzondering van de uitgestelde belastingvorderingen en de voorraden, wordt minstens één keer per jaar geëvalueerd en onderzocht op eventuele indicaties voor bijzondere waardeverminderingen. Indien zulke indicaties bestaan wordt voor elk betrokken actief een schatting van de realiseerbare waarde gemaakt.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen gebruik makend van een verdisconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele marktwaardes van de tijdschaar van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief.

Voor een actief dat geen kasstromen genereert die in hoge mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald op basis van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Indien de realiseerbare waarde van het actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het behoort, lager ligt dan de boekwaarde dan wordt er in de winst- en verliesrekening een bijzondere waardevermindering opgenomen ten belope van dit verschil.

Een opgenomen bijzondere waardevermindering kan worden teruggenomen indien ze niet langer bestaat. De terugname is evenwel beperkt voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van de afschrijvingen, die zou zijn bepaald indien geen bijzondere waardevermindering was opgenomen. Met betrekking tot goodwill worden geen bijzondere waardeverminderingen teruggenomen.

De Groep heeft "kasstroomgenererende eenheid" gedefinieerd als de operationele eenheid waartoe het actief éénduidig toegewezen kan worden. Onder operationele eenheid begrijpt de Groep bedrijfstak of bedrijfsentiteit.

Bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht van de eventueel

toegerekende goodwill en vervolgens, naar rato van de boekwaarde, in mindering van de andere activa van de (groepen van) kasstroomgenererende eenheden.

Bijzondere waardeverminderingverliezen bij een eerste classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij latere herwaardering.

Voorraden

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs of netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (fifo) en omvat de inkoopkosten, de conversiekosten en de kosten voortvloeiend uit het transport en de opslag, verminderd met van leveranciers ontvangen kortingen en vergoedingen.

Beleggingen op korte termijn

Voor handelsdoeleinden aangehouden beleggingen in effecten worden

geclassificeerd als vlottende activa en gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Beleggingen in effecten worden opgenomen op transactiedatum.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi.

Kasequivalenten worden hoofdzakelijk gevormd door termijnrekeningen die vrijwel onmiddellijk opvraagbaar zijn en die geen materieel risico op waardevermindering in zich dragen.

Negatieve banksaldi worden als kortlopende verplichtingen gepresenteerd en worden voor het opstellen van de kasstroomtabel in mindering gebracht van de geldmiddelen en kasequivalenten.

Handelsvorderingen en overige vorderingen

(i) Onderhanden projecten in opdracht van derden

Onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen kostprijs plus tot dan toe opgenomen winst, verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en verminderd met gefactureerde bedragen naar rato van de voortgang van het project. De kostprijs omvat naast alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten ook een toerekening van de gemaakte vaste en variabele indirecte kosten in verband met de contractactiviteiten van de Groep en dit op basis van een normale productiecapaciteit.

(ii) Andere handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, min de nodige voorzieningen voor bedragen die de Groep niet-invorderbaar acht.



Colruyt-winkel in Mersch (Luxemburg)

Eigen vermogen

(i) Kapitaal, reserves en overgedragen resultaat

Door de Raad van Bestuur voorgestelde dividenden worden pas als verplichting opgenomen na beslissing van de Algemene Vergadering der Aandeelhouders. Tot deze formele goedkeuring zitten de voorgestelde dividenden vervat in het geconsolideerde eigen vermogen van de Groep.

(ii) Eigen aandelen

Aandelen van de Groep aangekocht door de Entiteit of ondernemingen behorende tot de Groep, worden tegen kostprijs onder het eigen vermogen opgenomen, met inbegrip van rechtstreeks toerekenbare kosten.

(iii) Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen omvatten het deel, toebehorend aan de minderheidsaandeelhouders, van de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen zoals die opgenomen worden bij de overname van een dochteronderneming en dit samen met het evenredige deel in het gerealiseerde resultaat van de daaropvolgende periodes.

(iv) Kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel

Sinds 1987 biedt de Groep aan haar personeelsleden jaarlijks de kans om in te schrijven op een kapitaalverhoging van de moedermaatschappij Etn. Fr. Colruyt N.V. Mits in achtneming van een aantal voorwaarden is de inschrijving op aandelen in het kader van een kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel onderworpen aan een fiscaal gunstig regime.

Voorzieningen

Een voorziening wordt slechts in de balans opgenomen indien er een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting rust op de Groep als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden en indien voor de afwikkeling van die verplichting waarschijnlijk een uitstroom van middelen vereist is, die betrouwbaar ingeschat kan worden.

Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de op balansdatum bestaande verplichtingen volledig af te wikkelen.

Indien de invloed door verdisconting van de toekomstige benodigde kasuitgaven materieel is, worden de voorzieningen jaarlijks geactualiseerd aan de hand van op balansdatum algemeen gehanteerde verdiscontingsvoeten, die de tijdswaarde van geld uitdrukken.

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt.

Milieuvoorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met enerzijds de wettelijke verplichtingen en met anderzijds het door de Groep opgestelde milieubeleid.

Voorzieningen voor garantieverplichtingen worden opgenomen voor het deel van verkochte producten dat op balansdatum nog steeds onder garantie valt. De waardering is gebaseerd op historische cijfers inzake herstelling en vervanging.

Met betrekking tot verlieslatende contracten wordt in de balans een voorziening opgenomen voor het verschil tussen de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen van de overeenkomst te voldoen en de uit hoofde van de overeenkomst te verwachten opbrengsten.

Personeelskosten en overige sociale voordelen

(i) Pensioenplannen

De pensioenplannen van de Groep betreffen toegezegde-bijdrageregelingen. Het is in België verplicht om voor toegezegde-bijdrageregelingen een minimumrentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij heeft de Groep geen verdere

betalingsverplichting aan de verzekeringsmaatschappij buiten de pensioenbijdragen die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In dit geval worden de pensioenplannen dan ook verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

(ii) Brugpensioenen

Brugpensioenen worden beschouwd als vergoedingen die een gevolg zijn van een voorstel ter aanmoediging van vrijwillige pensionering. De voorziening voor brugpensioenen is gelijk aan de huidige waarde van toekomstige tussenkomsten ten gevolge van de lopende brugpensioenen verhoogd met de geschatte toekomstige brugpensioenen voor die populatie van werknemers waarvan met voldoende zekerheid kan gesteld worden dat ze onder dit regime zullen vertrekken.

(iii) Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen - onder andere anciënniteitspremies - worden opgenomen ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode. De verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd waarbij alle eventuele verliezen of winsten onmiddellijk worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(iv) Winstdeelneming

In het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal en in de winst van de vennootschappen biedt de Groep haar personeelsleden, tewerkgesteld in België, de mogelijkheid om de hun toegekende winstdeelneming op te nemen onder de vorm van aandelen of geldmiddelen. Mits in achtneming van een aantal voorwaarden zijn de aldus toegekende aandelen onderworpen aan een fiscaal gunstig regime. Deze transacties worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen tegen reële waarde.

Handelsschulden en andere verplichtingen

Handelsschulden en andere verplichtingen worden in de balans opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

In geval dat de gefactureerde termijnen bij onderhanden projecten in opdracht van derden hoger zouden zijn dan de waardering naar rato van de voortgang van het project, wordt het saldo tevens onder handelsschulden opgenomen.

Rentedragende verplichtingen

Rentedragende verplichtingen worden op balansdatum gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Opbrengsten

(i) Omzet uit verkoop van goederen

De opbrengsten uit verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen zijn overgedragen, dat de Groep over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid behoudt die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar, dat het bedrag van de opbrengst betrouwbaar kan worden bepaald, dat het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de Groep zullen vloeien en dat de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze gewaardeerd kunnen worden.

(ii) Omzet uit verlening van diensten

Opbrengsten uit verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing op balansdatum; dit stadium wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de reeds uitgevoerde werkzaamheden.

(iii) Huuropbrengsten

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

(iv) Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten hebben betrekking op dividenden en intresten op geïnvesteerde middelen. Dividenden worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op moment van toekenning. Opbrengsten uit intresten worden opgenomen voor zover ze verworven zijn en over de periode waarop zij betrekking hebben.

Indien positief, wordt ook de invloed door verdiscontering van voorzieningen op lange termijn opgenomen onder financiële opbrengsten.

Kosten

(i) Publicitaire tussenkomsten

Publicitaire tussenkomsten ontvangen van leveranciers worden in mindering van de kosten opgenomen. Indien deze tussenkomsten specifiek ontvangen zijn ter vergoeding van welbepaalde gemaakte publicitaire kosten, dan worden zij in mindering gebracht van deze specifieke kosten. In alle andere gevallen worden zij als een vermindering van de aankopen opgenomen.

(ii) Huurbetalingen

Betalingen gedaan voor operationele leaseovereenkomsten worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de winst- en verliesrekening genomen.

(iii) Financiële kosten

Financiële kosten hebben betrekking op intresten op leningen en intresten op aflossingen van financiële leasing. Alle financiële kosten worden geboekt op het moment dat ze zich voordoen. Indien negatief, wordt ook de invloed door verdiscontering van voorzieningen op lange termijn opgenomen onder financiële kosten.

Belastingen

De belastingen op het resultaat van het boekjaar betreffen de effectieve belastingen alsook de uitgestelde belastingen. Deze belastingen worden berekend in overeenstemming met de belastingwetgeving die van toepassing is in elk land waar de Groep actief is.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst van het boekjaar, berekend aan de tarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, evenals elke herziening van de belastingen die verschuldigd (of terugbetaalbaar) zijn voor de voorgaande jaren.

Uitgestelde belastingen worden berekend aan de hand van de 'balansmethode' op tijdelijke verschillen die voortkomen tussen enerzijds de fiscale waarde van de activa en verplichtingen en anderzijds hun boekwaarde in de jaarrekening. Er wordt echter geen rekening gehouden met volgende verschillen: de eerste opname van goodwill, initiële waarderingsverschillen van activa of verplichtingen die geen invloed hebben op de winst vóór belastingen of de fiscale winst en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat zij niet afgewikkeld zullen worden in de nabije toekomst.

De uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van belastingpercentages (en de belastingwetgeving) vastgesteld op balansdatum. Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingfaciliteiten en de ongebruikte voorwaartse verliescompensatie in de toekomst met fiscale winsten kunnen worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen worden niet langer opgenomen indien niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbesparing zal kunnen worden gerealiseerd.

Additionele winstbelastingen naar aanleiding van dividenduitkeringen worden op hetzelfde moment opgenomen als de verplichting tot uitkering van het desbetreffende dividend.

Transfer pricing

De prijzen voor transacties tussen dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures en bijgevolg ook tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

2. Gesegmenteerde informatie

De segmentrapportering bestaat uit een primaire segmentbasis, zijnde de bedrijfssegmenten opgemaakt vanuit de interne rapporteringsstructuur van de Groep, en een secundaire segmentrapportering, zijnde het geografische segment.

De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks of redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen.

Beleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten en winstbelastingen behoren niet tot de segmentactiva.

Segmentverplichtingen omvatten geen eigen vermogen, rentedragende verplichtingen, belasting- en BTW-verplichtingen.

Het aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE omvat uitsluitend werknemers in vast dienstverband. Bestuurders, interim personeel, ingehuurd personeel en jobstudenten worden bijgevolg niet opgenomen.

De Groep onderscheidt de volgende bedrijfssegmenten:

- **Detailhandel (retail):** betreft de winkels in eigen beheer die rechtstreeks leveren aan retailklanten.
- **Groothandel en foodservice:** betreft alle activiteiten van levering aan groothandel, grootverbruikers en geaffilieerde zelfstandige handelaars.
- **Overige activiteiten:** alle operationele activiteiten die niet onder de twee bovenstaande noemers kunnen worden geplaatst, met als voornaamste elementen: de tankstations en de grafische en engineeringactiviteiten van de Groep.
- **Corporate:** omvat activiteiten die ondersteunend werken voor hogervermelde operationele activiteiten.

De geografische segmenten zijn opgedeeld in:

- **België:** waar de Groep haar hoofdzetel heeft gevestigd en haar hoofdactiviteit uitoefent over alle bedrijfssegmenten heen.
- **Frankrijk:** Frankrijk levert, omwille van de gelijkaardige werkzaamheden, een belangrijke bijdrage tot de hoofdactiviteit van de Groep en dit ook over alle bedrijfssegmenten heen.
- **Overige:** de Groep heeft ook nog activiteiten in andere landen zoals Nederland, Verenigd Koninkrijk, Groothertogdom Luxemburg, Duitsland en India. De verpakkingsspecialist Mundipak B.V. (Nederland), de engineeringactiviteiten van Dimaco UK Ltd (Verenigd Koninkrijk), de herverzekeringsmaatschappij Locré S.A. (Groothertogdom Luxemburg) en de interne informaticaleverancier Colruyt IT Consultancy India Ltd (India) zijn de belangrijkste activiteiten binnen dit 'overige' geografische segment.

| Boekjaar 2008/09 (in miljoen EUR) | Detailhandel (retail) | Groothandel en foodservice | Overige activiteiten | Corporate | Geconsolideerd |
|--|-----------------------|----------------------------|----------------------|----------------|----------------|
| Omzet | 4.844,0 | 1.056,7 | 408,8 | 0,0 | 6.309,6 |
| Bedrijfs-cashflow (EBITDA) (1) | 485,9 | 27,7 | 16,7 | 18,7 | 549,0 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 396,5 | 17,0 | 8,8 | 9,6 | 431,8 |
| Netto financieel resultaat | - | - | - | 3,4 | 3,4 |
| Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen | - | - | - | (2,3) | (2,3) |
| Winstbelastingen | - | - | - | (126,8) | (126,8) |
| Winst van het boekjaar toe te rekenen aan minderheidsbelangen | - | (0,1) | - | - | (0,1) |
| Winst van het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van de Groep | 396,5 | 16,9 | 8,8 | (116,1) | 306,0 |
| Segmentactiva | 1.506,6 | 310,3 | 58,4 | - | 1.875,4 |
| Investeringen in geassocieerde deelnemingen | - | - | - | 12,2 | 12,2 |
| Niet toegewezen activa | - | - | - | 474,6 | 474,6 |
| Totaal der activa | 1.506,6 | 310,3 | 58,4 | 486,7 | 2.362,1 |
| Segmentverplichtingen | 850,0 | 162,4 | 57,3 | - | 1.069,7 |
| Niet toegewezen verplichtingen | - | - | - | 1.292,4 | 1.292,4 |
| Totaal der verplichtingen | 850,0 | 162,4 | 57,3 | 1.292,4 | 2.362,1 |
| Investeringen | 190,4 | 13,4 | 10,6 | 16,2 | 230,6 |
| Afschrijvingen | 89,6 | 10,6 | 7,9 | 9,1 | 117,2 |
| Aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE op balansdatum | 15.138 | 2.269 | 375 | 1.682 | 19.464 |

(1) Bedrijfs-cashflow (EBITDA) = bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen

Gesegmenteerde informatie

| Boekjaar 2007/08 (in miljoen EUR) | Detailhandel (retail) | Groothandel en foodservice | Overige activiteiten | Corporate | Gecon- solideerd |
|--|--------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------|---------------------|
| Omzet | 4.366,1 | 945,6 | 362,1 | 0,0 | 5.673,8 |
| Bedrijfs cashflow (EBITDA) (1) | 449,3 | 24,9 | 12,2 | 17,6 | 504,0 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) (1) | 370,1 | 15,9 | 5,1 | 10,4 | 401,6 |
| Netto financieel resultaat | - | - | - | 14,1 | 14,1 |
| Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen | - | - | - | 1,2 | 1,2 |
| Winstbelastingen | - | - | - | (128,7) | (128,7) |
| Winst van het boekjaar toe te rekenen aan minderheidsbelangen | - | (0,0) | - | - | (0,0) |
| Winst van het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van de Groep | 370,1 | 15,9 | 5,1 | (103,0) | 288,2 |
| Segmentactiva (1) | 1.365,1 | 296,5 | 65,1 | - | 1.726,6 |
| Investerings in geassocieerde deelnemingen | - | - | - | 11,1 | 11,1 |
| Niet toegewezen activa | - | - | - | 447,0 | 447,0 |
| Totaal der activa | 1.365,1 | 296,5 | 65,1 | 458,1 | 2.184,7 |
| Segmentverplichtingen (1) | 817,7 | 153,8 | 61,0 | - | 1.032,5 |
| Niet toegewezen verplichtingen | - | - | - | 1.152,2 | 1.152,2 |
| Totaal der verplichtingen | 817,7 | 153,8 | 61,0 | 1.152,2 | 2.184,7 |
| Investerings (1) | 199,7 | 10,7 | 8,2 | 9,7 | 228,4 |
| Afschrijvingen (1) | 79,1 | 8,9 | 7,1 | 7,2 | 102,3 |
| Aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE op balansdatum (1) (2) | 13.742 | 2.014 | 357 | 1.450 | 17.563 |

(1) Als gevolg van een meer optimale rapportering inzake de 'engineeringactiviteiten' is voor de vergelijkende verslagperiode een herclassificatie doorgevoerd van 'detailhandel' naar 'overige activiteiten' voor de volgende posten : EBIT / EBITDA : (1,4) miljoen euro, Segmentactiva : 0,6 miljoen euro, Segmentverplichtingen : 0,2 miljoen euro, Investerings : 0,4 miljoen euro, Afschrijvingen : 0,0 miljoen euro en VTE : 19.

(2) Omwille van sterke periodieke schommelingen in een categorie tijdelijke personeelsleden wordt deze niet langer opgenomen; dit resulteert in een invloed op Detailhandel van (359)VTE in de vergelijkende verslagperiode.

Geografische segmenten

| (in miljoen EUR) | België | | Frankrijk | | Andere | | Totaal | |
|---|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2008/09 | 2007/08 | 2008/09 | 2007/08 | 2008/09 | 2007/08 | 2008/09 | 2007/08 |
| Omzet | 5.647,4 | 5.131,8 | 650,6 | 540,0 | 11,7 | 2,0 | 6.309,6 | 5.673,8 |
| Toewijsbare activa | 1.598,9 | 1.470,8 | 270,7 | 248,4 | 8,7 | 6,2 | 1.878,2 | 1.725,4 |
| Investerings | 210,2 | 208,2 | 18,5 | 16,7 | 2,0 | 3,5 | 230,6 | 228,4 |
| Aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE op balansdatum | 17.270 | 15.618 | 2.028 | 1.822 | 166 | 123 | 19.464 | 17.563 |

3. Omzet en brutowinst

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2008/09 | 2007/08 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Omzet | 6.309,6 | 5.673,8 |
| Kostprijs verkopen | (4.762,8) | (4.297,8) |
| Brutowinst | 1.546,8 | 1.376,0 |
| In % van de omzet | 24,5% | 24,3% |

4. Omzet per segment

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2008/09 | 2007/08 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Colruyt-winkels | 4.195,0 | 3.792,6 |
| OKay en Bio-Planet | 295,2 | 243,6 |
| DreamLand, DreamBaby en dream | 176,4 | 166,1 |
| Winkels in eigen beheer in Frankrijk | 141,3 | 117,8 |
| Overige supermarkten | 36,2 | 46,1 |
| Detailhandel (retail) | 4.844,0 | 4.366,1 |
| België | 583,5 | 550,9 |
| Frankrijk | 473,2 | 394,8 |
| Groothandel en Foodservice | 1.056,7 | 945,6 |
| DATS24 België en Frankrijk | 372,5 | 330,3 |
| Druco | 12,7 | 12,3 |
| Engineeringactiviteiten | 23,7 | 19,5 |
| Overige activiteiten | 408,8 | 362,1 |
| Geconsolideerd | 6.309,6 | 5.673,8 |

4. Overige bedrijfsopbrengsten en –kosten

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2008/09 | 2007/08 |
|--|-------------|-------------|
| Huuropbrengsten | 5,7 | 5,1 |
| Gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van vaste activa | 5,0 | 7,0 |
| Ontvangen vergoedingen (1) | 30,5 | 25,7 |
| Overige | 8,7 | 8,4 |
| Totaal overige bedrijfsopbrengsten | 49,8 | 46,3 |

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2008/09 | 2007/08 |
|--|-------------|-------------|
| Bedrijfsbelastingen | 9,5 | 8,6 |
| Onroerende voorheffing | 5,1 | 4,6 |
| Gerealiseerde minderwaarden op de verkoop van vaste activa | 6,3 | 3,5 |
| Overige | 0,6 | 1,6 |
| Totaal overige bedrijfskosten | 21,4 | 18,4 |

(1) Betreft voornamelijk diensten geleverd in opdracht van derden en ontvangen (schade)vergoedingen.

5. Diensten en diverse goederen

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|---|--------------|--------------|
| Huur (roerende en onroerende goederen) | 33,3 | 28,5 |
| Onderhoud en grote herstellingen | 39,9 | 33,2 |
| Nutsvoorzieningen | 30,2 | 24,8 |
| Transport | 73,0 | 65,2 |
| Erelonen (1) | 11,0 | 8,7 |
| Telecommunicatie, post, kantooruitrusting en computerkosten | 27,4 | 20,1 |
| Verzekeringen | 4,9 | 4,4 |
| Milieubijdragen | 5,1 | 3,1 |
| Opleidingen | 3,4 | 2,6 |
| Overige (1) | 10,4 | 15,8 |
| Totaal diensten en diverse goederen | 238,6 | 206,5 |

(1) Herclassificatie van 22,4 miljoen euro in de vergelijkende verslagperiode als gevolg van presentatiewijzigingen 'Ingehuurd en interim personeel, emolumenten en voordelen uitgekeerd onder de vorm van surprisecheques'.

6. Personeelsbeloningen

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|---|--------------|--------------|
| Bezoldigingen (1) | 589,2 | 522,0 |
| Sociale lasten | 148,4 | 133,7 |
| Kosten m.b.t. toegezegde-bijdrageregelingen | 5,0 | 6,3 |
| Kosten m.b.t. vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding (2) | 4,4 | 7,9 |
| Winstdelingsprogramma's voor werknemers (3) | 23,6 | 22,8 |
| Ingehuurd en interim personeel (1) | 27,1 | 20,0 |
| Overige personeelskosten (1) | 26,4 | 20,6 |
| Compenserende bedragen (4) | (37,7) | (39,7) |
| Totaal personeelsbeloningen | 786,3 | 693,7 |

Aantal personeelsleden in VTE op balansdatum (5) 19.464 17.563

(1) Herclassificatie van 22,4 miljoen euro in de vergelijkende verslagperiode als gevolg van presentatiewijziging 'Ingehuurd en interim personeel, emolumenten en voordelen uitgekeerd onder de vorm van surprisecheques'.

(2) De mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding, zoals die binnen de Groep geldt voor personeelsleden van de Belgische ondernemingen, is gebaseerd op de in België geldende regeling inzake brugpensioenen (CAO nr 17). Ten gevolge van deze CAO werd een voorziening aangelegd voor vergoedingen inzake vervroegde uitdiensttreding en dit in overeenstemming met IAS 19 inzake personeelsvergoedingen. De voorziening is aangelegd voor die populatie van werknemers waarvan met voldoende zekerheid kan gesteld worden dat ze onder dit regime zullen vertrekken.

(3) In het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de participatie in het kapitaal en in de winst van de vennootschappen (B.S. 9 juni 2001), is er binnen de Groep met de sociale partners een systeem van winstdeelneming op punt gezet.

(4) 'Personeelsbeloningen' worden vrij van compenserende bedragen gepresenteerd. Onder compenserende bedragen dient vooral de invloed van de binnen de Groep geproduceerde vaste activa begrepen te worden.

(5) Omwille van sterke periodieke schommelingen in een categorie tijdelijke personeelsleden wordt deze niet langer opgenomen; dit resulteert in een invloed op de detailhandel van (359) VTE in de vergelijkende verslagperiode. Het aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE omvat uitsluitend werknemers in vast dienstverband. Bestuurders, interim personeel, ingehuurd personeel en jobstudenten worden bijgevolg niet opgenomen.

7. Netto financieel resultaat

Financiële baten en lasten verwerkt via de winst- en verliesrekening:

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|---|-------------|-------------|
| Rentebaten op klantenleningen die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan | 0,5 | 0,7 |
| Rentebaten op klantenleningen- en vorderingen die geen bijzondere waardevermindering hebben ondergaan | 0,5 | 0,7 |
| Ontvangen dividenden | 0,2 | 0,1 |
| Rentebaten op bankdeposito's op korte termijn | 8,4 | 11,3 |
| Rentebaten op vastrentende effecten aangehouden voor handelsdoeleinden | 2,3 | 0,9 |
| Aanpassingen aan de reële waarde van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden | - | 0,1 |
| Meerwaarden op verkoop van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden | 0,5 | 2,0 |
| Verdiscontering van voorzieningen | 0,1 | 2,6 |
| Overige | 0,4 | 0,3 |
| Financieringsbaten | 12,9 | 18,7 |
| Rentelasten op korte en lange termijnleningen | 1,5 | 1,0 |
| Rentelasten op leaseverplichtingen | 0,5 | 0,5 |
| Aanpassingen aan de reële waarde van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden | 6,0 | 2,6 |
| Minderwaarden op verkoop van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden | 1,0 | 0,3 |
| Verdiscontering van voorzieningen | 0,3 | 0,1 |
| Wisselkoersverliezen | 0,2 | 0,1 |
| Financieringslasten | 9,5 | 4,7 |
| Netto financieel resultaat | 3,4 | 14,1 |

Financiële baten en lasten verwerkt via het eigen vermogen:

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|---|------------|--------------|
| Aanpassingen aan de reële waarde van beleggingen aangehouden voor verkoop (1) | 1,6 | - |
| Totaal financiële baten | 1,6 | - |
| Aanpassingen aan de reële waarde van beleggingen aangehouden voor verkoop | - | (0,6) |
| Totaal financiële lasten | - | (0,6) |
| Netto financieel resultaat verwerkt via het eigen vermogen | 1,6 | (0,6) |

(1) De verandering in de reële waarde van beleggingen aangehouden voor verkoop betreft voornamelijk het aandeel van de Groep in de herwaarderingen van de beleggingen van de portefeuillemaatschappijen Sofindev, Sofindev II en Sofindev III die door de Groep via de "equity"-methode worden verwerkt. (Zie ook 12. Investeringen in geassocieerde deelnemingen)

8. Winstbelastingen

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|--|---------------|---------------|
| A) Effectief belastingtarief | | |
| Winst voor belastingen (zonder aandeel in geassocieerde deelnemingen) | 435,2 | 415,7 |
| Winstbelastingen | 126,8 | 128,7 |
| Effectief belastingtarief | 29,14% | 30,90% |
| B) Aansluiting tussen het effectief belastingtarief en het toepasselijk belastingtarief (1) | 34,11% | 34,03% |
| Winst voor belastingen (zonder aandeel in geassocieerde deelnemingen) | 435,2 | 415,7 |
| Winstbelastingen (op basis van het toepasselijk belastingtarief) | 148,5 | 141,4 |
| Niet-belastbare winst/niet-aftekbare uitgaven | (0,7) | 1,4 |
| Effect van speciale belastingregimes | (27,9) | (20,7) |
| Effect van gecompenseerde belastingverliezen en -tegoeden | 1,9 | (4,2) |
| Permanente verschillen | 8,0 | 8,3 |
| Belastingen op inkomsten uit dividenden | (1,8) | 1,1 |
| Effect van uitgestelde belastingen | (0,6) | 1,2 |
| Wijziging belastingtarief (2) | (0,3) | 0,0 |
| Overige aanpassingen | (0,4) | 0,1 |
| | 126,8 | 128,7 |
| Effectief belastingtarief | 29,14% | 30,90% |
| C) Winstbelastingen opgenomen in de winst- en verliesrekening | | |
| Over de verslagperiode verschuldigde belastingen | 124,8 | 123,8 |
| Uitgestelde belastingen | 1,7 | 5,2 |
| Correcties van voorgaande jaren | 0,3 | (0,3) |
| Totaal winstbelastingen | 126,8 | 128,7 |

(1) Het toepasselijk belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Entiteit en al haar geconsolideerde dochterondernemingen in verschillende rechtsgebieden (België : 33,99%, Frankrijk : 33,33%, Groothertogdom Luxemburg : 28,59%, Nederland : 25,50%, Verenigd Koninkrijk : 20,00% en India : 33,99%).

(2) Het toepasselijk belastingtarief van Groothertogdom Luxemburg is gedaald van 29,63% voor boekjaar 2007/08 naar 28,59% voor boekjaar 2008/09.



9. Goodwill

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|--|-------------|-------------|
| Aanschaffingswaarde: | | |
| Per 1 april | 64,3 | 46,7 |
| Aanpassing en toewijzing van goodwill, m.b.t. vroegere overnames | (0,2) | - |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 8,2 | 17,5 |
| Verkopen van verkooppunten (handelsfondsen) | (0,2) | (0,2) |
| Aankopen van verkooppunten (handelsfondsen) | 0,5 | 0,3 |
| Per 31 maart | 72,6 | 64,3 |

De verdeling van goodwill over de bedrijfssegmenten is als volgt:

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Colruyt-winkels | 36,3 | 33,0 |
| OKay en Bio-Planet | 0,0 | 0,0 |
| DreamLand, DreamBaby en dream | 0,4 | 0,4 |
| Winkels in eigen beheer in Frankrijk | 1,5 | 1,2 |
| Overige supermarkten | 4,4 | 4,4 |
| Detailhandel (Retail) | 42,6 | 38,9 |
| België | 1,1 | 1,3 |
| Frankrijk | 27,1 | 22,6 |
| Groothandel en Foodservice | 28,2 | 23,9 |
| DATS24 België en Frankrijk | 0,0 | 0,0 |
| Engineeringactiviteiten | 1,7 | 1,5 |
| Overige activiteiten | 1,7 | 1,5 |
| Geconsolideerd | 72,6 | 64,3 |

De opgenomen goodwill betreft zowel goodwill ontstaan naar aanleiding van de overname van volledige bedrijfstiteiten als goodwill betaald voor het verwerven van individuele verkooppunten (handelsfondsen).

De overname van een volledige bedrijfstiteit gebeurt veelal tegen een kostprijs die hoger ligt dan het belang van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen partij op de overnamedatum. Het resterende saldo wordt als goodwill in de balans opgenomen.

Voor deze verslagperiode is de aanpassing en toewijzing van goodwill m.b.t. vroegere overnames het gevolg van het definitief vastleggen van de overnameprijs inzake 'Enco Catering Services', een overname die tijdens het vorige boekjaar gerealiseerd werd. De

goodwill verworven via bedrijfscombinaties, nl. 8,2 miljoen euro, heeft betrekking op de overname van Altrak Cleaning N.V., Danielle Volvert S.P.R.L., Huis Maria Hoogdele N.V., de Franse vennootschap Fema S.A.S. en de eveneens Franse groep Sodeger.

De gepresenteerde waarden zijn het netto van de aanschaffingswaarden en de bevroren afschrijvingen (25 miljoen euro) tot en met 1 april 2004, de datum van overgang naar IFRS. Sedertdien zijn er geen aanleidingen geweest om bijkomende bijzondere waardeverminderingen op goodwill op te nemen.

Goodwill wordt op bijzondere waardevermindering getest op het niveau van de operationele entiteit, hetgeen het laagste niveau is waarop goodwill wordt opgevolgd voor managementdoeleinden. Als operationele entiteiten beschouwt de Groep de bedrijfstakken

of bedrijfstiteiten zoals vermeld in toelichting 3 "Omzet en brutowinst".

Zowel goodwill ontstaan naar aanleiding van een bedrijfscombinatie als goodwill naar aanleiding van de overname van verkooppunten wordt getest op bijzondere waardevermindering aan de hand van de gebruikswaarde. Voor de kasstroomprognoses zijn de groeiverwachtingen en toekomstige marges afgeleid van de gerealiseerde cijfers van het laatst beschikbare boekjaar en van het vooruitzicht voor een periode van 5 jaar. De toegepaste groeipercentages liggen in geen geval hoger dan de gemiddelde groeipercentages op lange termijn die toepasbaar zijn binnen de betreffende sector waarin de Groep actief is.

De Groep gebruikt bij haar berekeningen een verdisconteringsvoet van 8%.

10. Immateriële activa

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Aanschaffingswaarde: | | |
| Per 1 april | 22,8 | 20,3 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 0,3 | 0,1 |
| Verwervingen | 6,3 | 3,3 |
| Verkopen en buitengebruikstellingen | (0,2) | (0,4) |
| Overige | (0,6) | (0,4) |
| Per 31 maart | 28,6 | 22,8 |
| Afschrijvingen: | | |
| Per 1 april | (15,7) | (13,8) |
| Afschrijvingen | (3,8) | (2,5) |
| Verkopen en buitengebruikstellingen | 0,1 | 0,4 |
| Overige | 0,3 | 0,2 |
| Per 31 maart | (19,1) | (15,7) |
| Netto boekwaarde per 31 maart | 9,5 | 7,0 |

De immateriële activa bestaan voornamelijk uit softwarelicenties voor een bedrag van 8,9 miljoen euro (5,7 miljoen euro per 31 maart 2008). Op het einde van de huidige verslagperiode omvatten deze softwarelicenties tevens de intern ontwikkelde software voor een bedrag van 1,7 miljoen euro. De vorige verslagperiode omvatte 0,5 miljoen euro aan intern ontwikkelde software. De kosten voor ontwikkeling met betrekking tot de Dimaco-activiteiten bedragen 0,6 miljoen euro (1,0 miljoen euro per 31 maart 2008).

11. Materiële vaste activa

| (in miljoen EUR) | Terreinen en gebouwen | Installaties machines en uitrusting | Meubilair en rollend materieel | Lease en soortgelijke rechten | Overige materiële vaste activa | Activa in aanbouw | Totaal |
|---|-----------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------|----------------|
| Aanschaffingswaarde: | | | | | | | |
| Per 1 april 2007 | 895,2 | 266,1 | 278,8 | 31,4 | 45,8 | 10,0 | 1.527,3 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 13,9 | 0,3 | 0,2 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 14,6 |
| Verwervingen | 132,6 | 39,6 | 46,2 | 0,0 | 4,6 | 2,0 | 225,0 |
| Verkopen en buitengebruikstellingen | (8,7) | (12,2) | (14,6) | (0,0) | (1,9) | (0,0) | (37,5) |
| Overboeking | 2,2 | 4,0 | 0,0 | 0,0 | 0,3 | (6,2) | 0,3 |
| Per 31 maart 2008 | 1.035,1 | 297,8 | 310,6 | 31,4 | 48,8 | 5,8 | 1.729,5 |
| Afschrijvingen: | | | | | | | |
| Per 1 april 2007 | (303,6) | (181,4) | (203,1) | (15,3) | (22,0) | - | (725,4) |
| Afschrijvingen | (42,6) | (24,4) | (28,7) | (1,3) | (2,9) | - | (99,8) |
| Verkopen en buitengebruikstellingen | 6,4 | 11,6 | 13,8 | 0,0 | 0,8 | - | 32,7 |
| Overboeking | (0,2) | 0,0 | (0,0) | (0,3) | 0,2 | - | (0,3) |
| Overige | (0,0) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | 0,0 |
| Per 31 maart 2008 | (340,0) | (194,1) | (218,0) | (16,8) | (23,8) | - | (792,6) |
| Netto boekwaarde per 31 maart 2008 | 695,2 | 103,7 | 92,6 | 14,6 | 25,0 | 5,8 | 936,9 |

Materiële vaste activa

| | Terreinen en gebouwen | Installaties machines en uitrusting | Meubilair en rollend materieel | Lease en soortgelijke rechten | Overige materiële vaste activa | Activa in aanbouw | Totaal |
|---|-----------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------|----------------|
| <i>(in miljoen EUR)</i> | | | | | | | |
| Aanschaffingswaarde: | | | | | | | |
| Per 1 april 2008 | 1.035,1 | 297,8 | 310,6 | 31,4 | 48,8 | 5,8 | 1.729,6 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 4,5 | 0,1 | 1,1 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 5,9 |
| Verwervingen | 121,2 | 37,3 | 43,3 | 0,7 | 8,6 | 13,9 | 225,0 |
| Verkopen en buitengebruikstellingen | (16,3) | (9,8) | (9,4) | (0,7) | (1,8) | (0,2) | (38,1) |
| Overboeking | 3,9 | 2,2 | 0,1 | (4,0) | 0,2 | (2,6) | (0,2) |
| Overige | (0,0) | (0,0) | 0,0 | (0,0) | 0,0 | (0,0) | (0,1) |
| Per 31 maart 2009 | 1.148,4 | 327,6 | 345,8 | 27,6 | 55,9 | 16,9 | 1.922,2 |
| Afschrijvingen: | | | | | | | |
| Per 1 april 2008 | (340,0) | (194,1) | (218,0) | (16,8) | (23,8) | 0,0 | (792,6) |
| Afschrijvingen | (45,6) | (27,5) | (33,9) | (0,7) | (3,3) | 0,0 | (111,0) |
| Verkopen en buitengebruikstellingen | 6,3 | 8,6 | 8,3 | 0,5 | 1,2 | 0,0 | 25,0 |
| Overboeking | (1,9) | (0,1) | 0,0 | 2,7 | (0,5) | 0,0 | 0,2 |
| Overige | (0,0) | 0,0 | (0,0) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | (0,1) |
| Per 31 maart 2009 | (381,2) | (213,0) | (243,5) | (14,3) | (26,4) | 0,0 | (878,5) |
| Netto boekwaarde per 31 maart 2009 | 767,2 | 114,6 | 102,2 | 13,3 | 29,5 | 16,9 | 1.043,7 |

De rubriek 'Activa in aanbouw' omvat voor het huidige boekjaar intern geactiveerde software voor een totaal bruto bedrag van 7,6 miljoen euro.

De netto boekwaarde van de vaste activa die als zekerheid zijn gesteld voor aangegane verplichtingen, bedraagt 0,5 miljoen euro.

De ontvangen subsidies zijn vervat in de netto boekwaarde van het betrokken materieel vast actief. Deze subsidies bedragen netto:

| | Terreinen en gebouwen | Installaties machines en uitrusting | Meubilair en rollend materieel | Lease en soortgelijke rechten | Overige materiële vaste activa | Activa in aanbouw | Totaal |
|--------------------------|-----------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------|------------|
| <i>(in miljoen EUR)</i> | | | | | | | |
| Per 31 maart 2008 | 5,6 | 0,9 | 0,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 7,0 |
| Per 31 maart 2009 | 6,7 | 1,1 | 0,7 | 0,2 | 0,0 | 0,0 | 8,6 |

12. Investerings in geassocieerde deelnemingen

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|---|-------------|-------------|
| Boekwaarde per 1 april | 11,1 | 12,4 |
| Verwervingen/nieuw in consolidatiekring | 2,0 | 0,8 |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | (2,3) | 1,2 |
| Aandeel in de bewegingen in het eigen vermogen | | |
| - veranderingen in de reële waarde van beleggingen aangehouden voor verkoop | 1,6 | (0,6) |
| - uitgekeerde dividenden | (0,2) | (0,8) |
| Terugstorting ingevolge kapitaalvermindering Sofindev S.A. | - | (1,9) |
| Boekwaarde per 31 maart | 12,2 | 11,1 |

De investeringen in geassocieerde deelnemingen hebben betrekking op Sofindev S.A. (21%), Sofindev II S.A. (22%), Sofindev III S.A. (15%), Coopernic S.C.R.L. (20%), Eldepasco N.V. (25%) en Mitto N.V. (30%).

Aangezien de Groep kan aantonen dat zij invloed van betekenis heeft in het beslissingsproces van Sofindev III wordt deze entiteit vanaf dit jaar in de consolidatiekring opgenomen.

Voor 2007/08 zijn de kerncijfers van deze ondernemingen als volgt (1):

| (in miljoen EUR) | Activa | Verplichtingen | Eigen vermogen | Omzet | Netto resultaat |
|--------------------|--------|----------------|----------------|-------|-----------------|
| Sofindev S.A. | 26,4 | 0,4 | 26,0 | 0,1 | 4,9 |
| Sofindev II S.A. | 26,7 | 1,4 | 25,3 | 0,1 | 0,6 |
| Sofindev III S.A. | 17,1 | 0,1 | 17,0 | 0,1 | (0,5) |
| Coopernic S.C.R.L. | 9,1 | 8,5 | 0,6 | 2,1 | 0,1 |
| Mitto N.V. | 3,7 | 3,3 | 0,4 | 3,1 | 0,0 |
| Eldepasco N.V. (2) | - | - | - | - | - |

Voor 2008/09 zijn de kerncijfers van deze ondernemingen als volgt (1):

| (in miljoen EUR) | Activa | Verplichtingen | Eigen vermogen | Omzet | Netto resultaat |
|--------------------|--------|----------------|----------------|-------|-----------------|
| Sofindev S.A. | 23,9 | 0,4 | 23,4 | 0,2 | (0,9) |
| Sofindev II S.A. | 18,5 | 2,0 | 16,5 | 0,1 | (12,4) |
| Sofindev III S.A. | 20,9 | 1,7 | 19,2 | 0,1 | 4,8 |
| Coopernic S.C.R.L. | 60,2 | 59,5 | 0,7 | 2,3 | 0,1 |
| Mitto N.V. | 2,8 | 2,9 | (0,1) | 2,9 | (0,4) |
| Eldepasco N.V. (2) | 0,7 | 0,1 | 0,6 | 0,0 | 0,0 |

(1) De vermelde bedragen vertegenwoordigen voor elke onderneming 100%.

(2) Eldepasco N.V. werd op 11 december 2007 opgericht en sluit haar eerste boekjaar af op 31 december 2008.

13. Beleggingen

Vaste activa

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.09 | 31.03.08 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Voor verkoop beschikbare aandelen | 35,2 | 37,1 |
| Totaal | 35,2 | 37,1 |

De daling van de post 'voor verkoop beschikbare aandelen' met 1,9 miljoen euro is te verklaren door de opname van Sofindev III in de consolidatiekring vanaf deze verslagperiode. Het resterende bedrag van 35,2 miljoen euro betreft volledig de deelneming van 10,5% in de Baltische Groep IKI. De investering in deze niet-beursgenoteerde groep werd opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

Vlottende activa

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.09 | 31.03.08 |
|---|-------------|-------------|
| Aandelen aangehouden voor handelsdoeleinden | 10,2 | 14,9 |
| Vastrentende effecten | 45,1 | 40,1 |
| Totaal | 55,3 | 55,0 |

De beleggingen op korte termijn in beursgenoteerde aandelen betreffen voornamelijk beleggingen aangehouden door de Luxemburgse herverzekeringsmaatschappij Locré. De beleggingen in vastrentende effecten zitten voornamelijk in portefeuille bij Locré S.A. (20,1 miljoen euro) en bij Etn. Fr. Colruyt N.V. (24,3 miljoen euro). De beleggingen die gepresenteerd zijn als vlottende activa worden gewaardeerd op basis van hun koers op 31 maart 2009, aanpassingen aan de reële waarde worden verwerkt via de winst- en verliesrekening. Zo heeft de Groep dit boekjaar als gevolg van de financiële crisis voor 6,0 miljoen euro negatieve waardeaanpassingen opgenomen (t.o.v. 2,5 miljoen euro voor het boekjaar 2007/08). De netto gerealiseerde verliezen op verkopen bedragen 0,5 miljoen euro (t.o.v. een netto winst van 1,7 miljoen euro voor het boekjaar 2007/08).



14. Bedrijfscombinaties en verkopen van dochterondernemingen

Het effect van bedrijfscombinaties en verkopen van dochterondernemingen op de activa en verplichtingen van de Groep, berekend op basis van het saldo van activa en verplichtingen van de overgenomen of verkochte activiteit op overname- of verkoopdatum is als volgt:

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Opgenomen in consolidatie 2008/09 | Aanpassingen 2008/09 | Overname- balans 2008/09 | Opgenomen in consolidatie 2007/08 |
|--|---|-------------------------|--------------------------------|---|
| Activa | | | | |
| Goodwill | - | (0,2) | 0,2 | - |
| Immateriële activa | 0,3 | (0,2) | 0,4 | 0,1 |
| Materiële vaste activa | 5,9 | 3,9 | 2,0 | 14,4 |
| Beleggingen | 0,7 | - | 0,7 | - |
| Totaal vaste activa | 6,8 | 3,5 | 3,3 | 14,5 |
| Voorraden | 1,3 | - | 1,3 | 1,8 |
| Handelsvorderingen | 5,9 | - | 5,9 | 10,0 |
| Overige vorderingen | 0,1 | - | 0,1 | 3,1 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 2,0 | - | 2,0 | 7,4 |
| Totaal vlottende activa | 9,2 | - | 9,2 | 22,3 |
| TOTAAL ACTIVA | 16,1 | 3,5 | 12,6 | 36,8 |
| Verplichtingen | | | | |
| Voorzieningen | (0,1) | (0,1) | - | (0,3) |
| Uitgestelde belastingverplichtingen | (1,3) | (1,3) | - | (3,3) |
| Rentedragende verplichtingen | (2,1) | (0,1) | (2,1) | (1,0) |
| Totaal langlopende verplichtingen | (3,6) | (1,5) | (2,1) | (4,6) |
| Rentedragende verplichtingen | - | - | - | (1,8) |
| Handelsschulden en overige verplichtingen | (5,1) | - | (5,1) | (9,1) |
| Totaal kortlopende verplichtingen | (5,1) | - | (5,1) | (10,9) |
| TOTAAL VERPLICHTINGEN | (8,7) | (1,5) | (7,2) | (15,5) |
| Saldo van activa en verplichtingen | 7,4 | 2,0 | 5,4 | 21,3 |
| Goodwill | (8,2) | - | - | (17,5) |
| Totale kostprijs van de bedrijfscombinaties van de periode | (15,6) | - | - | (38,8) |
| Nog te betalen voor bedrijfscombinaties van de periode (1) | 1,6 | - | - | 13,9 |
| (Betaalde)/ontvangen som voor bedrijfscombinaties van de periode | (14,0) | - | - | (24,9) |
| (Betaalde) som van bedrijfscombinaties van vorige periodes | (5,5) | - | - | - |
| Terugbetaling kapitaal geassocieerde deelnemingen | - | - | - | 1,0 |
| Verworven/(afgestoten) geldmiddelen en kasequivalenten | 2,0 | - | - | 7,4 |
| Netto uitstroom van geldmiddelen | (17,5) | - | - | (16,5) |

(1) Inbegrepen in kortlopende verplichtingen voor 1,6 miljoen euro.

Noch in het huidige, noch in het vorige boekjaar zijn er dochterondernemingen verkocht. De bedrijfscombinaties van het boekjaar 2008/09 hebben betrekking op de verwerving van de volgende dochterondernemingen: Altrak Cleaning N.V., Danielle Volvert S.P.R.L., Huis Maria Hoogdele N.V., het Franse Fema S.A.S. en de eveneens Franse groep Sodeger. De bijdrage van deze bedrijfscombinaties in het geconsolideerd resultaat, sedert overname, bedraagt (0,4) miljoen euro.

In 2007/08 werden de volgende dochterondernemingen overgenomen: Enco Catering Services N.V. en Supermarkt Vanduffel N.V. in België, Codifrais S.A en Katz S.C.I. in Frankrijk en Mundipak B.V. in Nederland.

15. Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen

De uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen:

Netto boekwaarde

| (in miljoen EUR) | Activa | | Verplichtingen | | Saldo | |
|---|-------------|-------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2008/09 | 2007/08 | 2008/09 | 2007/08 | 2008/09 | 2007/08 |
| Immateriële activa | 0,1 | 0,2 | (1,6) | (0,9) | (1,5) | (0,7) |
| Materiële vaste activa | 1,0 | 0,3 | (60,7) | (54,1) | (59,8) | (53,8) |
| Voorraden | 1,2 | 3,2 | 0,0 | 0,0 | 1,2 | 3,2 |
| Vorderingen | 0,0 | 0,0 | 0,0 | (0,2) | 0,0 | (0,2) |
| Andere vlottende activa | 2,9 | 0,0 | (0,2) | (0,7) | 2,7 | (0,6) |
| Voorzieningen m.b.t. personeelsbeloningen | 10,1 | 8,5 | 0,0 | (0,1) | 10,1 | 8,4 |
| Overige voorzieningen | 0,2 | 0,0 | (10,4) | (9,6) | (10,3) | (9,6) |
| Overige verplichtingen | 1,3 | 0,9 | (0,7) | (2,3) | 0,6 | (1,4) |
| Overdraagbare fiscale verliezen, aftrekposten en terugvorderbare betaalde belastingen | 11,2 | 11,7 | (0,2) | (0,0) | 11,0 | 11,7 |
| Belastingvorderingen/(-verplichtingen) | 28,0 | 24,8 | (73,9) | (67,8) | (45,9) | (42,9) |
| Compensatie vorderingen/verplichtingen | (18,4) | (12,7) | 18,4 | 12,7 | 0,0 | 0,0 |
| Netto belastingvorderingen/(-verplichtingen) | 9,6 | 12,2 | (55,5) | (55,1) | (45,9) | (42,9) |

Evolutie van de netto boekwaarde

| (in miljoen EUR) | Activa | | Verplichtingen | | Saldo | |
|--------------------------------------|------------|-------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2008/09 | 2007/08 | 2008/09 | 2007/08 | 2008/09 | 2007/08 |
| Netto boekwaarde per 1 april | 12,2 | 11,4 | (55,1) | (45,5) | (42,9) | (34,1) |
| Toename/ (afname) via resultaat | (2,6) | 0,8 | 0,9 | (6,4) | (1,7) | (5,6) |
| Toename/ (afname) via eigen vermogen | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0,1 |
| Wijziging consolidatiekring | 0,0 | 0,0 | (1,3) | (3,3) | (1,3) | (3,3) |
| Netto boekwaarde per 31 maart | 9,6 | 12,2 | (55,5) | (55,1) | (45,9) | (42,9) |

Op 31 maart 2009 had de Groep 6,7 miljoen euro aan uitgestelde belastingvorderingen niet geboekt (op 31 maart 2008 4,6 miljoen euro). Dit bedrag heeft betrekking op de tijdelijke verschillen alsook op fiscale verliezen en ongebruikte fiscale verrekenbare tegoeden (voor een totaal van 21,4 miljoen euro), die overgedragen kunnen worden zonder tijdsbepanking.

De Groep heeft enkel uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waartegen de overgedragen fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden kunnen worden afgezet. Onder toekomstig verstaat de Groep binnen een periode van vijf jaar.

Binnen de Groep bestaat er geen vaste politiek inzake de uitkering van dividenden door de dochterondernemingen aan de moederonderneming. Indien er wel een actieve dividendpolitiek zou bestaan voor alle dochtervennootschappen, zou er een bijkomende uitgestelde belastingverplichting moeten opgenomen worden van 17,7 miljoen euro voor het boekjaar 2008/09 (14,8 miljoen euro voor het boekjaar 2007/08) als belastinglast op nog niet uitgekeerde dividenden bij dochterondernemingen.

16. Voorraden

| (in miljoen EUR) | 31.03.09 | 31.03.08 |
|--|--------------|--------------|
| Grond- en hulpstoffen, goederen in bewerking en gereed product | 21,8 | 20,5 |
| Handelsgoederen (1) | 434,5 | 400,9 |
| Vooruitbetalingen | 16,0 | 16,6 |
| Totaal voorraden | 472,3 | 438,0 |

(1) De geaccumuleerde waardeverminderingen op de voorraad handelsgoederen bedragen 4,0 miljoen euro voor het huidige boekjaar ten opzichte van 3,9 miljoen euro voor het vorige boekjaar.

17. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Overige vorderingen op lange termijn

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.09 | 31.03.08 |
|---|-------------|------------|
| Leningen toegestaan aan klanten (1) | 4,1 | 4,3 |
| Overige rentedragende vorderingen | 4,3 | 0,4 |
| Gegeven waarborgen | 1,9 | - |
| Totaal handelsvorderingen en overige vorderingen | 10,3 | 4,7 |

(1) Vanaf de huidige verslagperiode worden leningen aan klanten, opgenomen onder 'Overige vorderingen'; voorheen werden deze opgenomen onder 'Beleggingen'. In de vergelijkende cijfers werd dan ook een herclassificatie van 4,3 miljoen euro doorgevoerd.

De klantenleningen betreffen voornamelijk leningen aan franchiseklanten van Spar Retail N.V. Leningen aan klanten worden netto van waardeverminderingen gepresenteerd. Deze waardeverminderingen bedragen per 31 maart 2009 1,1 miljoen euro (1,3 miljoen euro per 31 maart 2008). Van de interestdragende leningen aan klanten op korte en lange termijn vervallen 2,4 miljoen euro binnen het jaar, 3,3 miljoen euro tussen 1 en 5 jaar, 0,4 miljoen euro op meer dan 5 jaar.

De stijging in 'Overige rentedragende vorderingen' wordt grotendeels verklaard door een lening aan UAB Palink (IKI) voor een bedrag van 3,7 miljoen euro. De lening is terugbetaalbaar op 5 jaar.

De gegeven waarborgen betreffen een geblokkeerd bedrag in het kader van de overname van Codifrais in Frankrijk.

Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.09 | 31.03.08 |
|---|--------------|--------------|
| Handelsvorderingen (1) | 311,4 | 284,6 |
| Projecten in opdracht van derden | 2,5 | 2,6 |
| Gegeven waarborgen | 0,8 | 1,2 |
| Totaal handelsvorderingen | 314,8 | 288,4 |
| Te ontvangen BTW | 3,0 | 6,4 |
| Over te dragen kosten | 5,4 | 6,1 |
| Leningen aan klanten vervallend binnen het jaar (2) | 0,9 | 0,9 |
| Gegeven waarborgen | 2,7 | 2,5 |
| Te ontvangen rente | 0,9 | 0,9 |
| Overige vorderingen (3) | 13,9 | 13,9 |
| Totaal overige kortlopende vorderingen | 26,9 | 30,7 |

(1) Handelsvorderingen worden netto van waardeverminderingen getoond, deze waardeverminderingen bedragen per 31 maart 2009 10,6 miljoen euro (per 31 maart 2008 12,4 miljoen euro).

(2) Vanaf de huidige verslagperiode worden leningen aan klanten opgenomen onder 'Overige vorderingen'; voorheen werden deze opgenomen onder 'Beleggingen'. In de vergelijkende cijfers werd dan ook een herclassificatie van 0,9 miljoen euro doorgevoerd.

(3) Overige vorderingen worden netto van waardeverminderingen getoond; deze waardeverminderingen bedragen per 31 maart 2009 2,3 miljoen euro (per 31 maart 2008 2,1 miljoen euro).

Handelsvorderingen en overige vorderingen

De vervaldagen van de handelsvorderingen kunnen als volgt worden gedetailleerd:

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.09 | | 31.03.08 | |
|-------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|----------------------|
| | Nominale waarde | Waardeverminderingen | Nominale waarde | Waardeverminderingen |
| Niet vervallen | 260,4 | - | 214,6 | - |
| Vervallen tussen 1 en 6 maand | 46,2 | (1,3) | 66,1 | (0,1) |
| Meer dan 6 maand vervallen | 15,3 | (9,3) | 16,3 | (12,3) |
| Totaal | 322,0 | (10,6) | 297,0 | (12,4) |

De beweging van de waardeverminderingen op de handelsvorderingen kan als volgt worden gedetailleerd:

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Waardeverminderingen op handelsvorderingen 2008/09 | Waardeverminderingen op handelsvorderingen 2007/08 |
|-----------------------------------|--|--|
| Per 1 april | (12,4) | (12,8) |
| Verworven via bedrijfscombinaties | (0,1) | - |
| Toevoeging | (4,8) | (3,3) |
| Terugname/gebruik | 6,7 | 3,7 |
| Per 31 maart | (10,6) | (12,4) |

Onderhanden projecten in opdracht van derden

De engineeringactiviteiten worden voornamelijk uitgevoerd door Intrion N.V., een specialist in logistieke automatisering. De onderhanden projecten in opdracht van derden uitgevoerd door deze entiteit worden gewaardeerd tegen kostprijs plus tot dan toe opgenomen winst naar rato van de voortgang van het project, verminderd met een voorziening voor verwachte verliezen en verminderd met gefactureerde bedragen. De hieronder vermelde bedragen hebben betrekking op de nog lopende projecten per 31 maart. Sommige projecten lopen over meerdere boekjaren.

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.09 | 31.03.08 |
|---|----------|----------|
| Gefactureerde voorschotten i.v.m. onderhanden projecten | 19,2 | 11,8 |
| Reeds opgelopen kosten i.v.m. onderhanden projecten | (17,5) | (10,3) |

18. Geldmiddelen en kasequivalenten

| (in miljoen EUR) | 31.03.09 | 31.03.08 |
|---|--------------|--------------|
| Termijnrekeningen | 209,3 | 225,7 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 83,6 | 70,9 |
| Totale geldmiddelen en kasequivalenten | 292,9 | 296,6 |

19. Eigen vermogen

De wijzigingen in het eigen vermogen kunnen als volgt gedetailleerd worden:

| (in miljoen EUR) | Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij | | | | | Minderheidsbelangen | Totaal eigen vermogen |
|---|--|-----------------------------|--------------------------------|--------------------|----------------|---------------------|-----------------------|
| | Aandelen -kapitaal | Reserve voor eigen aandelen | Reserve omrekeningsverschillen | Ingehouden winsten | Totaal | | |
| Per 1 april 2007 | 173,9 | (30,1) | - | 774,8 | 918,5 | 0,8 | 919,3 |
| Totaalresultaat | | | | 289,6 | 289,6 | - | 289,6 |
| Kapitaalverhoging | 11,4 | - | - | - | 11,4 | - | 11,4 |
| Ingekochte eigen aandelen | - | (184,0) | - | - | (184,0) | - | (184,0) |
| Verkochte eigen aandelen en aandelen uitgekeerd als winstdeelneming | - | 42,4 | - | - | 42,4 | - | 42,4 |
| Inkopen van minderheidsbelangen | - | - | - | (0,1) | (0,1) | (0,1) | (0,2) |
| Dividend aan de aandeelhouders | - | - | - | (107,8) | (107,8) | - | (107,8) |
| Overige | - | - | 0,1 | 0,3 | 0,4 | - | 0,4 |
| Per 31 maart 2008 | 185,3 | (171,6) | 0,1 | 956,8 | 970,5 | 0,7 | 971,2 |
| Per 1 april 2008 | 185,3 | (171,6) | 0,1 | 956,8 | 970,5 | 0,7 | 971,2 |
| Totaalresultaat | - | - | 0,2 | 307,5 | 307,7 | 0,1 | 307,8 |
| Kapitaalverhoging | 9,9 | - | - | - | 9,9 | - | 9,9 |
| Ingekochte eigen aandelen | - | (77,7) | - | - | (77,7) | - | (77,7) |
| Verkochte eigen aandelen en aandelen uitgekeerd als winstdeelneming | - | 8,8 | - | - | 8,8 | - | 8,8 |
| Dividend aan de aandeelhouders | - | - | - | (121,2) | (121,2) | - | (121,2) |
| Per 31 maart 2009 | 195,2 | (240,5) | 0,3 | 1.143,1 | 1.098,0 | 0,8 | 1.098,8 |

Het aantal uitstaande aandelen is als volgt geëvolueerd:

| | Gewone aandelen | VVPR aandelen | Uitgegeven aandelen (a) | Aandelen in eigen bezit (b) | Uitstaande aandelen (a) - (b) |
|---|-------------------|------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Per 1 april 2008 | 31.893.185 | 1.455.415 | 33.348.600 | 1.130.009 | 32.218.591 |
| Kapitaalverhoging personeel | - | 65.890 | 65.890 | - | 65.890 |
| Inkoop eigen aandelen | - | - | - | 486.134 | (486.134) |
| Toegekend aan werknemers als winstdeelneming (boekjaar 2007/08) | - | - | - | (54.810) | 54.810 |
| Per 31 maart 2009 | 31.893.185 | 1.521.305 | 33.414.490 | 1.561.333 | 31.853.157 |

Aandeelhoudersstructuur

Volgens de laatste transparantiekennisgeving van 5 mei 2009 ziet de structuur van het aandeelhouderschap van Etn. Fr. Colruyt N.V. er als volgt uit:

| | Aandelen | % |
|--|-------------------|---------------|
| Familie Colruyt en aanverwanten | 15.610.575 | 46,72% |
| Etn. Fr. Colruyt N.V. (eigen aandelen) | 1.692.900 | 5,07% |
| Groep Sofina | 1.750.000 | 5,24% |
| Totaal van in overleg handelende personen | 19.053.475 | 57,02% |

De rest van het totaal aantal uitgegeven aandelen (33.414.490 aandelen), zijnde 14.361.015 aandelen of 42,98% bevindt zich in handen van het publiek.

Voor meer detail hieromtrent verwijzen we naar Deel 6: Aandeelhouderschap – aandelen Colruyt.

Kapitaalmanagement

Het doel van de Groep inzake het beheer van haar eigen vermogen bestaat erin een gezonde financiële structuur te behouden met een minimale afhankelijkheid van externe financiering en bovendien aandeelhouderswaarde te creëren. De Raad van Bestuur streeft ernaar om het jaarlijks dividend per aandeel minstens te laten toenemen in verhouding met de toename van de groepswinst. De pay-out ratio is de afgelopen jaren steeds hoger geweest dan één derde van de groepswinst en bedraagt dit boekjaar 42,3%. Volgens de statutaire bepalingen is tenminste 90% van de uitkeerbare winst bestemd voor de aandeelhouders en ten hoogste 10% voor de bestuurders. Verder tracht de Groep bovenop haar organische groei aandeelhouderswaarde te creëren door het inkopen van eigen aandelen. De Raad van Bestuur verleent machtiging om eigen aandelen te verwerven tot een maximum van 10% van de uitgegeven aandelen. Betrokkenheid van het personeel bij de groei van de Groep is ook één van de prioriteiten van de Groep, vandaar dat

sinds 1987 elk jaar een kapitaalverhoging voorbehouden voor het personeel wordt georganiseerd.

Kapitaal

Als gevolg van de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2008 werd het kapitaal verhoogd met 65.890 aandelen met fiscaal voordeel VVPR voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep; dit komt overeen met een kapitaalbreng van 9.916.445 euro. Deze transactie gebeurde aan marktconforme voorwaarden en heeft geen bijkomende impact op de winst- en verliesrekening.

Het maatschappelijk kapitaal van de Entiteit per 31 maart 2009 bedraagt 195.266.036 euro verdeeld over 31.893.185 volstorte gewone aandelen zonder nominale waarde en 1.521.305 aandelen met fiscaal voordeel VVPR, eveneens zonder nominale waarde. Alle aandelen behalve deze in eigen bezit zijn winstdelend.

Eigen aandelen

De reserve voor eigen aandelen bevat de kostprijs van de ingekochte eigen aandelen. Per 31 maart 2009 hield de Groep 1.561.333 eigen aandelen aan; dit vertegenwoordigt 4,67% van de uitgegeven aandelen op balansdatum. De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders verleent sinds jaren machtiging aan de Raad van Bestuur om eigen aandelen te verwerven tot een maximum van 10% van het aantal uitgegeven aandelen. De Raad van Bestuur beraadt regelmatig over haar politiek van inkopen. Het moment van inkopen wordt onder andere bepaald door de koersevolutie. In de periode 1 april 2009 tot en met 5 juni 2009 werden nog 222.587 eigen aandelen ingekocht. Overeenkomstig art. 622 par. 1 van het Wetboek van Vennootschappen zijn de stemrechten verbonden aan de aandelen die de vennootschap of dochterondernemingen bezitten, geschorst.

De evolutie van de portefeuille 'Eigen aandelen' kan als volgt weergegeven worden:

| | Aantal aandelen | % van uitgegeven aantal aandelen | Betaalde vergoeding (in miljoen EUR) |
|-------------------------------|-----------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| Toestand op 31 maart 2009 | 1.561.333 | 4,67% | 240,5 |
| Aankopen 1 april – 5 mei 2009 | 131.567 | 0,39% | 21,4 |
| Toestand op 5 mei 2009 | 1.692.900 | 5,07% | 261,9 |
| Aankopen 6 mei – 5 juni 2009 | 91.020 | 0,27% | 15,1 |
| Toestand op 5 juni 2009 | 1.783.920 | 5,34% | 276,9 |

Dividenden

Op 19 juni 2009 werd een bruto dividend van 128,0 miljoen euro of 4,04 euro per aandeel voorgesteld door de Raad van Bestuur. Dit bedrag houdt rekening met de ingekochte eigen aandelen tot en met 5 juni 2009 en het aantal aandelen gereserveerd in het kader van de uit te keren winstdeelneming in september 2009. Het dividend werd niet verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2008/09.

Toekenning van aandelen aan personeelsleden in het kader van winstdeelneming

In het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de participatie in het kapitaal en in de winst van de vennootschappen (Belgisch Staatsblad 9 juni 2001), is door verschillende vennootschappen van de Groep en samen met de sociale partners een systeem van winstdeelneming op punt gezet. De personeelsleden hebben de mogelijkheid hun winstdeelneming onder de vorm van aandelen van Etn. Colruyt N.V. te krijgen en te genieten van de voordelige fiscale tarieven die de wet voorziet. De toekenning van de aandelen gebeurt tegen marktconforme voorwaarden; zo is de prijs voor dit jaar vastgesteld op 172,57 euro per aandeel. Deze aandelen zijn gedurende twee jaar geblokkeerd op een individuele rekening op naam van het personeelslid dat voor het systeem gekozen heeft.

Op 31 maart 2008 werd een bedrag van 22,8 miljoen euro (inclusief roerende voorheffing en sociale lasten) gereserveerd in het kader van winstdeelneming; hiervan werd het afgelopen boekjaar 9,2 miljoen euro (exclusief roerende voorheffing) uitgekeerd onder de vorm van aandelen, wat overeenkomt met 54.810 aandelen.

Op 31 maart 2009 werd een bedrag van 23,6 miljoen euro (inclusief roerende voorheffing en sociale lasten) als winstdeelneming beschikbaar gesteld, onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Dit jaar hebben 5.934 personeelsleden gekozen de winstdeelneming op te nemen onder de vorm van aandelen, hetgeen overeenkomt met een bedrag van 8,9 miljoen euro (exclusief roerende voorheffing) en een aantal van 51.626 aandelen.



20. Winst per aandeel

| | 2008/09 | 2007/08 |
|---|------------|------------|
| Totale bedrijfsactiviteit | | |
| Winst van het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van de Groep | 306,0 | 288,2 |
| Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen | 32.033.719 | 32.501.883 |
| Nettowinst per aandeel in EUR (gewoon en verwaterd) | 9,55 | 8,87 |

Aangezien er voor beide verslagperiodes geen beëindigde activiteiten zijn, is hogere tabel tevens geldig voor de informatieverstopping inzake voortgezette activiteiten.

Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen

| | 2008/09 | 2007/08 |
|--|-------------------|-------------------|
| Aantal uitstaande aandelen per 1 april | 32.218.591 | 33.053.824 |
| Invloed van kapitaalverhoging | 18.486 | 24.984 |
| Invloed van als winstdeelneming toegekende aandelen | 27.405 | 24.774 |
| Invloed van vervreemde aandelen | - | 119.363 |
| Invloed van ingekochte aandelen | (230.763) | (721.062) |
| Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen per 31 maart | 32.033.719 | 32.501.883 |

21. Voorzieningen

| (in miljoen EUR) | Milieurisico's | Overige risico's | Totaal |
|--------------------------|----------------|------------------|-------------|
| Per 1 april 2007 | 6,9 | 6,0 | 12,9 |
| Toevoeging | 0,7 | 2,2 | 2,9 |
| Terugname / gebruik | (1,1) | (2,6) | (3,7) |
| Per 31 maart 2008 | 6,5 | 5,7 | 12,2 |

| (in miljoen EUR) | Milieurisico's | Overige risico's | Totaal |
|--------------------------|----------------|------------------|-------------|
| Per 1 april 2008 | 6,5 | 5,7 | 12,2 |
| Toevoeging | 0,0 | 3,6 | 3,6 |
| Terugname / gebruik | (1,2) | (2,2) | (3,4) |
| Overboeking (1) | - | 0,5 | 0,5 |
| Per 31 maart 2009 | 5,2 | 7,6 | 12,8 |

(1) Zie ook Toelichting 22. Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen

De voorziening voor milieurisico's omvat overwegend de voorziening voor de tankstationactiviteit DATS24 en ook een voorziening voor een stapelplaats en gebouw te Pommeroeul.

De overige voorzieningen bestaan uit voorzieningen voor leegstand en hangende geschillen.

22. Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding | Overige vergoedingen bij uitdiensttreding | Totaal |
|---------------------------------------|---|---|-------------|
| Per 1 april 2007 | 31,3 | 2,2 | 33,5 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 0,2 | - | 0,2 |
| Toevoeging (1) | 11,2 | 0,2 | 11,4 |
| Terugname/gebruik (1) | (4,8) | (0,8) | (5,6) |
| Verdiscontering (2) | (2,3) | (0,1) | (2,4) |
| Overboeking naar andere voorzieningen | (1,6) | 1,6 | - |
| Per 31 maart 2008 | 34,0 | 3,1 | 37,1 |

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding | Overige vergoedingen bij uitdiensttreding | Totaal |
|-----------------------------------|---|---|-------------|
| Per 1 april 2008 | 34,0 | 3,1 | 37,1 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | - | 0,1 | 0,1 |
| Toevoeging (1) | 4,6 | 0,5 | 5,1 |
| Terugname/gebruik (1) | (2,4) | (0,1) | (2,5) |
| Verdiscontering (2) | 0,3 | (0,1) | 0,2 |
| Overboeking (3) | - | (0,5) | (0,5) |
| Per 31 maart 2009 | 36,5 | 3,0 | 39,6 |

(1) in winst- en verliesrekening inbegrepen in 'Personeelsbeloningen'

(2) in winst- en verliesrekening inbegrepen in 'Netto financieel resultaat'

(3) Zie ook Toelichting 21. Voorzieningen

Toegezegde-bijdrageregelingen (vaste-bijdragepensioenplannen)

Bij de toegezegde-bijdrageregelingen betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Deze pensioenbijdragen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In het boekjaar 2008/09 bedroeg deze kost 5,0 miljoen euro (6,3 miljoen euro in het boekjaar 2007/08). Het is in België verplicht om een minimumrentabiliteit te garanderen voor toegezegde-bijdrageregelingen. Daar de wettelijk vereiste rentabiliteitsgarantie actueel voldoende is afgedekt door de verzekeringsmaatschappij, heeft de Groep geen verdere betalingsverplichtingen aan de verzekeringsmaatschappij buiten deze bijdrage; bijgevolg worden alle pensioenplannen verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

Vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding (brugpensioenen)

De voorziening voor brugpensioenen betreft de Belgische vennootschappen. Voor de Belgische werknemers is de mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding ingeschreven in de geldende collectieve arbeidsovereenkomst. De Groep behandelt brugpensioen als 'vrijwillige ontslagvergoedingen'. De voorziening voor brugpensioenen is de som van de actuele waarde van de lopende brugpensioenen en van de actuele waarde van de toekomstige brugpensioenen, rekening houdend met die populatie van werknemers waarvan met voldoende zekerheid kan gesteld worden dat ze onder dit regime zullen vertrekken. De verdisconteerde huidige waarde werd berekend op basis van volgende veronderstellingen:

- Discontovoet: 5,5% t.o.v. 5,4% vorig jaar
- Inflatie, toename vergoedingen: 2,4% ongewijzigd t.o.v. vorig jaar

Overige vergoedingen bij uitdiensttreding

Andere vergoedingen te betalen bij pensionering omvatten onder andere anciënniteitspremies (Belgische vennootschappen) en wettelijk vastgelegde vergoedingen (Franse vennootschappen). De aangelegde voorziening stemt overeen met de actuele waarden van de afscheidspremies toegekend aan de reeds gepresteerde diensttijd, rekening houdend met het verwachte aantal personen dat in dienst zal blijven tot de datum van (brug)pensionering.

23. Rentendragende verplichtingen

Langlopende rentendragende verplichtingen

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Lease- verplichtingen | Bank- leningen | Overige | Totaal |
|-----------------------------------|--------------------------|-------------------|------------|-------------|
| Per 1 april 2007 | 8,9 | 2,8 | 0,3 | 12,0 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 0,1 | 0,2 | 0,8 | 1,0 |
| Toename | - | - | 7,9 | 7,9 |
| Afname | (0,0) | (0,2) | (0,3) | (0,5) |
| Overboeking naar kortlopend | (1,2) | (0,8) | - | (2,0) |
| Overige | (0,0) | 0,8 | (0,8) | (0,0) |
| Per 31 maart 2008 | 7,7 | 2,7 | 7,9 | 18,3 |

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Lease- verplichtingen | Bank- leningen | Overige | Totaal |
|-----------------------------------|--------------------------|-------------------|------------|-------------|
| Per 1 april 2008 | 7,7 | 2,7 | 7,9 | 18,3 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 0,1 | 2,0 | 0,0 | 2,1 |
| Toename | 0,7 | 0,0 | 0,5 | 1,2 |
| Afname | (0,4) | (0,3) | 0,0 | (0,7) |
| Overboeking naar kortlopend | (0,8) | (0,5) | (0,7) | (2,1) |
| Overige | 0,0 | (0,0) | (0,0) | (0,0) |
| Per 31 maart 2009 | 7,3 | 3,9 | 7,7 | 18,8 |

De Groep loopt geen valutarisico's op haar leningen daar alle leningen in euro opgenomen zijn.

Langlopende rentendragende verplichtingen die binnen het jaar vervallen

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Lease- verplichtingen | Bank- leningen | Overige | Totaal |
|-----------------------------------|--------------------------|-------------------|------------|------------|
| Per 1 april 2007 | 1,3 | 0,9 | 0,2 | 2,4 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 0,0 | 0,4 | 1,3 | 1,8 |
| Toename | 0,0 | 0,0 | 0,8 | 0,8 |
| Afname | (1,4) | (1,1) | (1,6) | (4,1) |
| Overboeking vanuit langlopend | 1,2 | 0,3 | 0,4 | 2,0 |
| Overige | (0,2) | 0,0 | 0,0 | (0,2) |
| Per 31 maart 2008 | 0,9 | 0,6 | 1,2 | 2,8 |

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Lease- verplichtingen | Bank- leningen | Overige | Totaal |
|-----------------------------------|--------------------------|-------------------|------------|------------|
| Per 1 april 2008 | 0,9 | 0,6 | 1,2 | 2,8 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Toename | 0,0 | 0,0 | 1,6 | 1,7 |
| Afname | (1,0) | (0,8) | (1,2) | (3,0) |
| Overboeking vanuit langlopend | 0,8 | 0,5 | 0,7 | 2,1 |
| Overige | (0,0) | 0,0 | (0,0) | (0,0) |
| Per 31 maart 2009 | 0,8 | 0,4 | 2,4 | 3,6 |

Rentedragende verplichtingen

Termijnen en terugbetalingsschema

| (in miljoen EUR) | < 1 jaar | 1-5 jaar | > 5 jaar | Totaal |
|---|------------|------------|------------|-------------|
| Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen | 0,9 | 4,4 | 3,3 | 8,6 |
| Langlopende bankleningen | 0,6 | 2,4 | 0,3 | 3,4 |
| Overige | 1,2 | 1,7 | 6,2 | 9,1 |
| Totaal per 31 maart 2008 | 2,7 | 8,5 | 9,8 | 21,1 |

| (in miljoen EUR) | < 1 jaar | 1-5 jaar | > 5 jaar | Totaal |
|---|------------|------------|------------|-------------|
| Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen | 0,8 | 5,5 | 1,8 | 8,1 |
| Langlopende bankleningen | 0,4 | 3,6 | 0,3 | 4,3 |
| Overige | 2,4 | 0,0 | 7,7 | 10,0 |
| Totaal per 31 maart 2009 | 3,6 | 9,1 | 9,8 | 22,4 |

Financiële leaseverplichtingen

| (in miljoen EUR) | Lease- betaling 2008/09 | Rente 2008/09 | Hoofd- som 2008/09 | Lease- betaling 2007/08 | Rente 2007/08 | Hoofd- som 2007/08 |
|------------------|-------------------------------|------------------|--------------------------|-------------------------------|------------------|--------------------------|
| < 1 jaar | 1,1 | 0,3 | 0,8 | 1,4 | 0,3 | 1,1 |
| 1-5 jaar | 6,2 | 0,7 | 5,5 | 5,1 | 0,8 | 4,2 |
| > 5 jaar | 1,9 | 0,1 | 1,8 | 3,4 | 0,2 | 3,3 |
| Totaal | 9,2 | 1,0 | 8,1 | 9,9 | 1,3 | 8,6 |

Bankleningen en overige

| (in miljoen EUR) | Aflossingen 2008/09 | Rente 2008/09 | Kapitaal 2008/09 | Aflossingen 2007/08 | Rente 2007/08 | Kapitaal (1) 2007/08 |
|------------------|------------------------|------------------|---------------------|------------------------|------------------|-------------------------|
| < 1 jaar | 3,1 | 0,3 | 2,8 | 2,0 | 0,2 | 1,8 |
| 1-5 jaar | 3,8 | 0,2 | 3,6 | 4,3 | 0,2 | 4,1 |
| > 5 jaar | 11,3 | 3,3 | 8,0 | 6,5 | - | 6,5 |
| Totaal | 18,1 | 3,8 | 14,3 | 12,9 | 0,4 | 12,5 |

(1) Voor de vorige verslagperiode bevatten de opgenomen verplichtingen in het kader van overnamedossiers naast een kapitaalbestanddeel ook reeds een rentebestanddeel. Om aansluiting met de geconsolideerde balans te bewaren werd in hogere tabel het rentebestanddeel samen met het kapitaalbestanddeel opgenomen onder 'Kapitaal'. Dit bedraagt voor '1-5 jaar' 1,4 miljoen euro en voor '> 5 jaar' 1,5 miljoen euro.

24. Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen

| (in miljoen EUR) | 31.03.09 | 31.03.08 |
|---|--------------|--------------|
| Overige langlopende verplichtingen | 0,1 | 0,1 |
| Totaal overige verplichtingen (langlopend) | 0,1 | 0,1 |
| Handelsschulden | 748,2 | 738,8 |
| Ontvangen waarborgen en voorschotten op bestellingen | 20,3 | 16,1 |
| Totaal handelsschulden | 768,5 | 754,9 |
| Kortlopende verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen | 267,6 | 235,9 |
| Te betalen BTW en taksen | 48,2 | 38,8 |
| Te betalen dividenden | 2,2 | 2,6 |
| Over te dragen opbrengsten | 6,5 | 6,9 |
| Overige te betalen posten | 7,5 | 17,3 |
| Totaal verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen (kortlopend) | 332,0 | 301,5 |

Termijnen en terugbetalingsschema

| (in miljoen EUR) | < 1 jaar | 1 - 5 jaar | > 5 jaar |
|--|----------------|------------|----------|
| Overige verplichtingen (langlopend) | - | 0,1 | - |
| Handelsschulden | 754,9 | - | - |
| Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen | 301,5 | - | - |
| Totaal per 31 maart 2008 | 1.056,4 | 0,1 | - |

| (in miljoen EUR) | < 1 jaar | 1 - 5 jaar | > 5 jaar |
|--|----------------|------------|----------|
| Overige verplichtingen (langlopend) | - | 0,1 | - |
| Handelsschulden | 768,5 | - | - |
| Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen | 332,0 | - | - |
| Totaal per 31 maart 2009 | 1.100,5 | 0,1 | - |



25. Operationele leaseovereenkomsten

Leaseovereenkomsten waarbij als lessee wordt opgetreden

De verschuldigde bedragen uit hoofde van niet-opzegbare leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.09 | 31.03.08 |
|-------------------------|-------------|-------------|
| < 1 jaar | 12,7 | 12,7 |
| 1 - 5 jaar | 17,9 | 17,6 |
| > 5 jaar | 3,5 | 3,7 |
| Totaal | 34,1 | 34,0 |

Leaseovereenkomsten waarbij als lessor wordt opgetreden

De Groep verhuurt bepaalde locaties op basis van operationele leaseovereenkomsten. De toekomstige minimale leasebetalingen uit hoofde van niet-opzegbare leaseovereenkomsten luiden als volgt:

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.09 | 31.03.08 |
|-------------------------|-------------|-------------|
| < 1 jaar | 4,0 | 4,1 |
| 1 - 5 jaar | 5,0 | 5,4 |
| > 5 jaar | 1,5 | 1,5 |
| Totaal | 10,5 | 11,0 |

De hierboven gedetailleerde operationele leaseovereenkomsten betreffen enkel onroerende goederen.



Colruyt-winkel in Arlon

26. Risicobeheer

Risico's verbonden aan financiële instrumenten

Valutarisico

Hoewel de Groep beperkte operaties heeft in India en het Verenigd-Koninkrijk, bevinden de voornaamste operationele entiteiten zich in de eurozone. De omrekeningsrisico's bij de consolidatie van de opbrengsten en kosten van dochterondernemingen die niet in euro rapporteren worden niet ingedekt. Verder loopt de Groep een transactioneel wisselrisico op aankopen die ze doet in vreemde valuta. De Groep doet geen wisselkoersindekking van haar aankopen in vreemde valuta.

Wisselresultaten worden bij afwikkeling van aankopen in vreemde valuta rechtstreeks in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De blootstelling van de Groep aan wisselkoersschommelingen is gebaseerd op volgende posities in vreemde valuta:

| (in miljoen EUR) | Handelsschulden | |
|------------------|-----------------|------------|
| | 31.03.09 | 31.03.08 |
| USD | 0,6 | 1,0 |
| AUD | 0,4 | 0,4 |
| Totaal | 1,0 | 1,4 |

De invloed van de koerswijzigingen ten opzichte van de euro is relatief beperkt.

Verder heeft de Groep geen uitstaande leningen in vreemde valuta.

Renterisico

Gezien de beperkte omvang van leningen en financiële leaseverplichtingen op de balans dekt de Groep haar renterisico niet af. Op 31 maart 2009 was het totaal bedrag aan leningen 14,2 miljoen euro (lang- en kortlopend samen) oftewel 0,6% van het balanstotaal (12,5 miljoen euro op 31 maart

2008) en 4,8% van de geldmiddelen en kasequivalenten. Deze leningen hebben een vaste rentevoet.

De leaseverplichtingen van de Groep bedroegen 8,1 miljoen euro op 31 maart 2009 (8,6 miljoen euro op 31 maart 2008) en zijn voornamelijk aan variabele rentevoet.

De Groep belegt de liquide middelen die ze niet onmiddellijk gebruikt veelal op termijnrekeningen. Gezien de beperkte financiële verplichtingen van de Groep heeft een wijziging van de rentevoet voornamelijk invloed op de financiële opbrengsten.

Sensitiviteitsanalyse voor renteschommelingen: een wijziging van de rente met 1 procent kan volgende invloed hebben op het resultaat van de Groep:

| (in miljoen EUR) | 2008/09 -1% | 2008/09 +1% |
|--|----------------|----------------|
| Leaseverplichtingen | 0,1 | (0,1) |
| Leningen aan variabele rentevoet | 0,0 | (0,0) |
| Opbrengsten op termijnrekeningen | (1,9) | 1,9 |
| Opbrengsten op voor handelsdoeleinden aangehouden effecten | (0,6) | 0,6 |
| Netto effect op resultaat van een renteschommeling van 1% | (2,4) | 2,4 |

Kredietrisico

Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen is beperkt, gezien het grote aantal retail-klienten van de Groep dat contant betaalt. Het grootste deel van de openstaande vorderingen van de Groep situeert zich binnen de groothandelactiviteit, waar de Groep aan haar klanten de voor de sector gebruikelijke betalingstermijnen toestaat. De risico's worden zoveel mogelijk beperkt door een regelmatig opvolging

van de rentabiliteit van de groothandel-klienten of zelfstandige ondernemers waaraan geleverd wordt. Daarnaast vraagt de Groep ook bankwaarborgen van haar zelfstandige ondernemers of geblokkeerde kasmiddelen voor grote DATS24-klienten. Ook de engineering en grafische entiteiten van de Groep leveren tegen de voor de sector gebruikelijke betalingstermijnen, eveneens gekoppeld aan een regelmatig onderzoek naar kredietwaardigheid

voor klanten die hun betalingstermijn overschrijden. Zowel bij groothandelactiviteit als bij de overige activiteiten, is het kredietrisico gespreid over een relatief groot aantal klienten. Gezien de beperkte omvang van de openstaande vorderingen in vergelijking met de totaal gerealiseerde omzet van de Groep doet de Groep bijna geen beroep op kredietverzekeringsspolissen of incassobureaus.

De boekwaarde van financiële activa stelt tevens de maximale blootstelling aan kredietrisico van de Groep voor. De boekwaarde wordt gerapporteerd inclusief bijzondere waardeverminderingen:

| | Bruto 31.03.09 | Bijzondere waarde- verminderingen 31.03.09 | Netto boek- waarde 31.03.09 | Bruto 31.03.08 | Bijzondere waarde- verminderingen 31.03.08 | Netto boek- waarde 31.03.08 |
|---|-------------------|---|--------------------------------------|-------------------|---|--------------------------------------|
| <i>(in miljoen EUR)</i> | | | | | | |
| Rentedragende vorderingen tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via resultaat | 4,3 | - | 4,3 | 0,4 | - | 0,4 |
| Gegeven waarborgen | 5,4 | - | 5,4 | 3,7 | - | 3,7 |
| Leningen aan klanten | 6,1 | (1,1) | 5,0 | 6,5 | (1,3) | 5,2 |
| Handelsvorderingen | 322,0 | (10,6) | 311,4 | 297,0 | (12,4) | 284,6 |
| Overige vorderingen | 16,2 | (2,3) | 13,9 | 16,0 | (2,1) | 13,9 |
| Projecten in opdracht van derden | 2,5 | - | 2,5 | 2,6 | - | 2,6 |
| Afgeleide financiële activa | 9,3 | - | 9,3 | 13,4 | - | 13,4 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 292,9 | - | 292,9 | 296,6 | - | 296,6 |
| Totaal | 658,7 | (14,0) | 644,7 | 636,2 | (15,8) | 620,4 |

Liquiditeitsrisico

Finco N.V. fungeert als een financiële coördinator voor de Groep en zorgt ervoor dat alle entiteiten van de Groep steeds over de nodige financiële middelen kunnen beschikken. Finco past een systeem van cashpooling toe waarbij een overschot aan liquide middelen bij bedrijven van de Groep wordt gebruikt om het tekort bij andere aan te zuiveren. Finco zorgt ook voor de belegging van de liquide middelen van de Groep; dit gebeurt door middel van termijnrekeningen met een looptijd van minder dan 1 jaar. Finco volgt via kasstroomprognoses voortdurend de liquiditeitspositie van de Groep.

De Groep diende de afgelopen jaren geen beroep te doen op externe financiering; uitstaande leningen en leaseovereenkomsten zijn voornamelijk ontstaan bij overgenomen bedrijven en het is de politiek van de Groep deze na elke overname zo veel mogelijk af te bouwen, voor zover dit kan tegen een redelijke prijs. De verhouding van de beleggingsportefeuille op korte termijn tot de liquide middelen van de Groep bedraagt 19,2% (vorig boekjaar 18,8%).

Overig marktrisico

Naast Etn. Fr. Colruyt N.V. beheert ook Locré S.A., de herverzekeringsmaatschappij van de

Groep, een portefeuille aan effecten (vastrentende effecten en aandelen). Bij Locré S.A. wordt deze aangehouden ter dekking van het herverzekeringsrisico van de Groep. Schommelingen van beurskoersen kunnen bijgevolg een impact hebben op het financieel resultaat van de Groep. Ondanks de turbulente financiële crisis op de kapitaalmarkten tijdens de voorbije verslagperiode, heeft de Groep haar totale geldmiddelen weten te beleggen in courante effecten met voldoende kredietwaardigheid zonder gevaar voor de liquiditeitspositie van de Groep.

Overige risico's

De Groep is verder blootgesteld aan een reeks overige risico's die niet noodzakelijk een financieel karakter hebben, maar niettemin de financiële slagkracht van de Groep kunnen beïnvloeden. Voor een beschrijving van andere risico's dan de hierboven vermelde en werkwijze waarop de Groep met risico's omgaat verwijzen we naar Deel 5: Deugdelijk/Duurzaam bestuur. In dit kader verwijzen we eveneens naar het Audit Comité, dat op regelmatige basis de rapporten van de 'Cel Risicobeheer (interne audit)' bespreekt. In het Audit Comité zetelt de Heer W. Delvaux als onafhankelijk bestuurslid in de zin van artikel 526 van het Belgisch Wetboek der Vennootschappen. Hij bezit jarenlange ervaring in algemeen management bij Procter & Gamble en zetelt als onafhankelijk bestuurder bij diverse andere groepen als Ter Beke, Neuhaus en Photo Hall. Voor een gedetailleerde beschrijving van de werking van het Audit Comité verwijzen we eveneens naar Deel 5: Deugdelijk/Duurzaam bestuur.

27. Rechten en verplichtingen buiten balans

| (in miljoen EUR) | 31.03.09 | 31.03.08 |
|---|----------|----------|
| Door de Groep gestelde zekerheden op eigen bezittingen en voor eigen rekening | 3,9 | 1,8 |
| Door de Groep verleende waarborgen | 25,6 | 29,4 |
| Aan de Groep verleende waarborgen | 16,1 | 14,8 |

Door de Groep gestelde zekerheden omvatten hypotheek en pandstellingen op eigen activa als waarborg voor aangegane financiële verplichtingen en dit ten belope van het nog niet afgeloste gedeelte, namelijk 3,9 miljoen euro.

De door de Groep verleende waarborgen omvatten via kredietinstellingen afgesloten bankwaarborgen ten voordele van derden en dit voor een bedrag van 25,6 miljoen euro. Deze bankwaarborgen worden grotendeels afgesloten in haar kader van handels- of huurovereenkomsten.

De aan de Groep verleende waarborgen omvatten de door derden via kredietinstellingen afgesloten bankwaarborgen ten voordele van de Groep en dit voor een bedrag van 16,1 miljoen euro. Deze bankwaarborgen worden uitsluitend afgesloten in het kader van handelsovereenkomsten.

| (in miljoen EUR) | 31.03.08 | <1 jaar | 1-5 jaar | >5 jaar |
|--|----------|---------|----------|---------|
| Verplichtingen inzake aankopen vaste activa | 19,9 | 14,4 | 5,5 | - |
| Verplichtingen inzake aankopen handelsgoederen | 22,8 | 22,1 | 0,7 | - |
| Andere verplichtingen | 12,9 | 10,0 | 2,9 | - |

| (in miljoen EUR) | 31.03.09 | <1 jaar | 1-5 jaar | >5 jaar |
|--|----------|---------|----------|---------|
| Verplichtingen inzake aankopen vaste activa | 58,2 | 37,4 | 20,6 | 0,3 |
| Verplichtingen inzake aankopen handelsgoederen | 29,3 | 24,5 | 4,8 | - |
| Andere verplichtingen | 13,5 | 7,5 | 6,1 | - |

Verplichtingen inzake aankopen vaste activa ten belope van 58,2 miljoen euro omvatten voornamelijk verplichtingen met betrekking tot aankopen van terreinen en gebouwen.

De verplichtingen inzake aankopen handelsgoederen ten belope van 29,3 miljoen euro vloeien voort uit met leveranciers afgesloten termijncontracten die voor de Groep als doel hebben een voldoende bevoorrading inzake bepaalde handelsgoederen te verzekeren.

Andere verplichtingen omvatten enerzijds verplichtingen voortvloeiend uit afgesloten termijncontracten inzake ICT-dienstverlening voor 9,6 miljoen euro en anderzijds verplichtingen ten gevolge van door de Groep afgesloten terugkoopverklaringen voor 3,9 miljoen euro.



Colruyt-winkel in Knokke

28. Geschillen

| (in miljoen EUR) | 31.03.09 | 31.03.08 |
|--|------------|------------|
| Aanhangige zaken met betrekking tot het handelsrecht | 1,3 | 2,5 |
| Aanhangige zaken met betrekking tot het arbeidsrecht | 1,9 | 1,4 |
| Overige | 3,1 | 2,8 |
| Totaal geschillen | 6,3 | 6,6 |

Op balansdatum lopen er tegen de Groep een beperkt aantal rechtszaken die, hoewel ze betwist worden, samen een mogelijke verplichting vormen van 6,3 miljoen euro. Op basis van ingewonnen juridisch advies met betrekking tot de hangende geschillen werden er voorzieningen aangelegd ten bedrage van 4,1 miljoen euro.

Handelsrecht

De hangende zaken met betrekking tot het handelsrecht hebben veelal betrekking op de verbreking van huur- en franchisecontracten of op vermeende geleden commerciële schade.

Arbeidsrecht

De hangende zaken met betrekking tot het arbeidsrecht hebben veelal een betwiste beëindiging van arbeidsovereenkomst als onderwerp.

Overige

De overige hangende zaken omvatten zowel fiscale geschillen als geschillen van gemeen recht. Zo verweert de Groep zich tegen een eis ten belope van 1,8 miljoen euro van de Administratie der Directe Belastingen inzake de fiscale behandeling van betaalde royalty. Dit geschil binnen de vennootschap Spar Retail N.V. dateert van voor de overname door de Groep.

De Groep is verder het onderwerp van onderzoeken die de Belgische mededingingsautoriteiten voeren naar inbreuken op de Belgische mededingingswetgeving met betrekking tot parfumerie-, drogisterij- en verzorgingsproducten enerzijds en chocoladeproducten anderzijds. De Groep verleent haar volledige medewerking aan beide onderzoeken. Tot vandaag zijn er onvoldoende elementen aanwezig om een relevante risicoinschatting te maken.

29. Betaalde en voorgestelde dividenden

Per 30 september 2008 werd aan de aandeelhouders een bruto dividend van 3,68 euro per aandeel uitgekeerd.

Voor het boekjaar 2008/09 zal de Raad van Bestuur een bruto dividend van 4,04 euro per aandeel voorstellen, dat betaalbaar zal worden gesteld op 1 oktober 2009. Aangezien de beslissing met betrekking tot de uitkering van een dividend een gebeurtenis is na balansdatum die niet mag worden opgenomen in de balans, komt de uitkering, die op de Algemene Vergadering van 16 september 2009 nog moet worden goedgekeurd, er niet als verplichting in voor.

Ermee rekening houdend dat de door de Raad van Bestuur voorgestelde uitkering betrekking heeft op 31.682.196 aandelen (na aftrek van ingekochte eigen aandelen en rekening houdend met de aandelen gereserveerd in het kader van de uitkering winstdeelneming), zoals vastgesteld op 5 juni 2009, bedraagt het totaalbedrag van de te betalen dividenden 128,0 miljoen euro.

30. Verbonden partijen

Winst- en verliesrekening

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|-------------------------------|---------|---------|
| Omzet | 0,0 | 0,5 |
| Aankopen diensten en goederen | 1,0 | 2,0 |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 0,0 | 0,4 |
| Ontvangen dividenden | 0,0 | 0,1 |
| Betaalde dividenden | 42,9 | 43,1 |
| Rentelasten | 0,2 | 0,3 |

Balans

| (in miljoen EUR) | 31.03.09 | 31.03.08 |
|---|----------|----------|
| Beleggingen | 0,0 | 2,0 |
| Kortlopende handelsvorderingen | 0,0 | 0,2 |
| Overige kortlopende niet-rentedragende vorderingen | 0,1 | 0,1 |
| Aandelen aangehouden voor handelsdoeleinden | 0,0 | 1,2 |
| Kortlopende handelsschulden | 0,1 | 0,5 |
| Overige kortlopende niet-rentedragende verplichtingen | 4,4 | 3,3 |
| Overige kortlopende rentedragende verplichtingen | 0,0 | 2,7 |

Gelet op de gewijzigde samenstelling van de Raad van Bestuur van RealDolmen (voormalig Dolmen Computer Applications) wordt RealDolmen vanaf de huidige verslagperiode niet langer beschouwd als verbonden partij.

De aankopen diensten en goederen en de andere bedrijfsopbrengsten vertegenwoordigen in hoofdzaak transacties met Alvo C.V.B.A. De betaalde dividenden zijn uitgekeerd aan de referentieaandeelhouders.

De rentelasten hebben betrekking op de rekening-courant met de referentieaandeelhouders.

De kortlopende handelsvorderingen, handelsschulden en overige verplichtingen hebben uitsluitend betrekking op Alvo C.V.B.A.

Hogere toegelichte bedragen vloeien voort uit transacties onder voorwaarden gelijkwaardig aan de voorwaarden die gelden in een zakelijke, objectieve transactie tussen onafhankelijke partijen.

De vergoedingen toegekend aan bestuurders en directieleden worden hieronder samengevat weergegeven. Alle bedragen zijn bruto bedragen vóór belastingen. Op deze bedragen werden werkgeversbijdragen betaald.

| (in miljoen euro) | Vergoedingen 2008/09 | Aantal/ aandelen 2008/09 | Vergoedingen 2007/08 | Aantal/ aandelen 2007/08 |
|--------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| Raad van Bestuur | | 7 | | 7 |
| Variabele vergoedingen (tantièmes) | 3,4 | | 3,2 | |
| Vaste vergoedingen (emolumenten) | 0,8 | | 0,8 | |
| Directie | | 9 | | 8 |
| Vaste vergoedingen | 1,96 | | 1,68 | |
| Variabele vergoedingen | 1,41 | | 1,87 | |
| Betalingen aan vaste-bijdrageplannen | 0,26 | | 0,25 | |
| Op aandelen gebaseerde vergoedingen | 0,04 | 238 | 0,02 | 122 |

31. Gebeurtenissen na balansdatum

In april 2009 heeft de Groep de overname afgerond van Fraxicor N.V. Deze vennootschap produceert groene stroom uit vetten die als restproduct beschouwd worden.

Tevens in april 2009 heeft de Groep haar deelneming in Mitto N.V. verhoogd van 30% tot 85% waarmee een meerderheidsbelang verworven wordt bij deze specialist in mailing services en document management.

Ten slotte heeft de Groep in juni 2009 de overname in Frankrijk afgerond van de aankoopvereniging Unifrais en van vier aangesloten leden, nl. Sodifrais, RHC, Garnaud en Pictafrais. Alle entiteiten zijn actief in het segment groothandel, meer bepaald in foodservice.

Gebeurtenissen na balansdatum

De respectievelijke omzetcijfers van de betrokken vennootschappen zijn voor het voorbije boekjaar:

| | |
|---------------------------------|-------------------|
| - Fraxicor | 7,5 miljoen euro |
| - Mitto | 2,9 miljoen euro |
| - Unifrais en aangesloten leden | 58,0 miljoen euro |

Er hebben zich verder tussen 31 maart 2009 en 19 juni 2009, de datum waarop de Raad van Bestuur de jaarrekening heeft goedgekeurd, geen verdere gebeurtenissen voorgedaan die een belangrijke invloed zouden kunnen hebben op de opgestelde jaarrekening.

32. Vergoedingen van de commissaris

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen betaald aan de commissaris en zijn verbonden partijen voor diensten gepresteerd in opdracht van de Groep.

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Auditopdrachten | 0,8 | 0,7 |
| Adviesdiensten | 0,0 | 0,3 |
| Bijzondere en wettelijke opdrachten | 0,0 | 0,0 |
| Totaal | 0,8 | 1,0 |

33. Lijst van geconsolideerde ondernemingen

Entiteit

| | | |
|-----------------------|---------------|---|
| Etn. Fr. Colruyt N.V. | Halle, België | - |
|-----------------------|---------------|---|

Dochterondernemingen

| | | |
|-----------------------------|--|--------|
| Elpeco N.V. | Halle, België | 100% |
| Davytrans N.V. | Halle, België | 100% |
| Vlevico N.V. | Halle, België | 100% |
| Onveco N.V. | Halle, België | 100% |
| Copimex N.V. | Halle, België | 100% |
| Koop Boni C.V.B.A. | Halle, België | 99,31% |
| Finco N.V. | Halle, België | 100% |
| Schuermans N.V. | Halle, België | 100% |
| Caféteries Namuroises | | |
| Brécaf S.A. | Ciney, België | 100% |
| Waldico S.A. | Ghislenghien, België | 100% |
| Finducom N.V. | Huizingen, België | 100% |
| Colim N.V. | Halle, België | 100% |
| Wolucelles N.V. | Halle, België | 100% |
| Collivery N.V. | Halle, België | 100% |
| Supermarkt Pelgrims N.V. | Halle, België | 100% |
| Haagdoorn N.V. | Halle, België | 100% |
| Diswel N.V. | Halle, België | 100% |
| Etn. Battard N.V. | Halle, België | 100% |
| Badico N.V. | Halle, België | 100% |
| Alvocol N.V. | Halle, België | 59,88% |
| WE Power N.V. | Halle, België | 100% |
| Prokim N.V. | Halle, België | 100% |
| Colruyt Group Services N.V. | Halle, België | 100% |
| Laekebeek N.V. | Halle, België | 100% |
| Immo Mar N.V. | Halle, België | 100% |
| Colruyt Luxembourg S.A. | Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg | 100% |

| | | |
|-----------------------------|--------------------------------|------|
| Van Den Bossche N.V. | Halle, België | 100% |
| DATS24 N.V. | Halle, België | 100% |
| Supermarkt Vanduffel N.V. | Halle, België | 100% |
| Enco Catering Services N.V. | Halle, België | 100% |
| Immo Wommelgem N.V. | Halle, België | 100% |
| Danielle Volvert S.P.R.L. | Bonnelles, België | 100% |
| CoMarkt Hoogdele N.V. | Halle, België | 100% |
| Infoco N.V. | Halle, België | 100% |
| Intrion N.V. | Halle, België | 100% |
| Fema S.A.S. | Roissy, Frankrijk | 100% |
| Dimaco S.A. | Ghislenghien, België | 100% |
| Dimaco UK Limited | Kempston, Verenigd Koninkrijk | 100% |
| Colruyt IT Consultancy | | |
| India Priv. Ltd | Hyderabad, India | 100% |
| Druco N.V. | Halle, België | 100% |
| Mavedro N.V. | Halle, België | 100% |
| Nima N.V. | Lede, België | 100% |
| Hedro N.V. | Halle, België | 100% |
| Rodro N.V. | Halle, België | 100% |
| Hedream N.V. | Halle, België | 100% |
| DreamBaby N.V. | Sint-Pieters-Leeuw, België | 100% |
| DreamLand N.V. | Westerlo, België | 100% |
| Dream N.V. | Halle, België | 100% |
| Dreamland France S.A.S. | Rochefort sur Nenon, Frankrijk | 100% |
| Immo Okay N.V. | Halle, België | 100% |
| Buurtwinkels Okay N.V. | Halle, België | 100% |
| Bio-Planet N.V. | Halle, België | 100% |
| Bio Galaxy N.V. | Halle, België | 100% |
| Spar Retail N.V. | Ternat, België | 100% |
| Unipol 2 N.V. | Heist-op-den-Berg, België | 100% |
| Disleuven N.V. | Ternat, België | 100% |
| Florna N.V. | Ternat, België | 100% |
| Filooste N.V. | Ternat, België | 100% |

Lijst van geconsolideerde ondernemingen

| | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|--------|
| Filleuve N.V. | Ternat, België | 100% |
| Vlaspar N.V. | Ternat, België | 100% |
| Filantwe N.V. | Ternat, België | 100% |
| Walspar N.V. | Ternat, België | 100% |
| Filroel N.V. | Ternat, België | 100% |
| Filquare N.V. | Ternat, België | 100% |
| Filkwaad N.V. | Ternat, België | 100% |
| Filbever N.V. | Ternat, België | 100% |
| Colruyt France S.A. (1) | Orly, Frankrijk | 100% |
| Codi - France S.A.S. (1) | Rochefort sur Nenon, Frankrijk | 100% |
| Atout Trefle S.C.I. (1) | Rochefort sur Nenon, Frankrijk | 100% |
| Sama S.C.I. (1) | Rochefort sur Nenon, Frankrijk | 100% |
| Des Buttes S.C.I. (1) | Rochefort sur Nenon, Frankrijk | 100% |
| Pro à Pro Distribution | | |
| Sud S.A.S. (1) | Montauban, Frankrijk | 99,98% |
| Les Clauzures S.C.I. (1) | Montauban, Frankrijk | 100% |
| Blin Etablissements S.A.S. (1) | Saint Gilles, Frankrijk | 100% |
| Jacodi S.C.I. (1) | Rochefort sur Nenon, Frankrijk | 100% |
| Pro à Pro Distribution | | |
| Export S.A.S. (1) | Orly, Frankrijk | 100% |
| Pro à Pro Distribution | | |
| Nord S.A.S. (1) | Chalette S/L, Frankrijk | 100% |
| Aubépine S.A.R.L. (1) | Chalette S/L, Frankrijk | 100% |
| Codifrais S.A.S. | Longueil St M, Frankrijk | 100% |
| Disval S.A. (1) | Chateauneuf S/L, Frankrijk | 97,45% |
| Silor S.A.S. (1) | Semoy, Frankrijk | 100% |
| Super 10 S.A.R.L. (1) | Chateauneuf S/L, Frankrijk | 97,45% |
| Katz S.C.I. (1) | Longueil St M, Frankrijk | 100% |
| Ineco S.A.S. (1) | Sainte Marie, La Réunion, Frankrijk | 100% |
| Transpro S.A.S. (1) | Sainte Marie, La Réunion, Frankrijk | 100% |
| Poirette S.A.S. (1) | Somain, Frankrijk | 100% |

| | | |
|---------------------------------|------------------------------|--------|
| Sodeger S.A.S. (1) | Château Gontier, Frankrijk | 100% |
| Maillerie Distribution | | |
| E.U.R.L. (1) | Château Gontier, Frankrijk | 100% |
| Normandie Distribution S.A. (1) | St Lo, Frankrijk | 99,92% |
| Texo E.U.R.L. (1) | Château Gontier, Frankrijk | 100% |
| Colilait S.A.R.L. (1) | Nantes, Frankrijk | 100% |
| Colruyt Limited | Bristol, Verenigd-Koninkrijk | 100% |
| Colruyt Deutschland GmbH | Bergisch Gladbach, Duitsland | 100% |
| Locré S.A. | Luxemburg, | |
| | Groothertogdom Luxemburg | 100% |
| Colruyt Gestion S.A. | Luxemburg, | |
| | Groothertogdom Luxemburg | 100% |
| Colruyt Vastgoed | | |
| Nederland B.V. | Eindhoven, Nederland | 100% |
| Mundipak B.V. | Hillegom, Nederland | 100% |

Geassocieerde deelnemingen

| | | |
|-----------------------|-------------------|--------|
| Sofindev S.A. (1) | Brussel, België | 20,60% |
| Sofindev II S.A. (1) | Brussel, België | 22,31% |
| Sofindev III S.A. (1) | Brussel, België | 15,00% |
| Cooperic S.C.R.L. (1) | Brussel, België | 20,00% |
| Eldepasco N.V. (1) | Zeebrugge, België | 25,00% |
| Mitto N.V. (1) | Merchtem, België | 30,00% |

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31/12 en worden dan ook op deze datum opgenomen in de geconsolideerde cijfers.

Wijzigingen in de consolidatiekring

Nieuwe deelnemingen

Op 6 oktober 2008 heeft de Groep via haar Franse holding Colruyt France S.A. 100% van de aandelen van de Franse groep Sodeger overgenomen. Sodeger is voornamelijk actief als groothandel van verse producten in het foodservice-segment.

Op 29 oktober 2008 heeft de Groep alle aandelen verworven van het Franse Fema S.A.S. Deze vennootschap die gespecialiseerd is in assemblage, onderhoud en ijking van weegschalen en weegapparatuur versterkt aldus de engineeringactiviteiten van de Groep.

In België werd op 1 november 2008 Altrak Cleaning N.V. overgenomen. De overnames van Danielle Volvert S.P.R.L. en Huis Maria Hooglede N.V. werden afgerond met ingang van respectievelijk 1 januari 2009 en 6 januari 2009. Na de nodige aanpassingswerken zal de Groep deze verkoopssites verder uitbaten onder het Colruyt-enseigne.

Fusies

In Frankrijk fuseerden op 1 januari 2008 enerzijds Les Planchettes S.C.I. met Codi France S.A.S. door middel van een 'Transmission Universelle de Patrimoine' (TUP) en anderzijds Roret S.A.S. met Pro à Pro Distribution Nord S.A.S. door middel van een fusie door opslorping.

In België fuseerden met ingang van 1 juli 2008 de vennootschappen Okso N.V., Oksi N.V., Okho N.V. en Okaf N.V. met Buurtwinkels Okay N.V. Op deze manier zijn alle Okay-verkooppunten gecentraliseerd in één enkele vennootschap.

Op 1 oktober 2008 fuseerden met terugwerkende kracht vanaf 1 april Createch Engineering N.V. en Dolmen Industrial Projects N.V. tot Intrin N.V.

Nieuwe oprichting

Via de Franse dochtervennootschap Colruyt France S.A. werd op 3 juni 2008 de Franse vennootschap Dreamland France S.A.S. opgericht. Verder werd in

de eerste helft van het boekjaar, via een andere Franse dochtervennootschap Ineco S.A.S., een nieuw transportbedrijf Transpro S.A.S. opgericht op het eiland Réunion.

In België werden Filkwaad N.V. en Filbever N.V. opgericht en dit op respectievelijk 5 mei en 19 december 2008.

Andere wijzigingen

Op 1 juli 2008 wijzigde de Franse dochtervennootschap Pro à Pro Distribution S.A. haar naam in Colruyt France S.A. Deze vennootschap fungeert als holdingmaatschappij voor de meeste Franse dochtervennootschappen van de Groep.

Vlaspar N.V. wijzigde op 15 april 2008 haar naam in Filleuve N.V.

Altrak Cleaning N.V. en Maria Hooglede N.V., waarvan de aandelen in de loop van dit boekjaar verworven werden, wijzigden hun naam na de overname in respectievelijk Immo Wommelgem N.V. en CoMarkt Hooglede N.V.

34. Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening Etn. Fr. Colruyt N.V., opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen.

De jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt N.V. is hierna in verkorte vorm opgenomen.

Het jaarverslag, de jaarrekening Etn. Fr. Colruyt N.V. en het verslag van de commissaris, worden, conform art. 98 en art. 100 van het Wetboek van Vennootschappen, neergelegd bij de Nationale Bank van België. Op verzoek kan daar een afschrift van deze documenten worden bekomen.

Daarnaast kunnen deze documenten ook op aanvraag verkregen worden op de zetel van de vennootschap:

Etn. Fr. Colruyt N.V. – Edingensesteenweg 196, 1500 Halle – Tel. 02 360 10 40 – Fax 02 360 02 07

Internet: www.colruyt.be - E-mail: colruyt@colruyt.be.

Verkorte balans Etn. Fr. Colruyt N.V.

| (In miljoen EUR) | 31.03.09 | 31.03.08 |
|---|----------------|----------------|
| Activa | | |
| Vaste activa | 2.060,4 | 1.860,6 |
| I. Oprichtingskosten | - | - |
| II. Immateriële vaste activa | 1,7 | 2,4 |
| III. Materiële vaste activa | 349,4 | 327,6 |
| IV. Financiële vaste activa (1) | 1.709,2 | 1.530,6 |
| Vlottende activa | 752,9 | 642,7 |
| V. Vorderingen op meer dan 1 jaar | 3,7 | 1,2 |
| VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering | 295,0 | 279,2 |
| VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar | 144,7 | 124,2 |
| VIII. Geldbeleggingen | 265,4 | 195,3 |
| IX. Liquide middelen | 43,4 | 41,9 |
| X. Overlopende rekeningen | 0,8 | 0,9 |
| Totaal activa | 2.813,3 | 2.503,3 |

| (In miljoen EUR) | 31.03.09 | 31.03.08 |
|---|----------------|----------------|
| Passiva | | |
| Eigen vermogen | 533,0 | 505,5 |
| I. Kapitaal | 195,3 | 185,3 |
| II. Uitgiftepremies | 0,0 | 0,0 |
| III. Herwaarderingsmeerwaarden | 7,8 | 8,0 |
| IV. Reserves | 329,5 | 300,3 |
| V. Overgedragen winst | 0,0 | 11,4 |
| VI. Kapitaalsubsidies | 0,4 | 0,4 |
| Voorzieningen en uitgestelde belastingen | 18,8 | 20,1 |
| Schulden | 2.261,4 | 1.977,7 |
| VIII. Schulden op meer dan één jaar | 279,3 | 265,1 |
| IX. Schulden op ten hoogste één jaar (1) | 1.965,2 | 1.697,8 |
| X. Overlopende rekeningen | 16,9 | 14,8 |
| Totaal passiva | 2.813,3 | 2.503,3 |

(1) Aanpassing van incorrect cijfer in publicatie vorig boekjaar (1,1 miljoen euro).

Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening Etn. Fr. Colruyt N.V., opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen.

Verkorte resultatenrekening Etn. Fr. Colruyt N.V.

| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|--|--------------|--------------|
| I. Bedrijfsopbrengsten | 4.715,6 | 4.250,2 |
| II. Bedrijfskosten | (4.388,9) | (3.951,6) |
| III. Bedrijfswinst | 326,8 | 298,5 |
| IV. Financiële opbrengsten | 2,1 | 84,4 |
| V. Financiële kosten | (63,1) | (56,8) |
| VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting | 265,8 | 326,1 |
| VII. Uitzonderlijke opbrengsten | 0,9 | 17,7 |
| VIII. Uitzonderlijke kosten | (4,8) | (0,7) |
| IX. Winst van het boekjaar, vóór belasting | 261,9 | 343,1 |
| IX BIS A. Onttrekking aan uitgestelde belasting | 0,1 | 0,1 |
| IX BIS B. Overboeking naar uitgestelde belasting | (0,4) | (0,5) |
| X. Belastingen op het resultaat | (89,6) | (86,7) |
| XI. Winst van het boekjaar | 171,9 | 256,0 |
| XII. Onttrekking aan de belastingvrije reserves | 0,2 | 0,1 |
| XII. Overboeking naar de belastingvrije reserves | (1,6) | (1,8) |
| XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar | 170,5 | 254,3 |

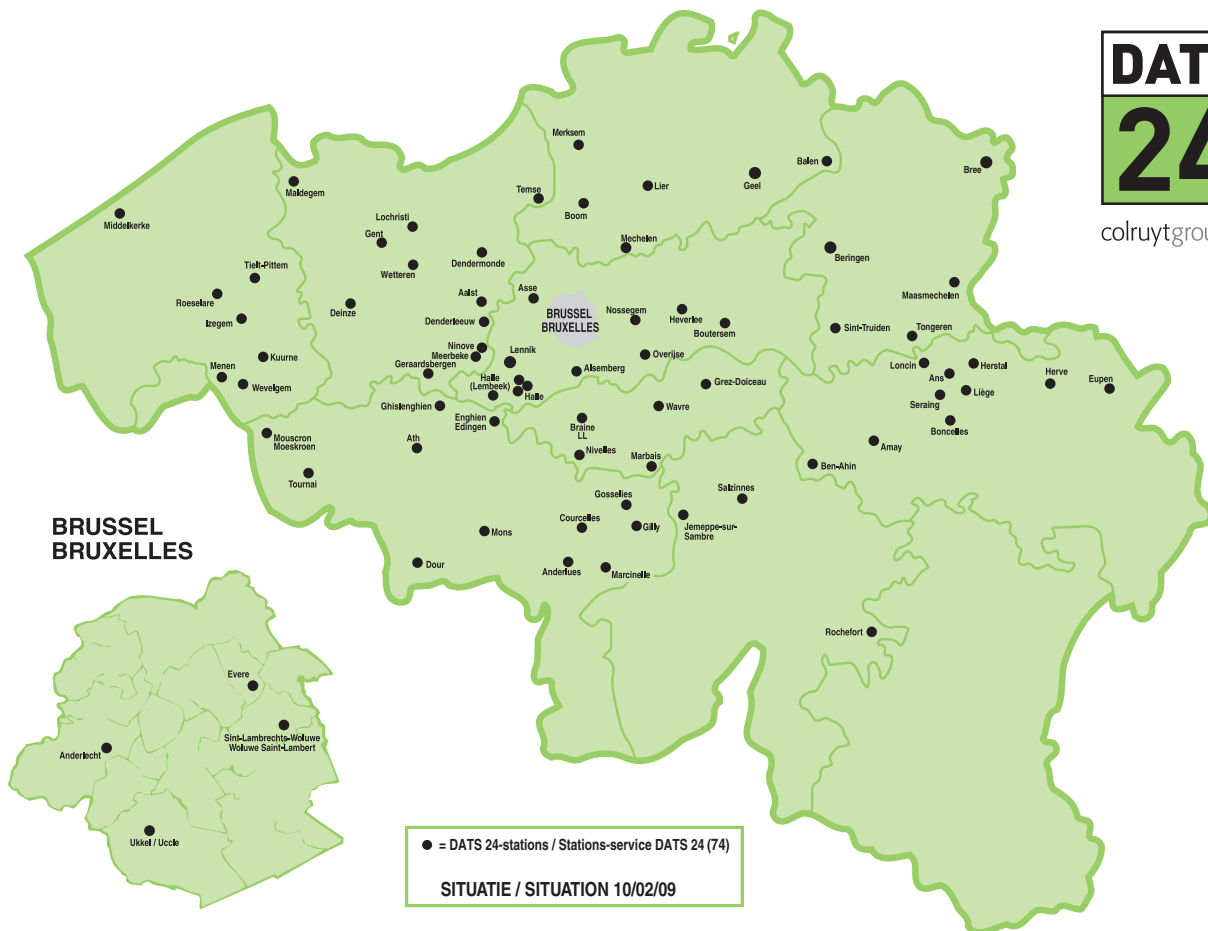
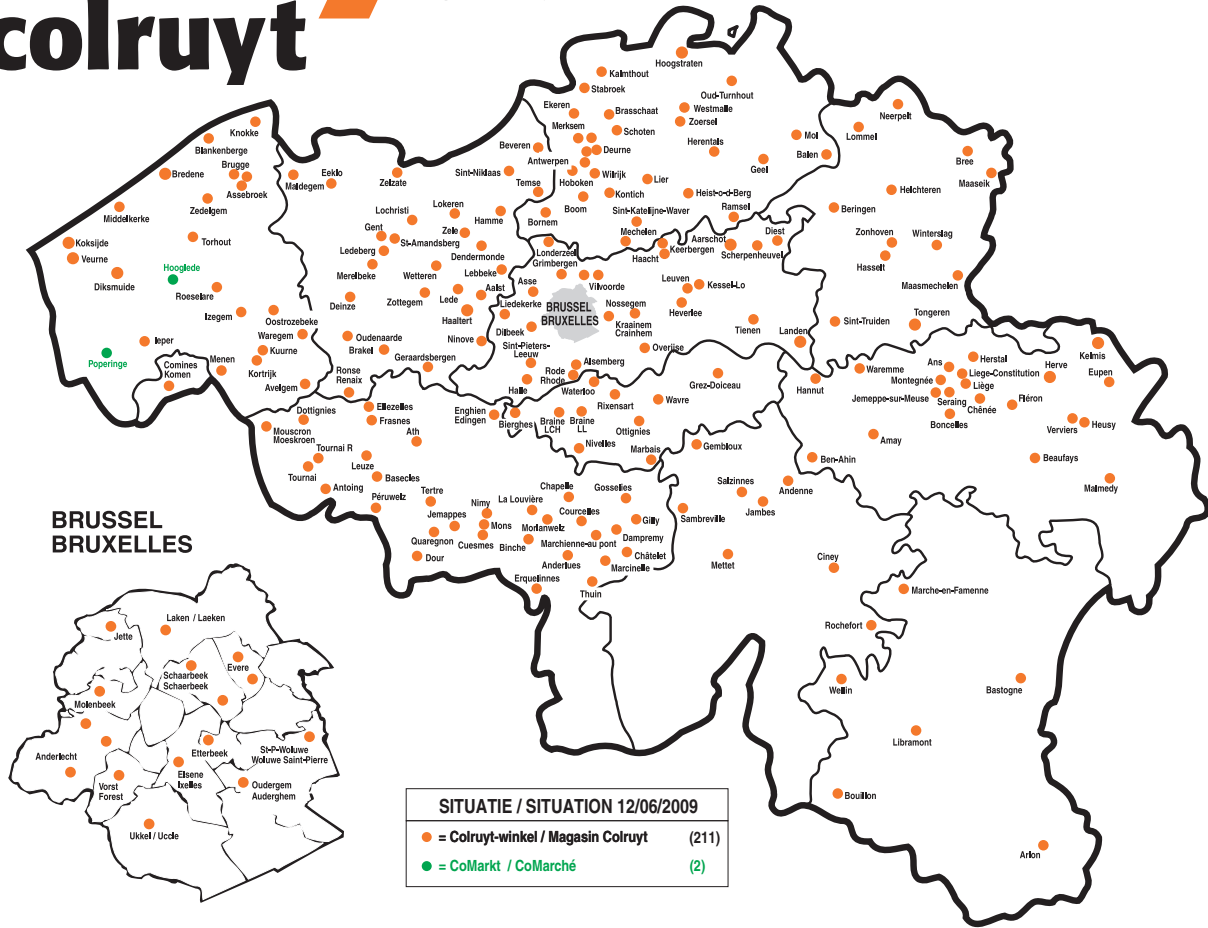
Winstverdeling Etn. Fr. Colruyt N.V.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders op 16 september 2009 voorstellen de winst van het boekjaar 2008/09 als volgt te verdelen:

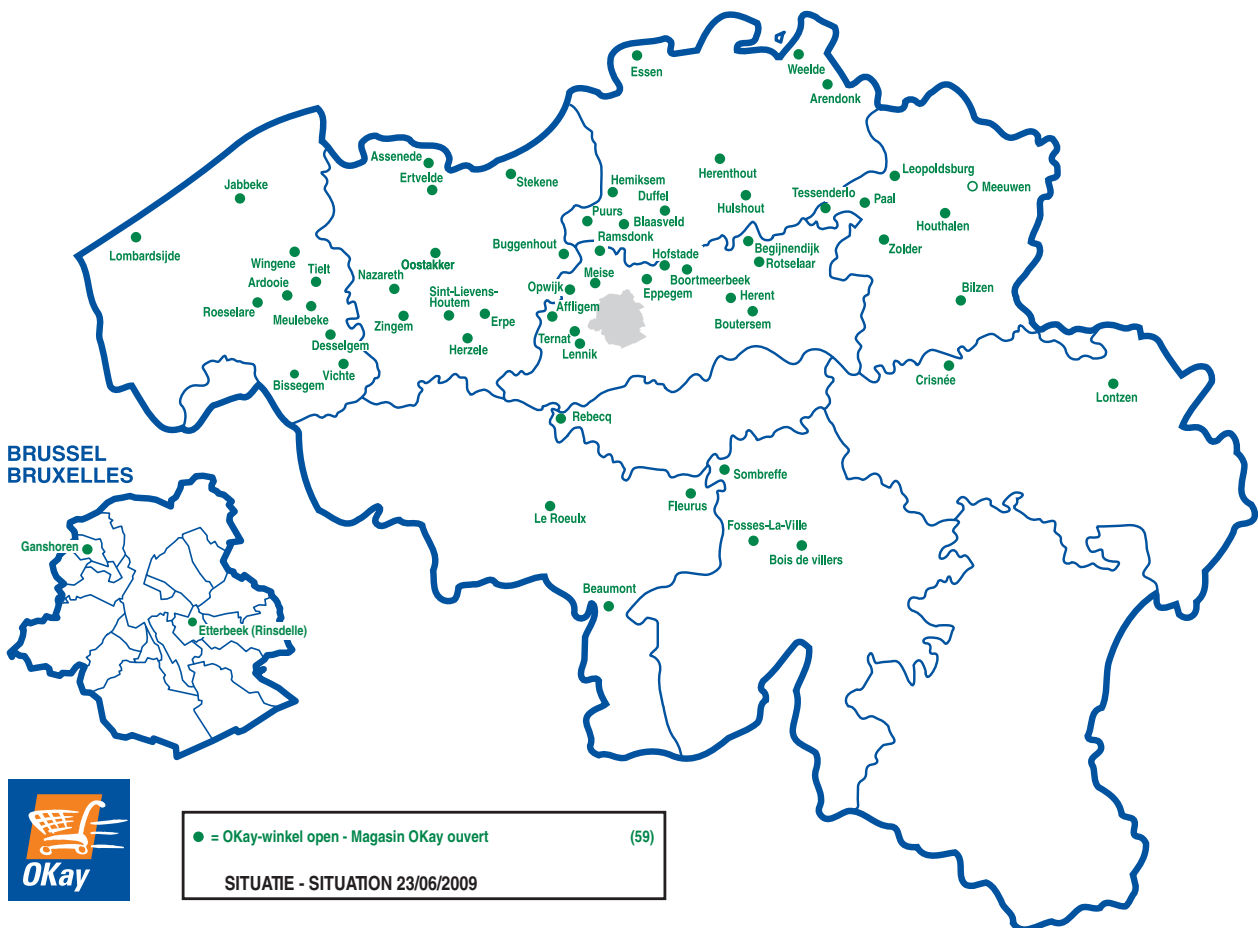
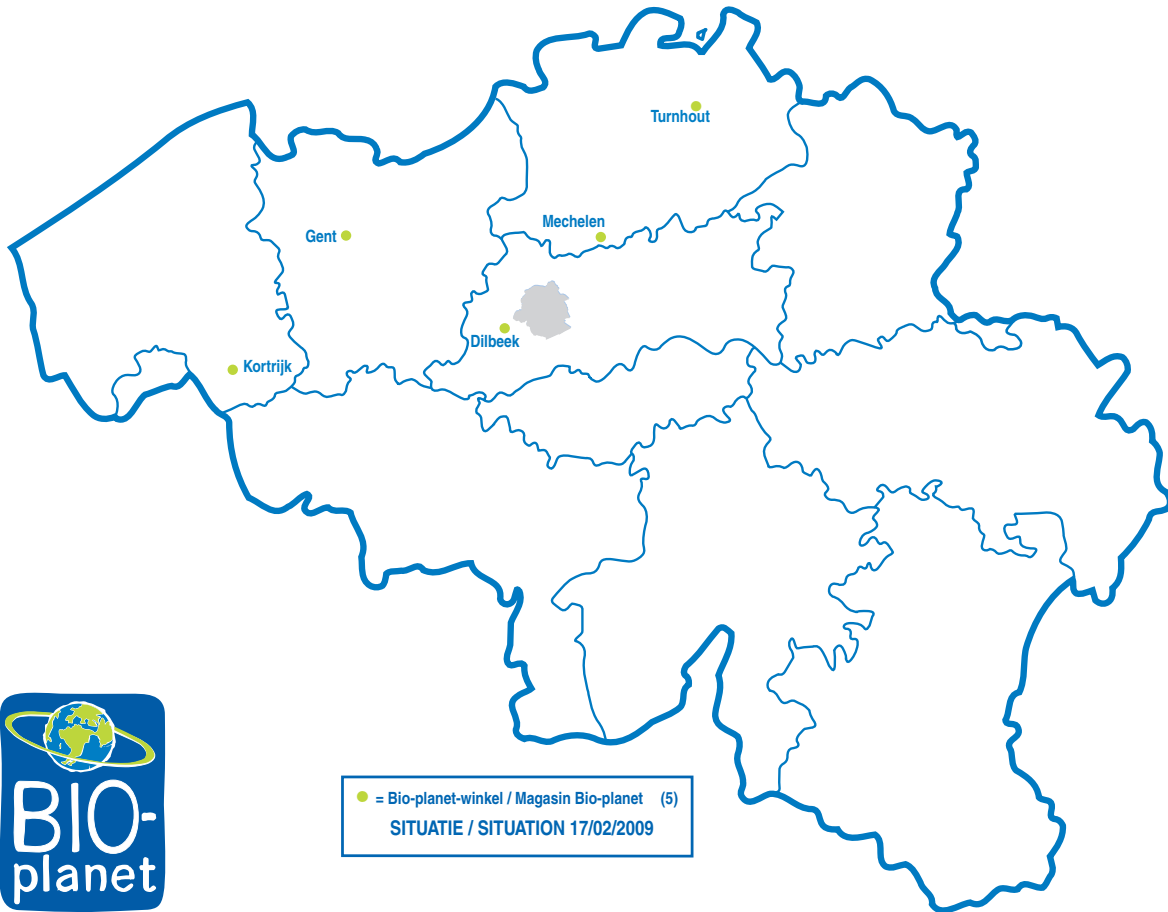
| (in miljoen EUR) | 2008/09 | 2007/08 |
|--|--------------|--------------|
| Te bestemmen winst van het boekjaar | 170,5 | 254,3 |
| Overgedragen winst van vorig boekjaar | 11,4 | 27,6 |
| Te bestemmen winstsaldo | 181,9 | 282,0 |
| Dotatie aan de wettelijke reserve | 1,0 | 1,1 |
| Toevoeging aan de overige reserves | 26,0 | 124,8 |
| Vergoeding van het kapitaal in speciën (1) | 128,0 | 118,6 |
| Tantièmes | 3,4 | 3,2 |
| Overige schulden | 23,6 | 22,8 |
| Over te dragen winst | 0,0 | 11,4 |

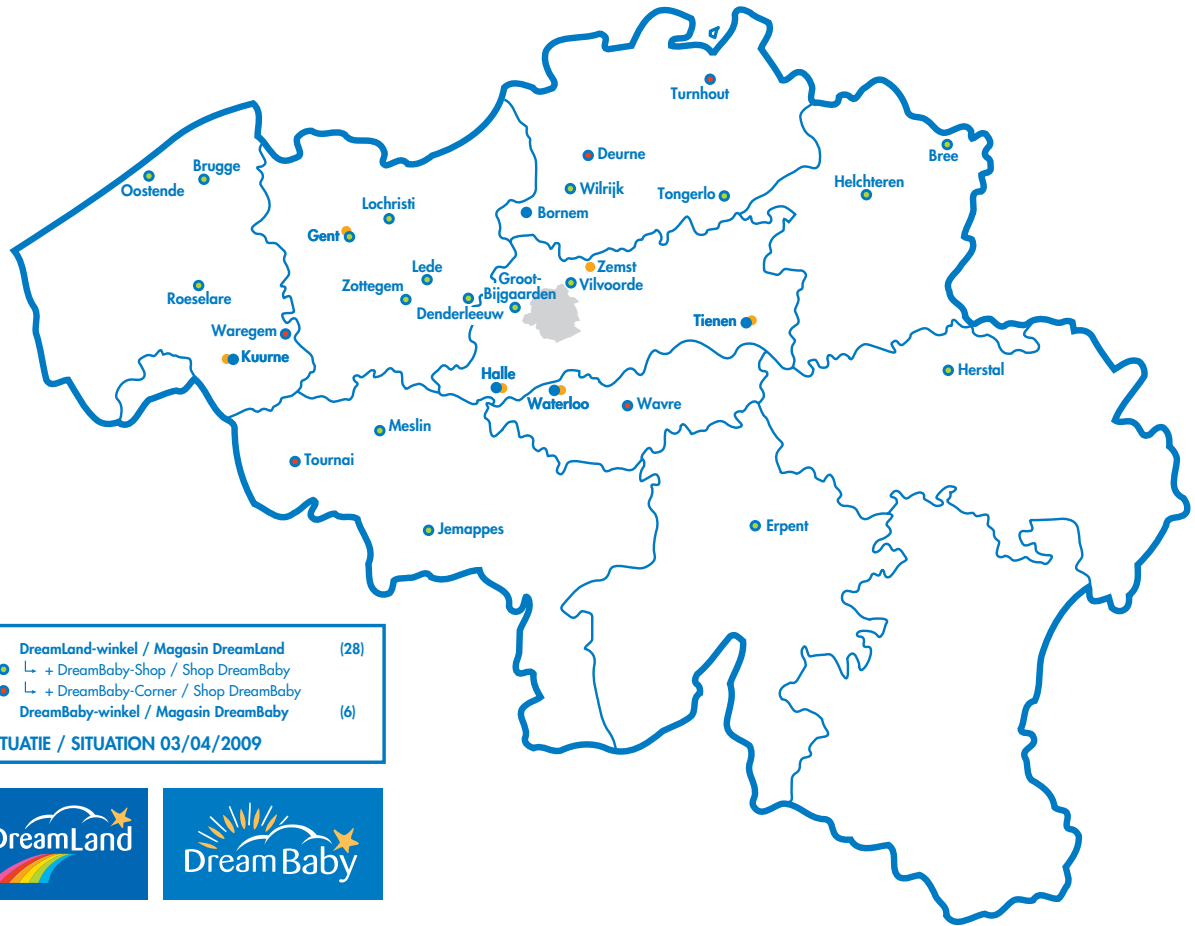
(1) Berekend op basis van de toestand inkoop eigen aandelen op 5 juni 2009 en rekening houdend met de aandelen gereserveerd voor uitkering van winstdeelneming in september 2009.

Voor de betaling van het dividend zie Deel 6: Aandeelhouderschap – aandelen Colruyt



colruytgroup 





 **DISVAL / SILOR**
 Chaque jour, nous épaulons le commerce de proximité

 **CODI** *France*
 distribution



 **GALLAND**

LEGENDE :

   Sites entrepôt

 Plate-forme d'éclatement

CHAPONNAY (Lyon) (69)
 Tel 04.37.23.83.00

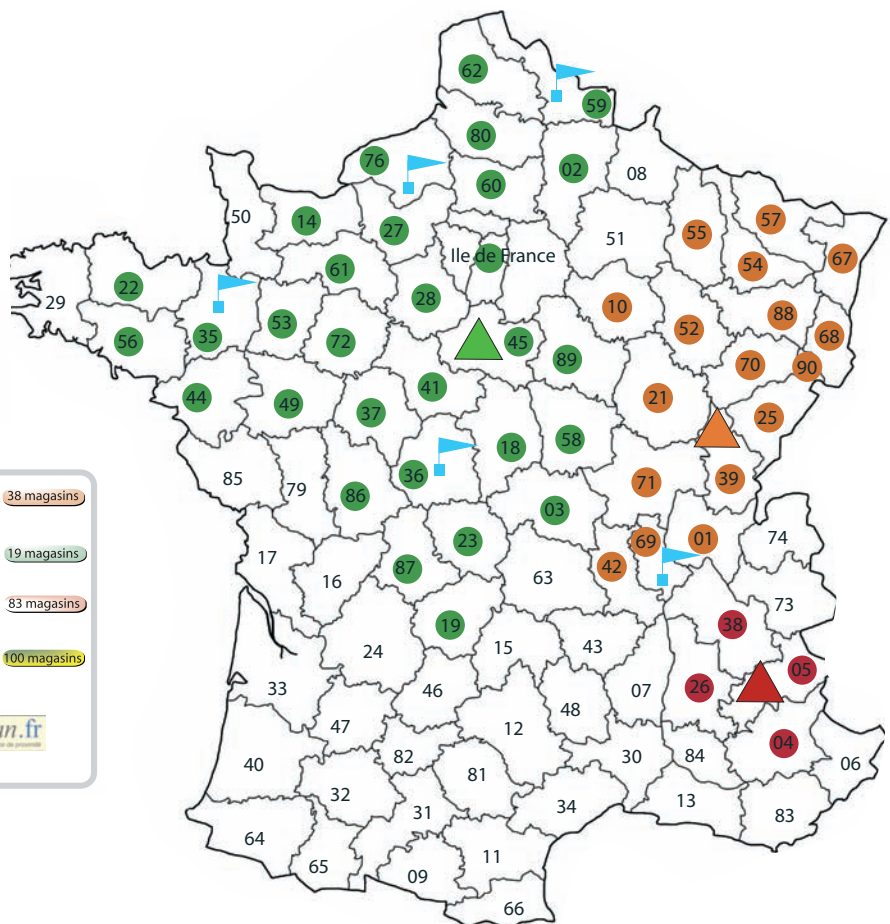
CHATEAUROUX (36)
 Tel 02.54.22.35.71

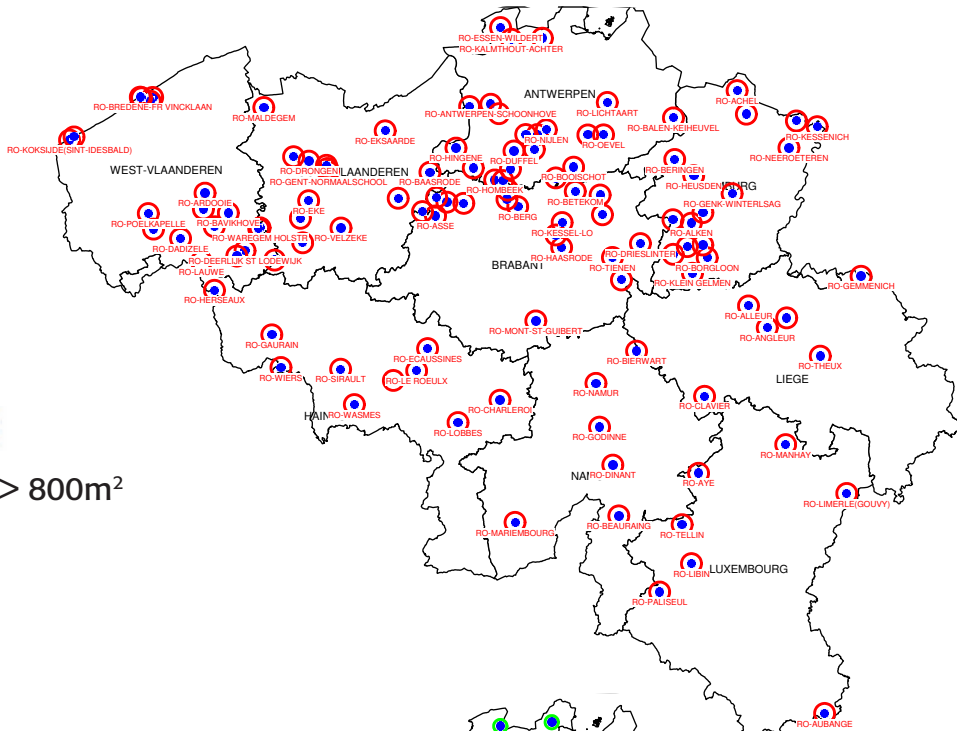
OISSEL (76)
 Tel 02.35.66.35.35

RENNES (35)
 Tel 02.99.35.35.46

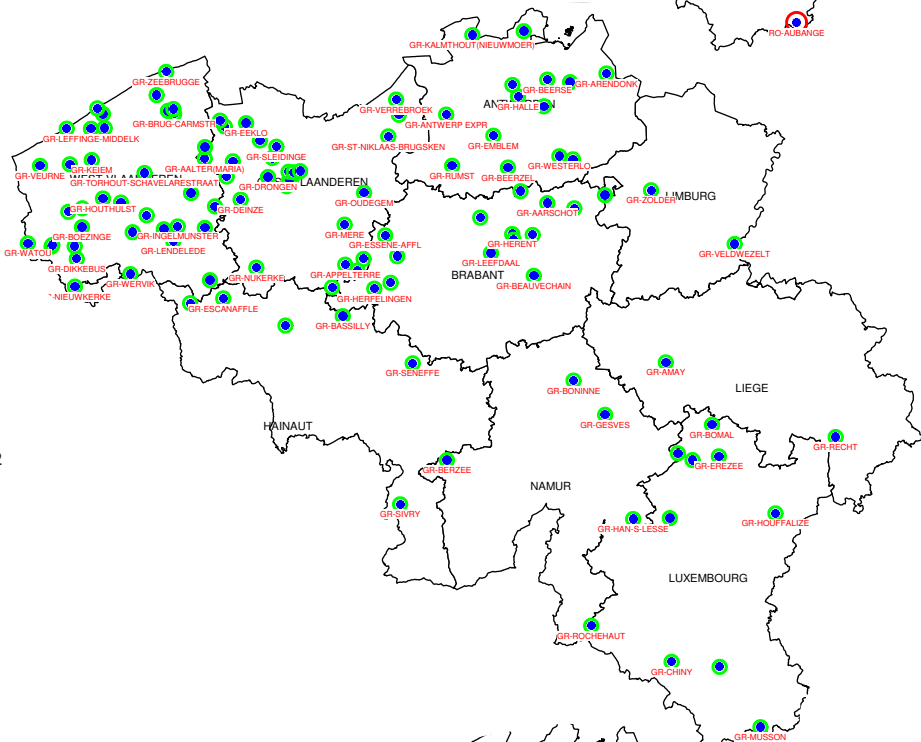
SOMAIN (69)
 Tel 03.27.93.45.45

 **colruyt** avec qualité 38 magasins
 **coccinelle** 19 magasins
 **CocciMarket** 83 magasins
 **Panier Sympla** 100 magasins
 **DATS 24**
 **Alan.fr**

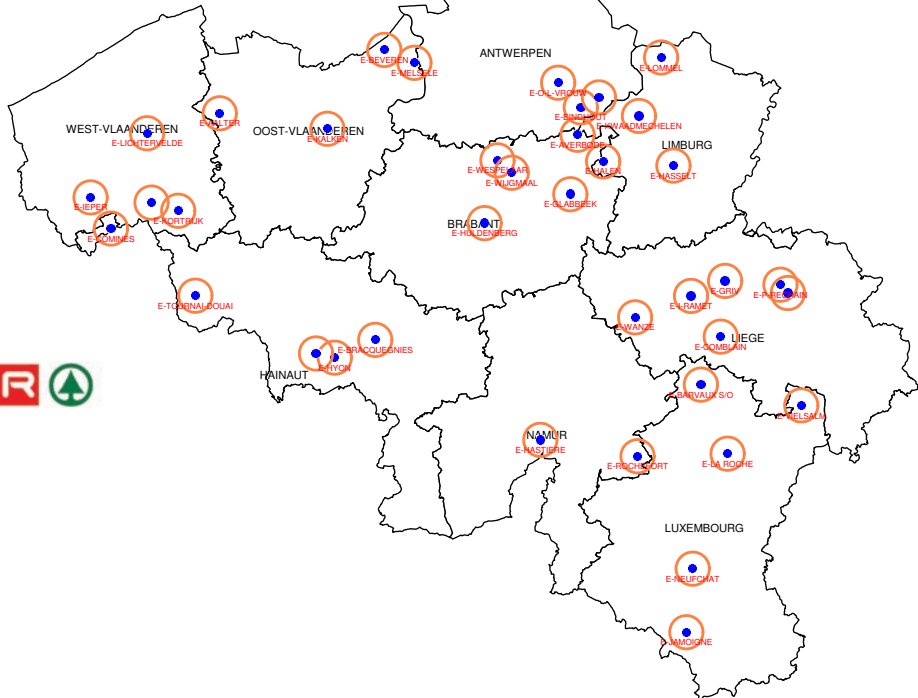




Spar Rood 400m² > 800m²



Spar Groen < 400m²



Eurospar > 800m²

BELGIË

colruyt laagste prijzen

COLLIVERY
UW BOODSCHAPPEN THUIS

Collect&Go
servicecolruyt

ColliShop
servicecolruyt

intrion

DATS
24
colruytgroup

EUROSPAR

SPAR



FRANKRIJK

PRO à PRO
Distribution

colruyt prix • qualité

CocciMarket



coccinelle
Pour vous satisfaire !

Codi Cash
LIBRE SERVICE DE GROS AU SERVICE DES PROFESSIONNELS

Verantwoordelijke uitgever:

Jean de Leu de Cecil • Colruyt Group Services N.V. • Edingensesteenweg 196 B-1500 Halle
Telefoon: +32 (0)2 360 10 40 • Fax: +32 (0)2 360 02 07

Ontwerp:

Premedia • Edingensesteenweg 249 B-1500 Halle • Telefoon: +32 (0)2 360 10 40 • Fax: +32 (0)2 360 02 07

Druk en afwerking:

Druco • Beertsestraat 273 B-1500 Halle

Telefoon: +32 (0)2 360 01 90 • Fax: +32 (0)2 360 03 35 • Internet: www.druco.be

Enkel de Nederlandstalige versie van het jaarverslag is de officiële versie.

De Franstalige en de Engelstalige versies zijn vertalingen van de originele Nederlandstalige versie.



FSC
Mixed Sources
Productgroep uit goed
beheerde bossen en andere
gecontroleerde bronnen.

Cert no. SGS-COC-003365
www.fsc.org
© 1996 Forest Stewardship Council